和公司治理报告

兆易创新科技集团股份有限公司

"A \7ú3s%

7ú3s% 6ý" 6á"é6~JŸ3Ng"'°Qo Ë7×g ":$Æ$Ÿ.ÑGRKú b ËD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ óLNJ¾ (6 * ô3s% ¾ 6¶'ö,ÿ":$ÆD})Q J è%Z=‰DÔ.³ * 4x%ZO·6 Ü$Ò"÷G˜GÆ"A6‡`©Y =m`è

6ÄfÂSÑ'Â

7ú3s% "S,‡6ÄfÂF g /B 7Ö 6³RÁ /B 7Ö 6· a¶"Ô"S,‡^S"È Ø`¾SÑ'Â

$# \Â6Ü

*P6®CG<X\Â6Ü ¾]õ.Ï$# (ˆ<ß.Ï"

3s% SÑ'Â

7ú3s% ZTG¤" 6á"é6~JŸ3Ng"'°Qo Ë7×g ":$Æ$˜"6a¶4uQo , ":$Æ

3s%)¾6Ü

7ú3s% û3 >W$˜GRO•Tó\o"à $Ÿ-#2æF3L # H‰0õ4•`¾ ":$Æ,Ç3c^ PÓGR,l]ö3M\È

3Õ ±\Â6Ü

• \Y6`¾%Z6‡ •fÓ\É ¾" 6á"é6~JŸ3Ng"'°Qo Ë7×g ":$Æ'ö3s % ûGRY6`¾"Ô"ù MEö " 6á"é6~ ":$Æ %Z 2ß º

LN ! û6UC ¼

O ! û6UC ¼

S¿6UC ¼

6>4<83?^

"6a¶ ¯1=6>4<83R¸":$ÆGR<1/Ý6U Ä O-\o3s% Ü]ð#o3s% $˜O•Eÿ":$ÆO-\o = 1 Ü,o9 GRD})Q J è%Z=‰DÔ ¯1=

" 6á"é6~R¸2ÞK™ ³83 ¾*™O–J—3Ï`Ë= $!^X M%K0"`ŒGR9 0‘ Å! Z• ¾RÂ$ ¾/m/ÑC7)ÒP<$¥4uDU`Œ ¾$m8 6g Kô$Ö 5 R + 6 =£ž #i \ JŸ3N"é6~ ^ QËP\*KEí> GR M%K /B ¾":$ÆJ½8O3X4¯,&!v%67í Ø %• Kô$Ö 5 ( $ & +OÍS@D} «8Õ"" ¾OÍS@\Œ\oDÔ0Ã]ýKM u%•"6Eí%Ł Y ^Y#• ¾Tó è6 "3%Z"÷>t,lD~`Q)õ/ /t)lfM ¾9 0‘ u%•O•3ÏO»`» ± ¾.Ð( K¬ W#i`© Î<3)l0 `§0eG˜ \":$Æ,Ç"6DÑ$,Ê ! u è^Y#•GR6 eÞ=ì,- ¾,ÇfM7í GR((,V ¾ ³$˜,ÇHâ$Ÿ"é6~GR3ÏO»3c"3

'ö& èa!0…$˜]ñ É i/beÌ6‡h0 ¾":$Æ((3Ïk¦8Õ""$ÖZ'`žTó /B ¾ 2ß º"6h0$ý#v$›^ ^ LoDÔ !MÉ/È\Œ ¾/Î-#"6%&$ÖZ'(Ç\{ ¾/Î-#$›& è^ ^ "S ,o 'ö i/beÌLoDÔ û ¾":$Æ4v#v ( 6 *R¸\' "€KOHÍ u- ]ñ\Ñ8³ i/b& OÍS@ EöQË3M\ÈL 8 # U 'þ ¾8R/È`Ý6Ü $½3ÏO»GR]ñ É i/beÌ

2ß º*™O–,Ô%&.³Z" Ï è7Î,k^ GR]ð,š /B ¾":$Æ3ÏO»4v`©)è" #ä ":/A Ü#Ó,‡ ó ' ( , ô6U#ä/È\Œ ¾*A0õ%&.³$.<¢`Œ ¾3N7ý ^% *A0õ$.<¢^S 2ß º Û6{,Z&R%&.³(Ç\{ ÜQ è$Ÿ-# !MÉ ¾"6/B ˆ((Ç\{6Ä fM ,Ý6Ä ¾%&.³?¯1Ý/t Ü0 -,1í3ÏO»4ž$ $Ú6Ä ¾":$ÆJ½8O$• ÜJŸ 5{ /8 3ý"B%ZAL,•6 #wL ":G˜Y #v ¾"6/B":G˜3c"3^S Õ" ¾^ÃY Ï è

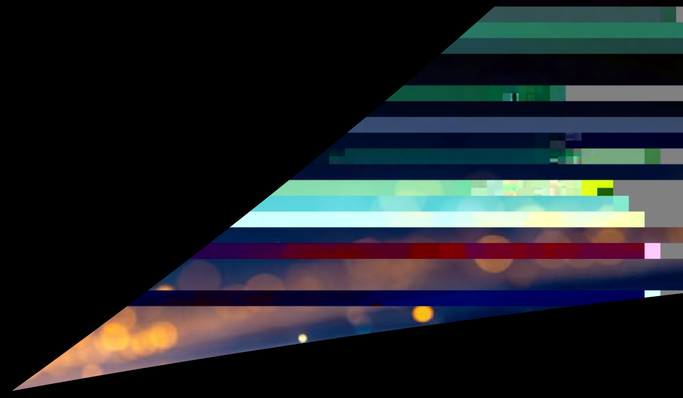
'ö (6 *=‰DÔ6‡h0 ¾":$ÆJ—3Ï ((3ÏfM7í JŸ3N$ß&RPÚY GR (6 *2J è]ñ É 7= ¾3ÏO»,Z&REÿ2æF3 Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è (6 *iT,Ê,ÝO' (6 *.³ *,ÝO'O' 2ÞGR ×OuLoDÔ8„8R ¾4v#v (6 * Ü":$Æ2æF3>¿/tX[$Ö /B ¾2ß º3ÏO»"A=¶ CºK™U1 Y%Z*A0õU1 Y<¢ Y ¾U1 Y è)è" #ä Ü á è#ä= /A3ÏO» æ#ä $Ú6Ä ¾": $Æ,Ô (6 *O·6 ÜU1 Y$˜k¦OuLoDÔ- Vxb:3Ðew ¾0 #ä=‰DÔ- ,Ç$½3ÏO»$Ÿ-#GR/ã iT ÜGŸH1]ñ É

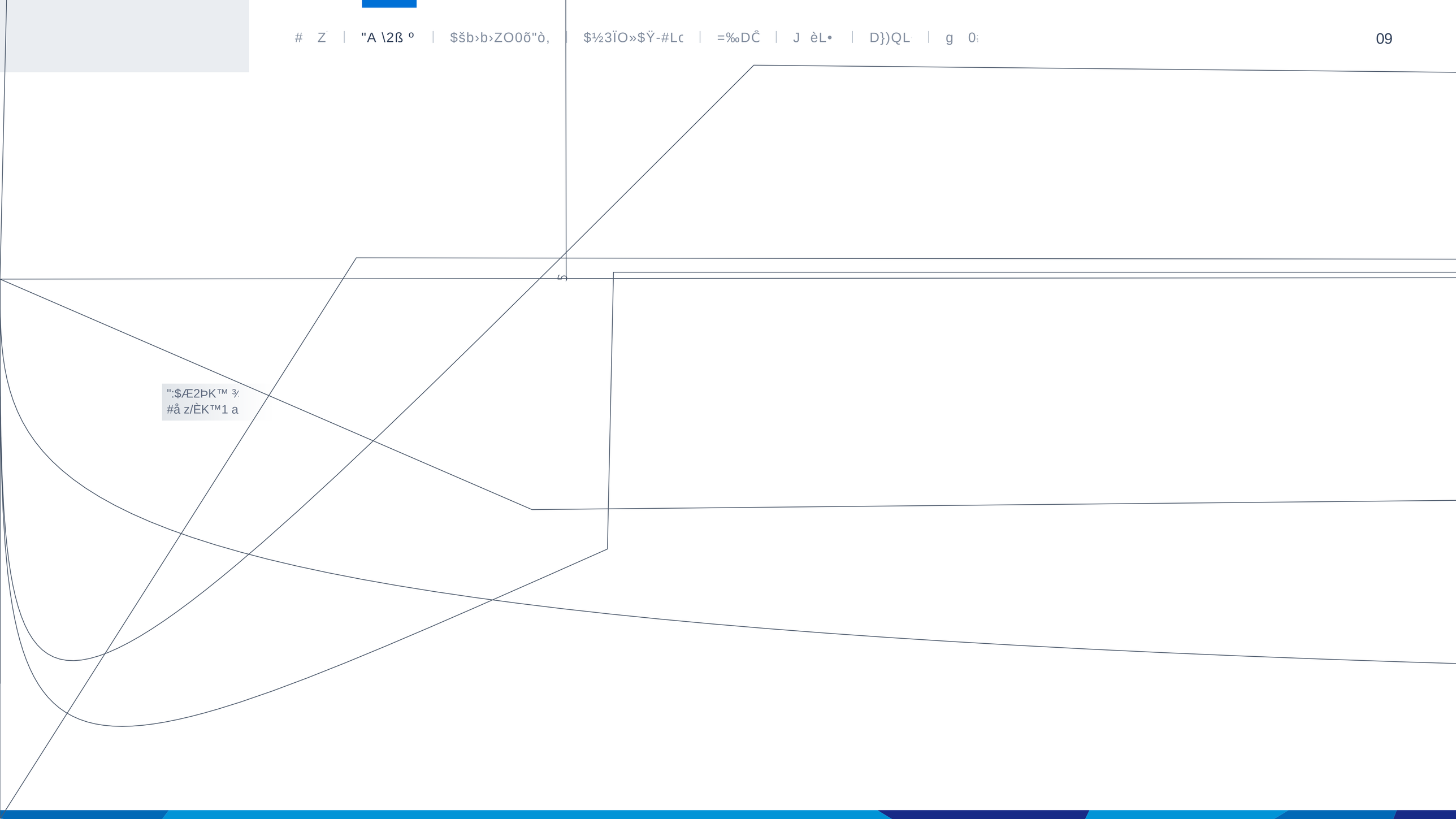
-#7é7ø83 ¾" 6á"é6~"6h03³3• $, ¾$Ú6Ä4v#v u%•$ßk¦0õQË #mPå $½h.0õ6‡$ß3ÏO»?â`© 2ß º,Ô((,h ÛJÉ'þ^>OÍS@ I• $ÖZ'`Ý6Ü #Ó,‡"?`© GR$Ÿ-#a!^½ ¾ Ü"6DÑ$Ö * ç 5 3 ¾"?$Ú8R/È$½3ÏO»$Ÿ-#GR u èEíÓÏ

'ö/b,Ç<â ç$¦#ä6‡h0 ¾":$ÆJ½8O4v`©OÍS@`žTó Ü I•`:(Y `è`•]û >OÍ F a¶P@"Ô.Ñ/Ý" Ý æ#ä,lkZ,rQËPå 4v#v i/b& OÍS@EöQËL )èiG4x6‹/D ¾3ÏO»g >÷,r<â !4`6 /B ¾":$Æ$½"[EíQË?^ MEö<¢ YK <34ž

U1 YfM ¼7ÿ Î6

Gi evi # ZÎ | "A \2ß º | $šb›b›ZO0õ"ò,h | $½3ÏO»$Ÿ-#LoDÔ =‰DÔL• | J èL• | D})QL• | g 0#





":$Æ2ÞK™ ¾
#å z/ÈK™1 a

1.3

/B":$ÆT1[W

" 6á"é6~#n0 R¸ Hâ$Ÿ b›Z” u%•]öb• ³,p3 ,Ê$ß Ü%&.³"?$Ú2ÞfM ¾'ö3s% 7í"S ¾T…0e83R¸,p3 +` ! 6 /j ³$˜Kú ×6‡/A$¾GR)è6‡\r$½ ¾T…0e T)è ø*$iG%ZT1[W ¾@Ž#•2ß º ³7Âk¦GR8Õ""ZO= R¸.¿ ¾ Û6{`Ë= $!^X

1.4

/BO·6

2025

92.03 •"

2025

16.48 •"

2025

213.97 •"

- /B":$Æ'È !/m/ÑC7)ÒP<$¥4uDU`Œ 'È !/m/ÑC' û'¬6 DU`Œ
- ":$Æ u%•)ä#ÓY“b•EöGRE´:,O†L•`è`• T) 6 &9¼8e !MÉ' $½'¬6 0xD}"÷Eö
- $m8 6g Kô$Ö 5 R ⁄ƒŒZ'ZO= ¾ u%• Kô$Ö 5 ($ ØÍ S@D} «8Õ""

- GR ‹MI9 0‘ i/b& T…0e , 6 2 \r\•%Z , 6 2 \r\•
- 4v#v u èEí0Ï/È\Œ ¾J½8O$• ÜY è-¾ è ¾ Ü ç "?$Ú4v`© ,Ê !iT(-GR3N7ý"é6~
- /B ¾":G˜iGG¼3c"31 bŸikOt Õ" ¾"D û#Ó3º":C 4 ^.bŸik Õ" ¾":G˜iGG¼3c"31 6ÄfÂ`Œ ,Ý6Ä ":G˜iGG¼3c"31 ˆ;ï`Œ ˆ;ï

2Directive on the Restriction of the Use of Certain Hazardous Substance in Electrical and Electronic Equipment

3Registration Evaluation , Authorisation and Restriction of Chemicals REACH 2007 6 1

本章节所回应的联交所ESG报告守则

B部分：强制披露规定–管治

2.2

0?%›b›ZO0õ\’ þ

" 6á"é6~k¦/tb›Z” Ü"÷G˜GÆ"A6‡GR=m`è ¾ Û6{,Z&R=m`è8 # 2ß º Ü6 /j Qo ê ,p3 i/b& $˜ è#o$Ö * ç «3Ï,””Õ=m`è ¾\””ù/D'¬/b$Ò6‡GR$›jV Ü7í7é ¾ ³4ž$ ": $Æ'öb›)õ\|if ØGRY6D~ OÂ3rS=*KGR"÷G˜GÆ"A6‡"AMÉ/D?¯^•`žTó$ÖZ’ZO= ¾' ,Z&RGR=m`è8 # ¾3ÏO» æ#äh0$ß,p3 3c^ PÓ GŸLo8 8R%Z'þ6‡6 /jGR ( 6 *'¬/b I< «$˜6Ä k¦6 GR=m`è Ü$›jV

\’ þ$ÒiG\|ifGR0?%›b›ZO0õ ¾" 6á"é6~,h7í/Î-#"÷G˜GÆ"A6‡\ÑHâ ¾\Ñ8³Q(Aô \ g””÷G˜GÆ"A6‡,Ç$½3ÏO»$Ÿ-#\|ifGR1ÝZ• `è`•MÉO-#äGR0?%›b›ZO0õ\’ þ> JÙ ¾2 "Ô8^$Ò\|if,Ç)äa¶D})Q $Ò"÷G˜GÆ"A6‡GR0?%›JÙ/t ¾ ":$Æ$½3ÏO»$Ÿ-#2æF3%Z JŸ,4 k4<

9 4<0?%›GRZ’:ï SÑ'Â Û$½Y36 0õ ³$˜$½Qė L '®Mî ¾/ÈK™MÉO-#äGR\’ þ8Õ"” ¾\Œ,h \'"ÔSÑ'Â

`è`•f¼$E\ÑHâ TZ±"÷G˜GÆ"A6‡,Ç#Ó3ºD})Q %Z":$Æ=‰DÔ)õ6‡h0 iG\|ifGRb›)õ0õJÙ "ò6{ ¾\””ù$½3ÏO»$Ÿ-#\|if,Ç Û$Ú"÷G˜GÆ"A6: 0?%›1“”*f*

`è`•f¼$E\ÑHâ%Z/u\Ö èL 00/Ý ¾6 g”$Ò6‡,Çb 0õ\|ifGR$›jV1ÝZ•

O¡$Öf¼$E\ÑHâO¡8j ¾\Œ,h$ÖDÔGRb›ZO0õf \|if`©Y æ" Ou4`/]

6 /j$˜GŸLo8 8R	":$Æ=‰DÔ Ü"S4u$ÖŻ’ u%•]öb• "é6~Hâ$Ÿ	6³/ = 3s=m`è | áif\ÑHâ ÜD~( è \`()$˜ r> iGG¼
J $ Üh,6 /jO’O•	J è]ïCü Ü$• Ü \| u è$Ö * & èa!0…	JŸ7<> #v | J $,q î | 6'Q€5ý3Ï /8 3ý"B | áif\ÑHâ
Qo ê$˜3c^ PÓ	& èa!0… | ":$Æ=‰DÔ Ü"S4u$ÖZ’ u%•]öb• | "é6~Hâ$Ÿ	¯1=3yh ":% | ^½?â$˜3c^ PÓ è\| Qo ê è \| ":$ÆP K§ áif\ÑHâ
,p3	u%•]öb• | ,p3 "AMÉ ":$Æ=‰DÔ Ü"S4u$ÖZ’	F \«7Û#oA»O• | ,p3 ?¯1Ý/t\Ñ8³ áif\ÑHâ
è#o$Ö * ç	u%•]öb• | ¯1=,W"6 Üg^J• «3r & èa!0…	2æF3$Ö *| áif\ÑHâ
i/b&	i/beÌLoDÔ | ¯1=,W"6 Üg^J• «3r & èa!0…	i/b&)õ è | 2æF3$Ö * 6³/ =m`è | áif\ÑHâ
%&.³	Q è!3/… Ü,W"6 | #•.³8 G˜ «gj %&.³(Ç\{ Ü$Ÿ-# \| ":$Æ=‰DÔ Ü"S4u$ÖZ’	%&.³ r> è | 3c\— ¯L• áif\ÑHâ

2.3

]ð#ob›ZO0õ\’ þ

"6h0\’ þ (6 *\|if,Ç":$Æ]ð#oY6D~GR0?%› ¾2ß º/Î-# T]ð#ob›ZO0õ\’ þ.³ * jd" ¾2ß ºO¡$Öiœg7%Z8 a $ŸEíGR$½QË0õ$˜"Ð#o0?%›JÙ/t ¾"Ô8^$Ò\|ifGR]ð#oiœg7 Ü8 a ¾\""ù$½QË0?%›`ž¯7ú 6 "3K ,h0õ$˜$ÖZ’0õGRiœg7'®Mî ¾$Ú6Ä\’ þ7×#w \2Þ7ú æ#6 "3)lfM$˜.Ð( K¬ W#i4ž$ GR@*'ö8 è "D;ï ¾2ß º9•DÔ$ÒiGiœg¯$˜8 a >W$˜GR]ð#o3Õ8Õ ¾/D(È \]ð#oLoDÔ- 1ÝZ• ¾,Ç\|ifGR]ð#ob›Z0õ`©Y OÊ$Ö"ò,h \’ þ`•JÙ û ¾2ß ºO¡$Ö,h0õ%Z,hb•GR"Ô8^6‡=£ ¾,,h0õ'®Mî * ZOPÑW '®Mî ¾,hb•'®Mî * `S#w"ò6{'®Mî ¾,Ô]ð#o0?%›"à"Ô b øL Ou/D^ ! ¾ "Ô$˜³ Ø\Œ]ð#ob›ZO0õ\|if

I< «\’ þGR"6h00õ%Z""I<0õ ¾2ß º Ü\|ifGÆ"Aa¶f¶/Î-#>¿"3=m`è Ü\ÑHâ ¾" "Ô$ú$¤$Ò6‡1ÝZ• `è`•"Ô8^$Ò\|if]ð#ob›ZO0õ\'"Ô ¾2ß 002Þ]ð#ob›ZO0õ\’ þO¡\^ ¾6ÜI<$Ò ( 6 *\|ifGRH» ûfM7í]ð#o0?%› ¾ ":$Æ2æF3"•L$4ž ib›ZO$•PÑ ¾`© Î<30 #ä":$ÆGR$Ÿ-#hµ0õ Ü9 0'K¬ \

]ð#o0?%›	"Ô6>^ !	6ý$ô"E7×]ð#ob›ZO0õ
1		
2		
3		
4		
5		

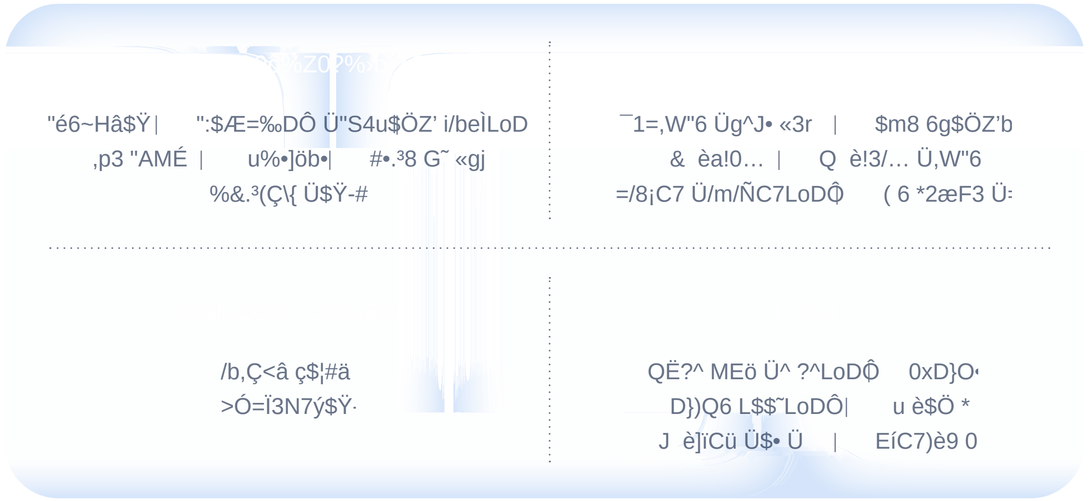
2.4

b›)õ0õ\|if"ò,hO¡8j

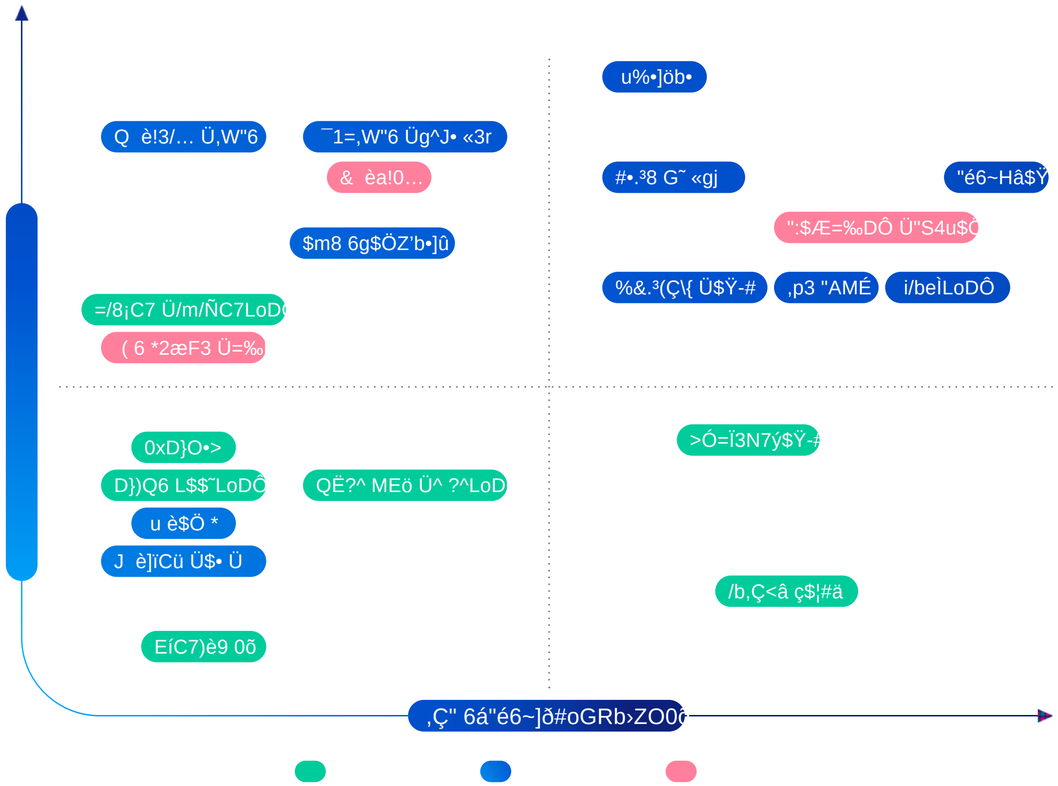
" 6á"é6~$•PÑ Û Ø>E\•# r6á3 Ø.Ð":$ÆR¸ 0YGŸLo3Õ$%Kú $Å ÿ$½3ÏO»$Ÿ-#3s% Oä# ó 7Ö ¼\p ô Ü`©Y $šb›b›ZO0õ\' þ `è`•"Sa¶"Ô8^ %Z)äa¶"÷G˜GÆ"APÓ=m`è ¾ œ0?%›%Z]ð#oZ /t\' ÞæF3%Z,l^Ã4ž iJŸ,4 k4<

":$ÆGÆ"A$½3ÏO»$Ÿ-# ifGRb›ZO0õ `è`•\' þ ßÐ#n8 \oLe0e"È\|ifGRb›ZO0õ0e"Ô/D,Ç"D4`/] ³ O¡# "È (6 *$šb›b›ZO0õ\|ifH·g ¾ $½3ÏO»$Ÿ

" 6á"é6~ /B (6 *$šb›b›ZO0õ"ò,hO¡8j



" 6á"é6~ /B (6 *$šb›b›ZO0õ\|ifH·g



3

可持续发展管理

3.1 ESG治理
3.2 ESG战略
3.3 ESG风险和机遇管理
3.4 ESG指标与目标

本章节所回应的上交所可持续发展报告指引

可持续发展信息披露框架

本章节所回应的联交所ESG报告守则

B部分：强制披露规定–管治架构

本章节所回应的UN SDGs议题

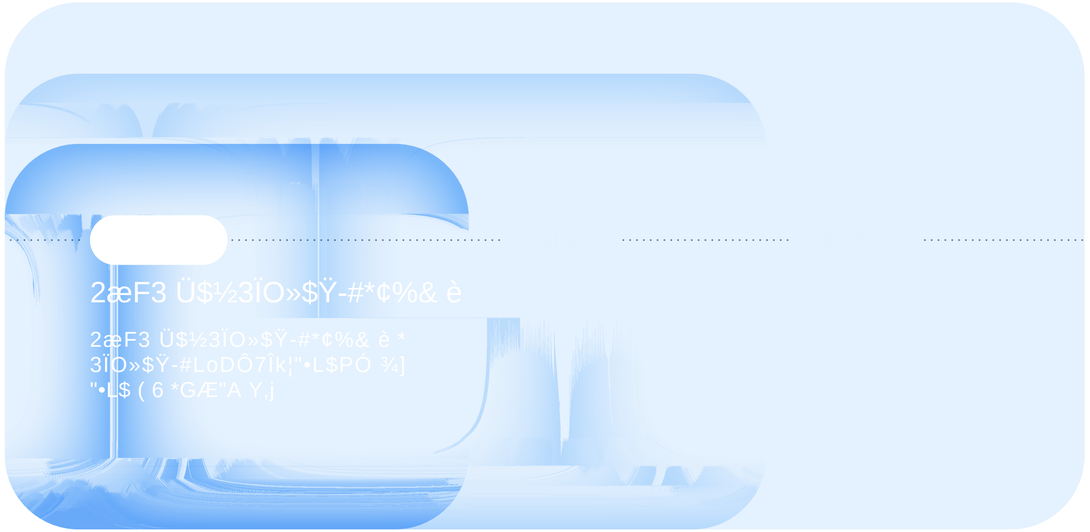
3.1

(6 *=‰DÔ

,lD~JŸ,4 MÉO- Z'SÑGRD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ !MÉLoDÔ ¾" 6á"é6~# ,h ÛD})Q J è%Z":
DÔ ó (6 * ôLoDÔ#l=£ Ü ¾/D/ÈK™Eÿ2æF3 Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è (6 *iT,Ê,ÝO' (6 *.³ *,ÝO'O'2ÞG
OuLoDÔ8„8R

" 6á"é6~`è`•\ŒK™,Z&RGR Kô$ÖR¸_y1“"ƒGR (6 *LoDÔ8„8R/D6ÜI<$Ò- Ou"Ô.³ ¾I< «$½3ÏO
GRiH"÷,l6‹$˜g <ƒG¼8ÕGRU 'þ

ESG



/B ¾":$Æ,Ô$m2æF3*¢%& è\Ñ6B 2æF3 8Õ$˜ æ#ä 4x ¾Oä# Û" 6á"é6~ (
Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è ¾*¢%& èEÿ":$ÆU1 YfM g" 4ž$ Z'"à Ü ¾ ZO"S,‡#Ó3º (6 *=‰DÔ D})Q
2ÞF ^½Y è á,„%Z3c^ iT(- á,„O'2Þ ¾":$Æ3ÏO» è%Z$½3ÏO»$Ÿ-#GÆ"A=‰DÔ'©)õ6‡h0 ¾>ƒ
,Z&R=‰DÔO¡8R ¾Z'SÑD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ ç%¦Ðä i/beÌLoDÔ ˆ#i^ 7ú$Ÿ-# $›& è^
ó (6 * ô.³ * ¾ ³3ÏO»4ž$ ":$Æ (6 *Y6D~ ¾/D,l ^ $› Û<10!K¬ WL (6 *\|if ¾"66‡ 7×6 4ž$
D~$½3ÏO»$Ÿ-#G¼8Õ ":$Æ (6 *Y6D~

<2)ä ¾":$Æ/ÈK™ TfM6 GR (6 *LoDÔ8 # ¾#Ó /B (6 *iT,Ê,ÝO'$º/Î ò;ï<1/Ý è\| ¾,ÿ
3º (6 *iT,Ê,ÝO' è\| (6 *.³ *,ÝO' è\| ³$˜ /B (6 *\o"à,Z2Þ1“"ƒ (6 * ×/BZ''
"D ¤ (6 * 6Ä.³ * è\| 8R2ÞGR (6 * è\|8 # ¾ /B\o"àOä# "÷G˜GÆ"A6‡gÎ= '¬/b1“"ƒ
4s$¥f¼\° f¼if6BDÔ%Z'¬/bgÎ= O'2ÞGR"÷G˜ Û$›& è^ ^ $ÖZ'6 L$ Ü ¼\p%Z Û u%•Eí%K%
GÆ"A6‡'¬/b8 # ¾ (6 *3s% 3yh ":$Æ,fP ¯ 6 L$ Ü# ,h1“"ƒL YiG`©Y ,o\| ":$Æ/ÈK™ (6
1=3yh $˜":$Æ+` ! ¯1=3yh 8R2ÞGR ¯1=3yh 8 "S,‡,o3G> JÙ ¾,Ç ( 6 *":/Î3yh "S,‡`©Y ,o9
# ¾3ÏO»4ž$ (6 *=‰DÔ= /A /B ¾":$ÆO¡$Ö F',& ¾7Âk¦6 $ÖDÔ'þ/Î-# ¯1=3yh .³ *
'öD})Q J è =‰DÔ ×6‡h0GRD~7×(ÈI 7ø83G¼

(6 *=‰	D})Q	J è	$½3ÏO»$Ÿ GÆ"A=‰D

3.1

(6 *=‰[

,Ô (6 *3Õ8Õ * 0?%›k¦OuLoD
%& èO·]ïCü\' þO¡8jGRb›Z
8Õ ¾<•/B/Î-#k¦OuLoDÔ ˆ%&/I
O·6 O¡8j\' þ ¾/D9 4<\' þO¡8j
`©Y Vxb:\',h

1

OÊ$ÖPÑ9 ,I6‹@Ž#•4x6‹ ¾,Ô>
#ä 3ÏO»g 7ú 4ž$ u%•S=DU 2Þ
4u# $Ò- Ou9}fí!v)Õ%Z(Ç\{(Ç"I$˜
%&.³ «F'DUL (6 *3Õ8ÕO•"3k¦OuLoD
GR/B/t.³ *O·6 G¼8Õ\' þ

2

\' þO¡8jGÂ4s0?%›k¦OuLc
- 2Þ%&GR/B/tO·6 *$bŸ ¾
2Þ$½3ÏO»$Ÿ-#O·6 3Đew
$ÆO·6 \' þ@Ž#•8 #

3

" 6á"é6~8O"Db›Z" (6 *LoDÔ !MÉGR,lg /bEö ¾3ÏO» æ#ä"D$½3
GR(Ç\{9 8„ (È \":$ÆGRD~Y %&.³(Ç\{6 L$ ¾2ß º6ÜI< T (6 *LoDÔ(Ç
MÉ ûGR"Aeü\|if ¾O""Ô T$Ò(Ç\{iGG¼GR]í]ña¶f¶ ¾/D9 4< Û$Ú- Ou%
"E !.³ *gÎ= ¾,h# T)è9 #äGR(Ç\{\o"à /B ¾":$Æ3ÏO»,Z&R%Z æ#ä
(6 *GÆ"A\|ifGR(Ç\{\ÌJÙ ¾\ÌJÙ œ /BGR f¶)l#n"þ f¶ ¾"S,‡#Ó3º
Z'SÑ H³\" u8 "È$±Lo# ¯1=,W"6]öb•1Ý\" D})QLoDÔ Q è!3
/…,W"6 $›& è^ ^ $›(R6{ & èJ¦," ,q î$ÖZ'L if ¾.ü#w%&.³,Ô
(6 *LoDÔDÔ0ÃX["37úQ .³ * /B ¾ (6 *MÉ"å\ÌJÙ1 3s$Û ˆ6>
/B/t ˆ(,4 .6ÄfM^S`•  "Ôem  M  /B3s% 3yh "S,‡`© Î<3?¯^• Ø r
3 %ZQ" r3 $ÖZ'ZO= ¾":$ÆJ½8O$•#n Ø.Đ":$Æk¦]öb•$Ÿ-#MÉ"å\ÌJÙ1 3
O»$Ÿ-# ó (6 * ô3s% áif ¾ ¢O"Hâ\ÉQ" r3 $Ÿ.ÑGR ÛD})Q J è$˜Lo=
% ,V"ç Ü ó ³ ÙLNJ¾ Û,V"ç Ü ô ¾?¯^•3yh Z',h ¾aC0x ÛaC,V,ÿZ±b˜ 8
6U ¾ Û6{)l#noá#•3yh "S,‡

3.2

(6 *2æF3

":$Æ'ö,fP /ÈK™/D æ#ä$ Ou$½3ÏO»$ 8Ý ¾\ŒP< (6 *2æF38M(% ¾8M(%"S,‡#(7= (6 *"Aeü\|if (6 *G¼8Õ$˜G¼8Õ6ÄfÂ^½ 8R2Þ T,Z6BGR (6 *2æF3^½O•'Ì 2ß º,Ô (È h * `Ë= GR6‡$ß ¾,Ô ³ ^ 7ú * 3N7ý GR- /t ¾4ž"È (6 *2 7= ¼((3ÏfM7í ¾JŸ3N$ &RPÚY

'ö":$Æ (6 *2æF3^½O•'ÌGR3Õ,Ê Ù ¾2ß #ob›ZO0õ`Q)õGR\|if`©Y icøg7 8 a "Ô8^ ¾1 .Ð(:P"ƒ%Z":$Æ35Y GR/b,Ç4x6‹ ¾ «\•":$Æ (2æF3GR0 0õ%Z0?%›$½3ÏO»$Ÿ-#b›ZO\|ifG¼ 0Ï`Ð/b0õ

icøg7 8 a	"é6~Hâ$Ÿ	k¦	H» ûfM7í	g]H u è$ Ou ¾":$Æ$½ h0 .Ð(K¬ W#n#5 'Ëg ^ 6á575´$˜,]Z•O•> =°# L icøg7 "é6~Hâ$Ÿ#w# èKOI 3N7ýEÄiV ¾3¡-ł (Ëik | Ø? i/b& 3N 7ý$ Ou$½QË,Ê RÂ$m8 6g2ägÄ a ¶ Ä Å 9 Ø >v ¾)I#n":$Æ b •] û 2 Þ 7 ú ¾ $ Y O ÷ u % • " >tKHfÂ	3ÏO»`©Y Hâ$Ÿ3c"3%Z , 3R¸Hâ ¾6 (( 3N7ý Ê ³.Ð( gÎ= ,Ê$ß ¾,Ô3N7ý"é6~ Ü"Aeü/bEö( 7=>¿/tX[$Ö ¾b›A‡KOI = `4F , 6>,%QË?^ .³ è Ü8 '6 ^ 7H 25,„F Ü $, R 7'©)õiT(- ÊEí0Ï$ $Ú ÷ u % • " ÷"é6~6 QË Ê $,)l6 ^ QËHâ$Ÿ ¾L C0 (Ü,W"6g O•	/B":$ÆHâ$Ÿ3c"3 6	•" ¾$.1 T(
icøg7 8 a	":$Æ=‰DÔ Ük¦ "S4u$ÖZ’	fM7í	"S 4 u $ Ö Z ’ , & ' ö ' È 7 × - 0õ ¾$½QË,ÊRÂO•Tói(#n ,Z&R"S4u$ÖZ’$½4 O•Tó6 DU ¾ «gj^ u,W %Z]ð#o3s% Gí,l0õ $Ú ":$Æ/b=¶b›,ÇQo ê(3s ¾)l0 3c^ PÓ ¯ É ¾ `©":$ÆfM7íK ,h$Ÿ-#	S³=‰DÔ Ü"S4u !MÉ Û!3"6 ¾ $½QË0?%› i/b & """38 # U ' þ ¾ Ø ? Ï è " È D ~ $ Ö Z f¼if	9 4<=£0Y=£Z’# ,h Û":$ÆK®JÙ ÜL ":$ =‰DÔ# /t6U Ä ¾Z'SÑ=‰DÔ:ï/Ý Ê Û &R=‰DÔ8„8R Êb›Z"/DJ½8O Ü3c^ P r> ¾$ú$¤3c^ PÓGR/È|%Z1ÝZ• ¾#(":$Æ.Ð! LoDÔ.³ * ¾C0'È8ßK™Qo ê'– 1Ý\" Ê# ,h Û^ 6á$ÖZ'LoDÔ#l=£ ÜL $(Z’# /t Ê,Ô"È$±Lo# C7iG\""ù * ^ 6á $ÖZ’b›A‡.³ * Ê/Î-#^ 6á$ÖZ’,o\o	3s% 7í"S ¾":$Æ /B/t> $ŸD~bŸOp"÷ " ¾ ³D~bŸ ó$ùR¸7×^ bŸ$˜ áiG'¬]û^ < ¾ Ù$Ú ô ,Ç Å`è`•g" û K ¬ Å 6 ‡ / Ý . À , l 6 ‹ G R Q o Ë ' ¬] û b Ÿ i k " ó Û$ù r6á^ Eö ô ¾ D~bŸ"ÔOp%Z'¬]ûbŸik$Ö\o " ¾$.":$Æ /B/t$Ö/D]ð#o3sY60 -, \ Ø.Ð":$ÆQo ê"Ž"÷>tGR
icøg7 8 a	i/beìLoDÔ	k¦	H» ûfM7í	* 6®7D'Ô$P:ï/Ý Ï è ¾ ":$Æ i/b& #Ó3º)äa¶7D ±.³$P%Z,ÏY“> \£$PL uQË i/b%Z2Þ7úS³"ÈD if ¾$½QË0?%› u%• r ¦ `è`• Ü i/b& /ÈK™fM7í> /t$Ö * ¾KOI >E)ä i/beÌ g # ¾$½4ž$ 'Ë u#äDL)l0 i/beÌ$½3ÏO»0õ	i / b e Ì L o D û ¾$½QË,& i/b& GÆ,Çg û ±.³ Å9 =°#v (6 *$ Z'%Z"€KOHÍ icøg7 ¾,ÊRÂ $ÆEí u`žTó(ÛK ,h	# ,h Û i/b& Lo4uJÙ/] ÜL Z'K®# /t ¾ "6h08R/ÈZTG¤ i/b& """3 \' þ icøg7 LoDÔ `Î"ÈL D}SPGR"6> JÙ i/b& LoD !MÉ Ê i/b& gÄP gEiGG¼# LoDÔ Ê<• `©Y i/b& \' þ$˜ i/b& (6 *\' þ Ê/È K™ è#o`¬O»0õLoDÔMÉO- ó % & 0 I ©Y i/b/þ$˜ i/ "" $" – À ° 0@Œ »9€ ’]	/B ¾":$Æ`è`•/ÈK™ZTG¤ i/b& "6 %K%67íGRLo4u8 # ¾7 U%g i/be 6{ `«Z'$˜]öb• Y6 .ô83GR@*'ö]ð#o4)ÿ ¾"•,ß'®)äa¶"€"É,ÊRÂGRTó6 û6· /b0ó2Þ7ú ¾6B !4ž$ ^ 7ú6 DU ÜfM7 #ohµ0õ

3.2

(6 *2æF3

iœg7 8 a	,p3 "AMÉ	k¦	H» ûfM7í	S³,p3 g" û/t`Qk¦ ¾b›ZO,p3 \p$# uEí=°#v ¾ ,Ô0?%›":$ÆTó6 %ZQo Å `è`•3¡-#6~,p3 æ #ä u%•O¡8R%Z4ž$ 7Û#o]öb• ¾$½)l0 ,p 0õ ¾g ,p3 g" ûiœg7 ¾3¡-#.Ð(Ëlk	Ù? ,p3 ,Ç u%•3N7ý5ý3Ï %ü$ 7Û#o%Z%›/b`í/tZO= Û6{4žk¦ $½QËZO= ":$Æ4ž i7Â)è)I! #o ¾)l#n`žTó2Þ7ú	# ,h Û,p3 ?¯1Ý/t\Ñ8³JÙ/] ÜL "Sa¶6U Ä ¾4û/È)è øQ QË$˜Hâ$Ÿa¶f¶'t "SGR,p3 7Û#o !MÉ Ê9 4< Û$Ú,p3 MI(Y ¾\ŒP< á-, r ¦'°fí Ê# ,h Û,p 3 3c\—)ÒDÔJÙ/] Ü Û)ÿ6 "Ô8^JÙ/] Ü ¾,Ç,p\—"6JÙ^-^ø â$˜6Ä$›jV Ê≠ 0 Ü,p3 r> ¾'öiGG¼ Û$Úg <ƒ Ü,p3 ,Ç\«%Z"Ô y Ê/Î$Ÿ/D4v/M T(È \ "Sa¶#l":/A$¾GR>E)ä,p3 gÎ= $ $Ú/A$¾ Ê<•/B`©Y ,p3 ?¯1Ý/t\Ñ8³ 8^ ÊI< «,p3 ¯1='ö MEö ,&!vD}SPKô$ÖZ',h Êb $Ö,p3 ,o9 i/b& ZT G¤<¢ Y`Œ Ê3!`î `"÷"?EíGR/Î$ŸEí0ÏMÉO-	`è`•8R/È,p3 7Û#o !MÉ ¾7 U%⁴ $ 7Û#o%›/b6 DU Ü r ¦]öb• ¾g ,p3 >)ÿDU Üb›)Û=m`è2Þ7ú ¾ 7×6 4u# ,p3 ?¯1Ý/t Ù? g7 ¾)l0 ,p3 o•0õ ÜfM7í$Ö 1Ý2 ¾4v#v$Ö$ÚO»OtDU)Û]ûDU4ž$
iœg7 8 a	/b,Ç<â ç$¦#ä	k¦	H» ûfM7í	g]H "6DÑ,Ç<â ç$¦#äGR"A=¶)I#n ¾6 L$= 6³G˜ ó9 ¾":$Æ$½QËh0 7Âk¦GR`žTó2Þ 3N7ý7Â6~$Y#i ":$Æ`è`•J½8O/b,Ç<ª #ä ¾,I6‹7×6 GRLoDÔ4x6‹%ZL$F3 ¾"•`I,)QGR]íh00?%› ¾ «3rR¸_yC7DÔ^ u ¾I< TóK ,h ¾`© Î<34ž$ Ï èGR.Ð(K¬ W#i%Z #oY6D~ ¾,ID~$½3ÏO»$Ÿ-#	Ø? "„AŠ$P MŒAŠ$P$¥"þI•4 $ÖZ'$Y#i ¾,ÊRÂ`žTó2Þ7ú Ø$ `©PÚ0?%›":$ÆGRb•]û2Þ7ú	3×B5 7 &) '9 8„`©Y <â ç ¯1=3yh Ê/Î-#/B/tI•G¦8³.³ * Ê`©Y ":$Æ`ž Tó I•`:(Y ¾ æ#ä":$ÆQË?^O¡8R ¾4ž$ $½"[EíQË?^ MEö<¢ Y Ê0 #ä‹ hµ0õ ¾4ž$ LoDÔ%Z\Œ)Õhµ0õ ³$˜]ð#oiœg73ƒ0o Ê4v#v Å! eÌQÿI• ¾I i/beÌ$½"[EíQË?^GR MEö	/B ¾":$Æ3ÏO» æ#äQË´ 8R ¾^-`©" ÝiGG¼ ¾]û >'Ëg 'Ë"SOÍ\• ¾]û >OÍF
8 a	>Ó=Ï3N7ý$Ÿ-#	k¦	ûfM7í	":$Æ_y)Ò3N7ý?â`©0¹`í`» ±GR$ ,Ê !Y è g]H S}C "S(È7ú$#" 7D !LoGR- ,Æ Û( ,Ý ¾$m8 6gSPGÏGR$Ú6Ä#mPå -'ö Û6{g 'ö3N7ýHâ$Ÿ u%•\Œ\o%Z7Û#o4ž i`•JÙ Eö>Ó=Ï3N7ý ¾QË)í7×6 g QË?^>VPå ‹ MEö ¾/D"•,ßI•4`6	Ø? 7D'Ô ±.³$P ,ÏY"> \£$P$½ QË6®=£?¯^• #mPå k¦QË6 u GR3N7ýZO= ¾,ÊRÂEí uS=D 2ä r ¦Ä`-	F \Å/D)I#n>Ó=Ï3N7ýGÆ"A4V8 á"÷ ÊHâ$Ÿ \Œ\o%Z/Î$Ÿ"E)ÕD} «SP G˜GR #mPå u%• ¾3ÏO»37)õ u%•/]"å Ê u%• MEöGR$m8 6g ,ÏY".³SH $ÖOÍS@D} «ZO= ¾ «gj r ¦ u%•(Kô$Ö 5 R + 6 %Z 5 ($ & +8Õ""	/B ¾":$Æ3ÏO»)I#n>Ó=Ï 7ýGÆ"AHâ$Ÿ3c"3 ¾4ž$ I• u% /Î$Ÿ$.<¢ ¾7×#w \g u%•"6Eí %K%67íQËPå$˜I•4`6 ¾4ž$ ":$ u%•eÎ%üb• ¾.ô83D~bŸ>)IfM

3.2

(6 *2æF3

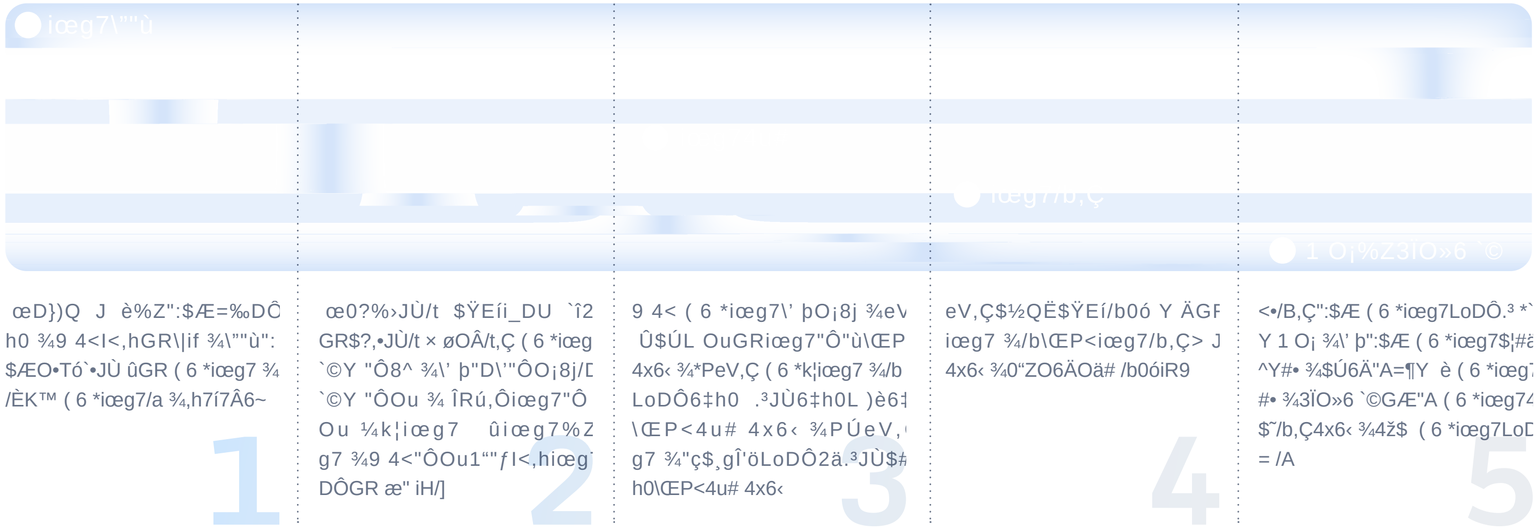
iœg7 8 a	u%•]öb•	k¦	H» ûfM7í	u%•]öb•f¼if$½QË,ÊRÂ,p3 ¯É Ùg .Ð (Ëik>)ÿ ¾)l#n%ü$Ü2Þ7ú `è`• ó9 GR]öb•LoDÔ !MÉ%Zk¦0õQË u%• ¾4ž$.Ð(W#i ¾?¯^•k¦K½.Ð(gÎ=	*P8j u%•]öb•f¼if,ÊRÂ Ù? ,p3 Eí u û6{2ä4-)ÿ ¾$½QË/ã$Ÿ,p3 Mð^"%z)ÿ ¾0?%›fM7í$Ö *"AMÉ	8R/È"6h0]öb•LoDÔ8„8R Ê,Z2Þ $ 6 3 , & (> , 6 2 6 $ (=K`4P Oª,W"6\r\• Ê/Î-#gÄP gE$˜ O»6 &R> #v Ê/ÈK™]öb•LoDÔMÉO- ó 4 0 6 ô ¾I< > JÙGRf»D} Ê# ,h,Z&RGR u%•$º¬LoDÔ> JÙ Ê Ï a¶/A$¾/ÈK™]öb• á$	`è`•]öb•a¶f¶ ÜHâ$Ÿa¶f¶GR>¿/t$ $Ú ¾7 U%4ž$ %•/Î$ŸGR$½h.0õ ÎRÂ0õ Ü$ÖZ'0õ `§ ÎMÉ"å 7×6 g THâ$Ÿ`¢.³DU b• uP gEDU$˜%ü$Ü]öb• if.ô83GR2Þ7ú5ý"È ¾O÷H» T u%• Ø.Ð%67í ¾)l ,p3 ,Ç u%•]öb•GR ¯ É Ü\r$½ ¾ œPÚ4ž$ \p$#T QË#i Ü.Ð(K¬ W#i
iœg7 8 a	#•.³8 G˜ «gj	k¦	H» ûfM7í	S³#•.³8 G˜ «gj Û"þ ¾$½QËh0 =£0Yiœ g7 %&.³>)ÿ$˜)¾[W$¥4- ¾0?%› Ï èK ,h `žTó ":$Æ k=£LL\p#•#v$Ö$Ú ¾,Øb›%& $Ö=£8 G˜ ¾4ž i/AL GR,ÿ è8 è%Z#Ó,‡C .³ *D})Q ¾$½4ž$ %&.³?¯1Ý/t%Z0®\¨/t ¾)l0 Ï èK¬ W#i	Ù? ,p3 ,Ç i/b& #•.³8 G˜ «gjZO = 6³G˜ ó9 ¾$½QËZO= ":$Æ4ž)èJ è]ñ É3s% %Z,o\o8 6g ¾)l# $ÖZ'2Þ7ú		/BH»7íVxb: " ¾$.Tó è6 GR ¾"D ûQ .³J]"÷^ " J è « g 7 ^ " 3 " "
iœg7 8 a	%&.³(Ç\{ Ü$Ÿ-#	k¦	H» ûfM7í	(Ç\{3c"3)l#nH»7í2Þ7ú ¾S³(Ç\{6 8j Ú A2ä ˆ3 >)ÿ ¾$½QË,ÊRÂ^ ?^>8^ , &RGR(Ç\{ !MÉ4ž$ %&.³QË#i ¾)l0 ˆ K¬ W#i ¾#w#i Ï è"é6~ Ü è#o3¡-#	S³ Ø Ù? ç 7ø,Z&R%&.³(Ç\{$Ÿ-#.³ * ¾":$Æ$½QËh0 i/beÌK ,h0õ g r ¦iœg7 Ø$,p3 !kZ$¥4- 7Û#o6 DUg L f¼if	J è3©Q& 8ï'»3©Q&%Z"Sa¶4v 8 # /D ¾#n0 ,Ç ´ 3 GR «F' Ü% /ã Ê/bEö ˆ#i^ ?^6>,%#äLoDÔ/A$¾,lI ˆ3 6>,%#ä"67=LoDÔ Ê`è`•JŸ,4 $ÖDÔGRO·6 LoI "Ô(ÇQ€%&.³GR æ#• @*#i ³$˜ Å! Ê((3ï/D35Y Û7 $ 8 # ÜL # /t ¾I< « ³":/A `Ý6ÜGR6‡/Ý %&.³4ž iQ è$Ÿ-#GRLoDÔ%Z3N7ý$š`èa! Ê3ÏO»U ,I Û(Ç\ DÔZ',h ÜL # /t Ê Û6{ æ#ä/D3ÏO»4v`©"Ô- OuGRLc PÓ(Ç\{iGG¼ Êoá#•%Z ï,Ê"6%&$• Ü,4$T4ž$ %Z á QË4ž$ GR,4 . Ê,Ç i/beÌ`©Y $›& è^ ^ W|0õb•]û $½"[EíQË?^ MEöL 6‡h0GR(Ç\{,q]ý	/B.³ èO•^ %ZQ .³6'Q€O•^ "

3.3

(6 *iœg7%Z8 a LoDÔ

9 4< ÛD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ ó (6 * ôLoDÔ#I=£ Ü ¾":$Æ2æF3/Ð35Y /b,Ç4x6‹ $Ú6Ä ¾ Z’SÑ":$Æ (6 *iœg7LoDÔ ¾" 6á"é6~9 $½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è]í]ñ,ofÓ":$Æ (6 *iœg7$˜8 a \’ þO¡8j ¾ (6 *iT,Ê $ÆD~7×GRiœg7LoDÔ.³ * ¾U ,I (6 *iœg7\”"ù iœg7"Ô8^\’ þ iœg ,ÝO’]í]ñO’O•":$Æ (6 *iœg7%Z8 a GR\”"ù Ü\’ þ ¾# ,h/D= 1 /b,Ç4x # iœg7/b,Ç 1 O¡%Z3ÏO»6 `©GR.³ *<3kr ¾3ÏO»7×6 `©Y (6 *iœ 6‹ ¾ (6 *.³ *,ÝO’]í]ñ35Y (6 *$Ò\|ifiœg7%Z8 a \”"ù Ü\’ þ.³ * ¾ LoDÔ

ESG



1

œD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ h0 ¾9 4<I<,hGR\|if ¾\”"ù":$ÆO•Tó`•JÙ ûGR (6 *iœg7 ¾ /ÈK™ (6 *iœg7/a ¾,h7í7Â6~

2

œ0?%›JÙ/t $ŸEíi_DU `î2 GR$?,•JÙ/t × øOÂ/t,Ç ( 6 *iœg `©Y "Ô8^ ¾\’ þ"D\’"ÔO¡8j/D `©Y "ÔOu ¾ ÎRú,Ôiœg7"Ô Ou ¼k¦iœg7 ûiœg7%Z g7 ¾9 4<"ÔOu1“”ƒI<,hiœg DÔGR æ" iH/]

3

9 4< (6 *iœg7\’ þO¡8j ¾eV Û$ÚL OuGRiœg7"Ô"ù\ŒP 4x6‹ ¾*PeV,Ç (6 *k¦iœg7 ¾/b LoDÔ6‡h0 .³JÙ6‡h0L)è6‡ \ŒP<4u# 4x6‹ ¾PÚeV,' g7 ¾"ç$¸gÎ'öLoDÔ2ä.³JÙ$# h0\ŒP<4u# 4x6‹

4

eV,Ç$½QË$ŸEí/b0ó Y ÄGF iœg7 ¾/b\ŒP<iœg7/b,Ç> J 4x6‹ ¾0“ZO6ÄOä# /b0óiR9

5

<•/B,Ç":$Æ (6 *iœg7LoDÔ.³ *` Y 1 O¡ ¾\’ þ":$Æ ( 6 *iœg7$¦#ä ^Y#• ¾$Ú6Ä"A=¶Y è ( 6 *iœg7 #• ¾3ÏO»6 `©GÆ"A (6 *iœg7Z $˜/b,Ç4x6‹ ¾4ž$ (6 *iœg7LoD = /A

重点目标

" 6á"é6~'ö (6 *6~ Î`< ×/B4ž$ Z’"à û,Ô ( 6 *iœg7 DÔ * b›A‡G¼8Õ ¾\o"à`© Î<39•DÔiœg7LoDÔ"S,‡ ¾,Z&I .Ñ#Ó$ùiœg7LoDÔ"S,‡GR ÛD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ ó (6 #I=£ Ü Ê3×B5 (6 *iœg7LoDÔZO= ¾`©Y ( 6 *iœg7\’ þ Ê/Î 7íGR ( 6 *iœg7LoDÔ(Ç\{ ÊaC0x , 6 2 iœg7LoDÔ8Ĉ 6‡eV ¾,Z2Þ"Sa¶%Z)äa¶,o\o /B ¾":$Æ œ/b,Ç<â ç$ H 3 ¾/Î-#iœg7 Ü8 a \”"ù$˜/b,Ç.³ * `è`•/Î-#<â ç1“7= "Ô8^ ¾`© Î<3Y3" D~7×<â ç$¦#äiœg7>Ó$# Ê,ÇC7DÔiœ b•"Ô8^ `:(Yiœg7!(,h0õ"Ô8^ Ê"6h0"Ô8^\’ þ<â ç$¦#äGÆ' iœg7 Ü8 a O§ Ï è`žTó.ô83GR0?%› ¾/D,Ô<â ç$¦#äGÆ" X["3 Ï èiœg7g SÑ Ü=‰DÔ> JÙ û ":$Æ$•PÑ<â çGÆ"A 1=3yh .³ *O’ ó 7 &) ' ôGR9 8„$˜/È\| ¾`©Y iœg7,hb•"Ô8^/ \’ þiœg7,Ç":$ÆGR]ð#o0?%› ¾`Þ<3'ö=‰DÔ ¾2æF3 ¾(g7%Z8 a LoDÔ ¾3Õ8Õ ÜG¼8Õ'© ø6‡h0"6h04ž$ /b,Ç< GRQË#i

3.4

(6 *3Õ8Õ ÜG¼8Õ

":$Æ,Ô (6 *"Aeü\|if Ü Ï è6U#äGÆX[$Ö ¾8R2Þ (6 *2æF3 6 7 , / /8„8R ¾/D'ö$Ò ø"Aeü\|if Ù\ŒP<H»7í û7í%ZfM7íG¼8Õ ¾4ž i6ÜI<GRY #v^½0R ¾/D<•/B,ÇG¼8ÕGR35Y `©-#`©Y `Ë^ø%Z"Ô8^ /B ¾":$Æ'¬iL2æF3G¼8Õ35Y 1“"ƒ ¾O¡$Ö Û" 6á"é6~ ( 6 *4ž$ Z'"à Ü ¾$Ú<3'ö,fP 7Â6~G¼8Õ ¾\o"à'ö /B ( 6 *3s% û/Î*™3yh 7Â6~G¼8Õ`©-#

":$Æ=‰DÔ	/ÈK™$½3ÏO»$Ÿ-#C ÜVxb:3Đew8 #	H»7íG¼8Ô	/B/ÈK™,Ô$½3ÏO»|ifGRO·6 ÜU1 Y è LoDÔ- GRVxb:3Đew	":$Æ,ÔU1 Y è%ZLoDÔ- GRVxb: Ü":$Æ$½3ÏO»$Ÿ-#O·6 3Õ8Õ3Đew ¾#Ó3º ¼g 7 2Þ7ú '°fí2ÞfM %&.³K ,h0õL 3Õ8Õ
	4ž$ U1 Y è (6 *Y6Ł	H»7íG¼8Ô	/B*A0õU1 Y<¢ YGÆ`Q \ /B7×3 4ž	":$Æ $ÛU1 Y û ¾*A0õU1 Y $Û ¾$.<¢
		H»7íG¼8Ô	/B# ,hU1 Y è- h0 (6 *GÆ"ALoDÔ6 L$ ó*P ÛU1 Y è2Þ%&)è" #ä6 L$ Ül	/B 7Ö ¾":$Æ3yh ÛU1 Y è2Þ%&$˜g•%&)è" #ä6 L
ˆ#i^ 7ú$Ÿ-#	# ,h%&.³)è" #äGŸ4u8 #	H»7íG¼8Ô	/B ¾*A0õLoDÔPÓ$.<¢)õ \ ÊHâ$Ÿ3N7ý*A0õ%&.³$.<¢)õ \ I#$(6'Q€Qš7=$.<¢)õ \	`Œ2
	/Î-#)è" #ä6 L$(Ç\{	H»7íG¼8Ô	/B/t)è" #ä6 L$,Ç"S(Ç\{ZTG¤DU	(Ç\{ZTG¤DU`Œ
& èa!0… Ü$›R]ó	/Î-#$›& è^ ^ (Ç\{	H»7íG¼8Ô	/B Ø$ /B/Î-# Î;ïZTG¤ %&.³GR$›& è^ ^ (Ç\{	(Ç\{ZTG¤DU`Œ
	#n0 i/beÌ$›& è^ ^ $ÖZ'ZO= ,q]ý	H»7íG¼8Ô	/B,Z2Þ ‹MI9 0‘ i/b& $›& è^ ^ $ÖZ'ZO= 7×6 î`à	`Œ2
		û7íG¼8Ô	/B,Z2Þ ‹MI i/b& $›& è^ ^ $ÖZ'ZO= 7×6 î`à	3ÏO»`©Y
	4v#v i/b& $ÖZ' GÆ"A6U ÄLLP	H»7íG¼8Ô	/B,Z2Þ ‹MI9 0‘ i/b& $ÖZ'GÆ"A6U ÄLLP	/B ¾,Z2Þ ‹MI9 0‘ i/b& Û i/b& Y '"""ç ÜLLP@
		û7íG¼8Ô	/B,Z2Þ ‹MI i/b& $ÖZ'GÆ"A6U ÄLLP	/B ¾,Z2Þ ‹MI i/b& Û i/b& Y '"""ç ÜLLP@

3.4

(6 *3Õ8Õ ÜG¼8Õ

/b,Ç<â ç$¦#ä	/Î-#I•4`8³.³ *	H»7íG¼8Ô	/B,Z2Þ":$ÆSÑ'Â Î%ZSÑ'Â ZGRI•G¦8³.³ ³	/B$Ú9 `Œ2
		H»7íG¼8Ô	/B,Z2Þ"Aeü i/b& F QË MEöG¦8³.³ *	/B$Ú9 `Œ2
		û7íG¼8Õ	/B# ,Z2Þ GR i/b& I•G¦8³.³ *	3ÏO»`©Y
	I•"•4`	û7íG¼8Õ	/B":$ÆSÑ'Â Î%ZSÑ'Â Z>÷,r<â !4`6 b•`Q /Bg	3ÏO»`©Y
		fM7íG¼8Ô	/B":$ÆSÑ'Â Î%ZSÑ'Â Z,ID~I• û%:	3ÏO»`©Y
		fM7íG¼8Ô	/B4v#v i/beÌ,ID~":$Æ u%•I• û%Z	3ÏO»`©Y
	4v#v i/b& MEö $½"[EíQË?^	û7íG¼8Õ	/B":$Æ"Sa¶`žTó ûOÍS@F #i MEö$.<¢^S	3ÏO»`©Y
		û7íG¼8Õ	/B,Z2Þ GR i/b& $½"[EíQË?^ MEö1“"ƒO-\o.³ *	3ÏO»`©Y
		fM7íG¼8Ô	/B":$Æ"Sa¶`žTó,ID~ OÍF	3ÏO»`©Y
		fM7íG¼8Ô	/B4v#v i/beÌ,ID~":$Æ u%• MEö$½"[EíQË?^	3ÏO»`©Y
]ñ É i/beÌ	37-#"€KOHÍ uLoDÔSÍ	H»7íG¼8Ô	/BZO= i/b& aC,V6®"€KOHÍ u6 L$	/B$Ú9 `Œ2
		fM7íG¼8Ô	<•/BRÁ,ß,o8³ Î;ï i/b& GR 7 *$˜e, MEö1“"ƒ	/B/Î-#Kú ×6‡- Q \Ñ8³
	/ÈK™ i/beÌ (6 *icæg7LoDÔ\’ Å !M	H»7íG¼8Ô	/B,Z2Þ ‹MI9 0‘ i/b& GR (6 *R¸\’.³ *	/B$Ú9 `Œ2
	4v#v i/b& 5 % $\r\•	û7íG¼8Õ	/B ‹MI9 0‘ i/b& `è`• 5 % $\r\•	3ÏO»`©Y
		fM7íG¼8Ô	/B ‹MI9 0‘ i/b& `è`• 5 % $\r\•	3ÏO»`©Y

3.4

(6 *3Õ8Õ ÜG¼8Õ

2ß ºJ½8O%›/bQ"$Ö'Ë$½3ÏO»$Ÿ-#G¼8Õ ó 8 1 6 ' * V ô ¾O¡$ÖR¸_y á è æ#•%Z^ ?^ ¾`×$¤ Ü2ß º"Õ_yGÆ"AGRG¼8Õ ¾3M\È,ÿ ÎMÉ"åJ è ÜD})Qf¼ifb•$¤Y #v ":$Æk¦ /tb›Z" Ø r3 $Ÿ.ÑGR3Õ/ã%Z3Õ$% ³$˜Q" r 3 $Ÿ.ÑGR,V"ç ¾J½8O$•#n(Ç\{> #v ¾>¿/t Z±\É%Z,4 . Û3Õ/ã Ü ó\£Y ô$˜ Û,V"ç Ü "S,‡ ¾/D'ö3s% ûJ½8O'¬/b Û3Õ/ã Ü ó\£ Y ô1 !ZO= 3yh 9 8„%Z"E !\|ifL "S ,‡ ¾ ³$˜ Û,V"ç Ü0 # 3yh Z',h ÛaC ,V,ÿZ±b˜ 8/6U%Z<â çGÆ"A3yh ZO=

8 1 6 ' * V						
Ø r3 $½3ÏO» $Ÿ-#|if						
Q" r3 (6 * 3s% ,V"ç	- h0 % ½ J $ 3c^	- h0 % ¼ !3/… Ü,W"(	- h0 % ½ J $ 3c^	- h0 % ½ g• 1	- h0 $ ¼ ^ ?^ MEö	- h0 % ¼g• 1 - h0 % ¼$Ÿ-#$˜(Ç\{
3s% K®SP	J $ ":G˜	%&.³"?`©	J $ ":G˜	%&.³"?`©		%&.³"?`©
7ú":$Æ%›/b	"A=¶"j è$˜"j8 $½ 3ÏO»$Ÿ-# ¾#w#i 8 3ý"B	«gj%&.³GR_y0'!: /…¾>Vg2Q è0õ$?,•	$ßJ è$ÒF JŸ7<ç 2ÞF ^½H³\" ¾(Ç" g"2ÞF ^½ u èOÊ: (Y ^3	8*O«0õ"ù<5Z" ¾ ":/A":<13©Q&	4v#v Û i/b& u%• OÍS@F #i3M\È 4 LLP@ ¾3ÏO»^-`© iD" Ý$ŸF iGG¼]û >OÍ\•%ZOÍF	/ÈK™!3"6Q è(Ç\{ ! MÉ ÜVxb:@Ž#•8 #

3.4

(6 *3Õ8Õ ÜG¼8Õ

8 1 6 ' * V	9 产业、创新和基础设施	10	11 可持续城市和社区	12 负责任消费和生产	13	16 和平、正义与强大机构	17 促进目标实现的伙伴关系
Ø r3 $½3ÏO» $Ÿ-#|if	6>4<,W"6 Ü,p3 g^J• «3r		J è]ïCü	0xD}O•>		$› Û<10!K¬ W	"÷G˜GÆ"A6‡=m`è
Q" r3 (6 * 3s% ,V"ç	- h0 % ¼ u%•]ñ É	- h0 % ¼g• 1	- h0 % ¼J $ 3c^	- h0 $ ¼4`6 C7 - h0 $ ¼^ ?^ MEö - h0 $ ¼D})Q$˜)÷B ^ ?^	'a¶"Ô ¼<â çGÆ"A3y	%a¶"Ô ¼0 # 3yh Z',ł - h0 % ¼$›]ø=/	- h0 % ¼ i/beÌLoDÊ
3s% K®SP	$!^X u%•	%&.³"?`©	J $ ":G˜	D})QLoDÔ OÍS@`ž 0xD}O•> Eí0Ï «3r	/b,Ç<â ç$¦#ä	$½3ÏO»$Ÿ-#LoDÔ ":$Æ=‹ "S4u$ÖZ' & èa!0…	0?%›b›ZO0õ\' þ]ñ Éb•]û u è$Ö *
7ú":$Æ%›/b	Û6{)l0 R¸ Hâ$Ÿ Ü2Þ8j`: #ä,l#i	8*O«0õ"ù J›6• ,e6' ¯ ¾ 'ËM <YFŒ Ü$ôL É # 00/ÝGR<5Z"	3ÏO»"A=¶%Z5ý3Ï":G˜ Y è ¾ #n0 J è]ïCü Ü$• Ü	,lD~R¸B ^ ?^GR$½3ÏO»LoD(%Zk¦6 "÷Eö	)l0 3ƒ0o%Z`Ð/b<â çGÆ"AAl ,•GRQË#i Ê3ÏO»4v"È #mPå u%•	óJO Î"Õ00/ÝGR`«$›& èa! 0…GRY	Ü"Aeü"÷G˜GÆ"A6‡ «3Ï,"'Õ =m`è ¾3ÏO»4žk¦":$Æ'öb›)õ |if ØGRY6D~ Ê Ü i/beÌ ç 5 3 3!`îOÍS@]ñ É i/beÌ

4.1

":$Æ=‰DÔ

/B/t ¾":$Æ=‰DÔO¡8R`© Î<3,Z&R ¾9 4<GÆ"A=£0ÿ ¾£Ç":$ÆO•Tó> #v ûGRb›)õ YiG`©Y ,o\| ¾/D!("È"•,h2ä4ž r Z’ Z’SÑ0õ6U ÄGR7×"AZ’,h ¾O¡$Ö":$Æ,lg 1“"ƒ ¾":$Æ Û"[\ŒP< Qo ê è,o\| GŸ Y è ¾GŸ Y èGRQ 8 EÿU1 Y è,o\o*¢%& èY M ¾U1 Y è)l#nQ .³ ±Y6U1 Y 4ž$ ":$ÆD})Q J è$˜":$Æ=‰DÔ ó (6 * ôLoDÔ= /A ¾O¡$Ö":$Æ,lg 1“"ƒ ¾":$ÆU1 Y è,Ô Ù\ŒGR 2æF3*¢%& è \Ñ 6B 2æF3 Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è `© Î<3#n0 CºK™U1 Y$• Ü "•L$ GŸH1# Y/%Z á è%v\°GR *Eö ¾" "Ô$Ÿ3ó$Ò áf¶*¢%& èGR á èQ QË ¾,Ç":$Æ,o\o*¢%& è 4ž$Û*¢%& è2Þ%&`©Y \Ñ6B

" 6á"é6~9 4< Û û$ ^<ß"?%Z'Ë":$Æ=£ Ü Û û$ ^<ß"?%Z'Ë\• # =£ Ü Û Ø.Ð":$Æ=‰DÔ"""ç ÜL =£0Y=£Z’ ¾# ,h T Û":$ÆK®JÙ Ü ÛQo ê)õ è\| YZ"'ç Ü ÛU1 Y è\| YZ"'ç Ü ÛCºK™U1 Y.³ *# /t Ü ÛCºK™U1 Y áf¶ è\|# /t ÜL GÆ"A":$Æ=‰DÔ# /t6U Ä ¾6Ül< T$ÒLo DÔ- OuGR8]ñSÑ'Â Ü.³ *JÙ/] ¾ Û6{Z'SÑ":$Æ=‰DÔ:ï/Ý

":$Æ/ÈK™ TEÿQo ê è U1 Y è ÜLoDÔ- "?$ÚO’2ÞGR=‰DÔ8Æ 8R Qo ê è6ý":$Æ7Îk¦8 #i8 8R ¾U1 Y è6ý":$Æ6³/ "•L$8 8R ¾ Ù\Œ2æF3 Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è ,o\o*¢%& è Vxb: ÜPÑ9 *¢%& è $˜4ž$Û*¢%& è'© ø áf¶*¢%& è ¾"D û,o\o*¢%& è Vxb: ÜPÑ9 *¢ %& è 4ž$Û*¢%& è ûCºK™U1 Y`•$ 6>/D3“ É$ºg” ˆ ¾,o\o*¢%& è GR$ºg” ˆEÿCºK™U1 Y û è\o á è ˆ)¹3“ É U1 Y è$ßQo ê è]í

" : $ Æ U 1 Y è D ~ É U 1 Y $Û ¾" D û C º K ™ U 1 Y ô ¾*A0õU1 Y $Û ó$.<¢ ô ":$ÆU1 Y83R¸ \$! 3c^ =£0Y]ð#oL Û$ÚY è ¾ á èQš7= ` Y3" ¾2Þ%&8R 2Þ)è" #ä ¾7×G˜ \ «gjU1 Y è"•LGRÖDÔ0õ ÜJŸ,40õ /B ¾":$ÆU1GŸ Y(È \"6 !Qo ê"÷G˜ ¾\rGí-3Y Q]ñ ¾":$Æ"?\o$ /Î ;ïQo ê è ;ïU1 Y è è\| ³$˜ ;ïGŸ Y è ¾$T;ï è\|GR$º g” 4ž9 $º/Î Y6"• "•\|$˜ è\|\~0#(Kô$Ö=£0Y=£Z’$˜":$Æ Z’SÑ0õ6U ÄZ’,h

/B ¾":$Æ$º/Î ;ïU1 Y è2æF3 Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢% \| ¾,o\|`è`• T Û" 6á"é6~ /BD})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ % Ü Û" 6á"é6~D})Q J è%Z":$Æ=‰DÔ ó (6 * ôLoDÔ#l=£ Ù /B (6 *3yh .³ *$˜ (6 *LoDÔ#l=£ ¼\pZOA‡`©Y Tb›A: \^%Z"•L$ ¾/D,Ç /B ( 6 *.³ *\o"à /B2æF3 ¼OäO§ V \|%Z3Õ,Ê Ê,o\|`è`• T":$Æ +Qo$ŸY Ø.ÐGÆ"A\|if ¾b›A‡Hâ\v .Ð.Ð( D})Q $ŸY Z':ïL 9 0'"S,‡ ¾7×6 $Ÿ3ó á è*¢%& è2æF3"• L$5ý5_Q QË ¾"Õ,l «gj":$Æ=‰DÔ !MÉGRZ’SÑk¦6 `žY

2æF3 Ü$½3Ï $Ÿ-#*¢%& è

,o\o*¢%& è

Vxb: ÜPÑ9 *¢%&

4ž$Û*¢%&

4.1

":$Æ=‰DÔ

" 6á"é6~U1 Y á èQš7=

	/B 7ÖRÁ ˜ ¾ É":$ÆU1 YfM >¿Pã$,Ê !iT(-)è/B ¾^ >¿Y è á,„ ¾3“ É":$Æ2æ F3 Ü$½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è É*¢%&
# ş	/B#n"3":$Æ ¾7Ì É":$Æ#=1 O•DÔ Ê /B 7ÖRÁ /B 7Ö É":$Æ ±DÔ1 (/B 7Ö^E É":$Æ1 O•DÔ Ê /B 7Ö^E É":$ÆU1 Y Ê /B 7Ö^E É":$Æ fM $,Ê !Y èO•kZ þ,š
DY0¥ í ó : $ 1 * = + , : (,	/BRÁ /B 7Ö3“ É#å z>ÓHÁ$ -?^ 7ú3c^ %v\°7×g ":$Æ3c^ 1 GŸ Ê /B RÁ ˜3“ É# >E>Ó-w$ -?3c^ LoDÔ ó>¿(ô7×g ":$Æ1 O•DÔ ¾# >E>Ó-w ZO œ Y3 DÔ è#o /B 7Ö^ERÁ /B 7Ö É":$ÆU1 Y 3c^ O•kZ þ,š ¾^ >¿3c^ á,„
	/B 7Ö#n"3":$Æ.³ *RÁ ˜ ¾$T É.³JÙ.Ö a¶f¶O•DÔ 1 GŸ Y èa¶]í]ñ ^ /B 7Ö^ERÁ ˜ É":$Æ#=1 O•DÔ ¾ /B 7Ö^ERÁ ˜ É":$ÆU1 Y "E)Õ þ,šGR$,Ê è3N7ý%ZH³\”
6U	/B 7Ö"3Q ":$Æ$ÖZ’=£#oa¶ ¾ /B 7ÖRÁ /B 7Ö É":$ÆGŸ Y èQ .³ : Y GŸ Y è .û Ê /B 7Ö^E É":$ÆQ .³ ±Y6U1 Y

	/BRÁ ˜ É ¯= û%Z è\o.Ö Y#o3 $Ö ç ˆ /B 7ÖRÁ ˜3“ É":$ÆCºK™U1 Y * è\o á è ˆ)¹ ¾3“ É":$Æ,o\o*¢%& è É*¢%&
e• (	õÃ
86,Ýg½	/B 7ÖRÁ ˜ ÉpgRL^ 7ú7×g ":$ÆU1 YfM$˜"é*™LoDÔ$Ö ç ˆ ¾pgRL^ 7ú6ý Î,„ iœg73c^ 8 8R /B 7ÖRÁ ˜"J ÉS•.¬pgE,"é è3c^ LoDÔ7×g ":$ÆU1 YfM$˜"é*™ DÔ$Ö ç ˆ Ê /B 7ÖRÁ ˜"J É$% zpgk]3c^ LoDÔ7×g ":$ÆU1 YfM$˜"é*™L ˆ /B 7ÖRÁ ˜3“ É":$ÆCºK™U1 Y ¾ * iœg7LoDÔ 3c^ á,„ ¾3“ É":$Æ2æF3 $½3ÏO»$Ÿ-#*¢%& è*¢%&
g =	D~ É û'ËJ èJŸ,4g0=£,4HâKD3 & =£HâKD,r É HâKD%& ¾6'4V ¾$()¹Eí,Ê.Ö Ê< û)ü=£# *¢%& è*¢%& /B 7ÖRÁ ˜3“ É":$ÆCºK™U1 Y =£0YH³\”/cVB>¿$h ¾ =£0Y á,„
aŸ7! ê	7Ì ÉQ \S¿'Ë\ÈiMP%<Ý0Y.Ö Y#o3 >'=-)÷"Z0Y.Ö Y#o3 /B 7ÖRÁ ˜ ¾ É#å z bŸ\¨$Ú`Œ0Y.Ö Y#o3 LoDÔ$Ö ç ˆ /B 7ÖRÁ ˜3“ É":$ÆCºK™U1 Y =£0Y,I^, þ,š ¾^ >¿=£0Y á,„

4.1

":$Æ=‰DÔ /

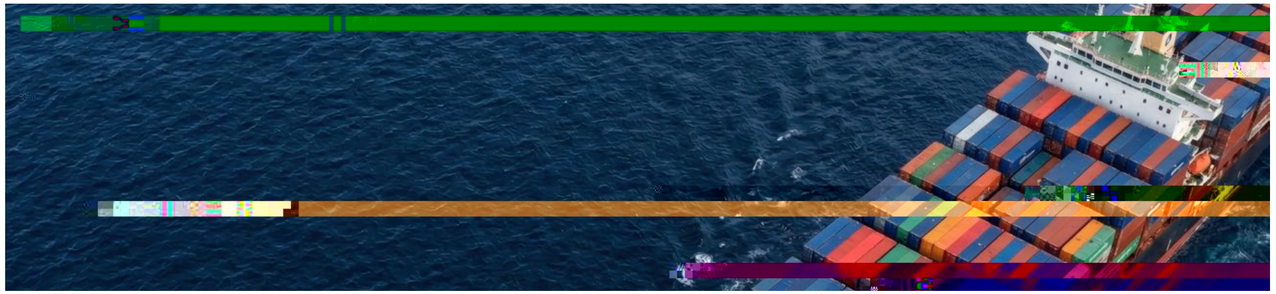
":$Æb›Z”/DJ½8O Ü3c^ PÓ=m`è r> ¾$ú$¤3c^ PÓGR/È\|%Z1ÝZ• ":$Æ`è`•3c^ PÓA»O•$˜a|L• Ø\• ( `#v Qo ê è ³$˜ èO·\Â6Ü èL)è J›6‡/Ý Ü/M)õ3c^ PÓ r> /B ¾":$Æ'ö Ø\•^½?â û0‘$º/Î ;ï,h 7í3s% P Oª èO·\Â6Ü è ¾,ÿ":$ÆO•Tó1“"ƒ Ü3c^ PÓ`©Y T/M=© r> Ê ":$ÆO’O• ;ï3c^ PÓF \« r> è\| ¾( ( Ot ,„3c^ 8 8R$• Ü è\| ¾ ,ÿ":$ÆO•Tó1“"ƒ$˜Y è-#7éL `©Y r> Ê":$Æ$º/Î ;ïQo ê è ¾,ÇgÎZO Qo ê è,o\|GRb›)õ YiG ¾ ³$˜3c^ PÓ"A=¶GR"D ¤ YiG Ü$• èQo ê`©Y r>

":$Æ k4< Û.Ð! LoDÔ# /t Ü ¾`© Î<3#n0 ":$Æ.Ð! LoDÔ.³ * ¾C0 'È8ßK™Qo ê'¬3s1Ý\” ¾b•$¤4x6‹ «3r3c^ PÓ,ò"D6ý û,Ý3c^ PÓ"÷G˜ ¾ \¨,I,V ¯ Z’SÑ`ž * á=¶ è K !3O•Tó ¾ ³6~]öEí u#iGR(ÇQ€%Z `žEö ¾4v#vO•Tó= /A%Z$Ÿ-#]öb•4ž$ ¾/D'ö<2(ÈI Ø!(*K3c^ PÓ"AMÉ LoDÔ ¾)l0 ¯1=3yh ]öb•%Z`Ý6Ü/t ¾0“ZO6ÄJ½8Ob•$¤4x6‹4ž3ý3 ¯0‘ ¾4v#v":$Æ3c^ Å! $ÖDÔ$›6î":$Æ]öb• k4<":$Æ ÛRÔ1“LoD(/t Ü ¾`© Î<34ž$ ":$Æ/b,Ç$ÒMIRÔ1“GRQË#i ¾/ÈK™0¹`í$›/b%Z/t DÔ8 # ¾$˜6Ä *s&R)ÒDÔ$ÒMIRÔ1“,Ç":$Æ00]/ & è ¯[W <1/ E O•Tó> #v ³$˜":$ÆQoJ6$˜"DY Eí%• r6á Å9 `î2ÞGR0?%› ¾"Õ,l «3ı $Æ%Z3c^ PÓGR$Ö=£8 G˜

4.2

"S4u$ÖZ’

":$Æ.À,Ô^ 6á$ÖZ’LoDÔP< \O•TóGRb›ZO P< ¾`è`•8R/ÈZTG¤"6h0GR^ 6á$ÖZ’ !MÉ ¾/D3ÏO» æ#ä"Sa¶4u# > JÙ I< «GÆ"A"S4u4x6‹0e ³7×6 U 'þ Ü3ÏO»`žY



" 6á"é6~ ó9 aC,V Û û$ ˆ<ß"?%Z'Ë":$Æ=£ Ü Û Ï è)Q)äO•Tó$ÖZ’LoDÔ3Õ/ã Ü Û$ÖZ’LoDÔ !MÉZO= $˜ MEö3Õ $% Ü ó * % 7 5 , 6 2 ôL 'Ë"S)ä 9 0‘=£0Y=£Z’$˜8Õ""3Õ/ã ¾,Ô^ 6á$ÖZ’ * (6 *=‰DÔb›ZO 5ý5_ ¾k¦/tb›Z"^ 6á"6> JÙ$ÖZ’Lo4u Üiœg7=‰DÔ.³ *)ý,l$ÖZ’LoDÔ(ÈI ¾":$ÆJ½8O,Z&R^ 6á$ÖZ’LoDÔ !MÉ ¾'ö "Sa¶MÉO-# ,h Û^ 6á$ÖZ’LoDÔ#l=£ Ü Û^ 6á$ÖZ’3Õ/ã3 "Z ÜL b *%$ÖZ’# /t6U Ä ¾8R/ÈZTG¤# /t/È\Œ > JÙLo 4u iœg7\""ù $ÖZ’,o8³ (Ç\{,q]ý GŸ> iR\4]ñ É`Ë ?} 3ÏO»6 `©GR^ 6á$ÖZ’LoDÔ !MÉ ¾ ³# /t 9 (È > JÙ O• iœg7 ,Ê$ß ¾]ýKM`©"È$±"6 è#oD}SP ¾6ÜI<$Ò-Ou8]ñ ¾,lD~$ÖZ’Lo4u"6OÂ/tZTG¤ Ü#v0Ï æ#ä

«gj$ÖZ’ !MÉ7×6 ,l6‹ ¾":$Æ0 #ä$ÖZ’O’O•8 8R ¾ /ÈK™ TEÿU1 Y èiT,Ê 1 O•DÔ#l": èLoDÔ5ý3Ï ¾$ÖZ’*¢ èO-LG$ \Ñ ¾":$Æ^ 6á$ÖZ’LoDÔa¶f¶ $Òa¶f¶"Ô.³U ,l^ 6á$ÖZ’LoDÔZO= GR"66‡)è- ;ïGR^ 6á$ÖZ’LoDÔO’C 8R "D û ¾$ÖZ’*¢%& è"6h0]í]ñO’O• $ \Ñ 3Õ,Ê":$ÆGF ^ 6á$ÖZ’LoDÔ.³ * ¾,Ç":$Æ$Òa¶f¶O•TóLoDÔ%ZTó èY $ÖZ’0õ`©Y GŸH1%Z,o8³ ¾$ÖZ’=£#oa¶ * ^ 6á$ÖZ’LoI f¶-3Q -]ñ ¾$Ò è#oa¶f¶$Ú<3U ,l7úiT(-^ 6á$ÖZ’"E !.³ * ¾002Þ8]ñ>Ó7> - - Q"#vGRLoDÔf»D}

/B ¾":$Æ,Ô"È$±Lo# C7iG\""ù * ^ 6á$ÖZ’b›A‡.³ * ¾Mõ31 Û û$ ˆ<ß"? %Z'Ë òEöC7iG"È$±Lo# 8/ Y Ü$˜7Î6~Lo# >Ó$#ZO= ¾$Ú6Ä"6h0,Ç8Õ û'Ë P\' ;õG- û'Ëjg>ý û'Ë$¾?L 6~#n(/$ˆk:83ZM hL è#oZTG¤$ (-GR"È$±Lo# GÆ"A =£0Y=£Z’ ÜLo4uZO= ¾$ $Ú3N7ý ˆ%&"6h0/Î-#"È$±C7iG 3N7ýGRLo# 1""ƒ4` `è`•,ÇB5C7iGOäHÏ 9 8³3N7ý3Õ8ÕL 6‡/Ý ¾/ÈK™"È$±Lo# C7iG óiR ô"ÔMI$³ 6ÜI<Lo# `‡F Ü\†$½ZO= ¾I< « œ?^* MŒ"""ò,h"È$±C7iGLo# -,0õ ¾L C0"È$: Z’Kú Îa!g O•

/B ¾ "6h0L C0"6%&$ÖZ’1Ý\" Ü,l5›QË#i ¾":$ÆeV,Ç0õ/Î-# ;ï"È$±Lo# á iG$ÖZ’(Ç\{ 7ÖO’O•"È$±Lo# $ÖZ'"6%&(Ç\{ ¾7<$˜ è#o/Î-#'þ ó*P û'Ë P\'Ë L ô"È$±Lo# 9 0‘=£Z’$˜":$ÆLo4uZO= ¾4ž$ "6%&$ÖZ’(ÈI \rH³ ÜOpO•/cC OÂ Ê 7ÖQ(Aô":$ÆR¸7× u%•CG0õ ¾/Î-# u%•"È$±Lo# g # áiG(Ç\{ ¾O¡$Ö é G¤$ (-Lo4uZ'"ç ¾6ÜI<$ÒMI u%•"È$±,Ç/bGRLo# `‡F Ü$ÖZ’ZO= Ê 7ÖC -#P\'Ë/ Z•"È$±Lo# >Ó$# áif(Ç\{ ¾\´Z±GÆ"A>Ó$#L)8³ZOA‡ 7ú/B/t ×;ï(Ç\{$Ò 7× ub› - - `à`© ¾ZTG¤"Aeü-e Ü"6%&Pr ! ¾"Õ,l4ž$ %&.³,Ç"È$±Lo# C7iG\" "ù iœg73X4uGR,l5›= /A ¾ ":$Æ è#o$ÖZ’/Î-#4ž i((,l «gj

/B ¾":$Æ$Ú<30 #äb•]ûK½^ 6á$ÖZ’LoDÔ ¾ áiG/Î-#b•]ûK½^ 6á$ÖZ’,o * ¾Q(Aôb•]ûC7iG"È$±Lo# ¯1=6 g" b•]ûC7iG"S)äa¶Lo4uL "AeüD}SP ¾4`8³b ]ûD}SP@*'ö$ÖZ’iœg7 ¾,Ç,o\o$ŸD~GRf¼if4ž"È6B6 1ÝZ• I<\r6B6 `©-# ¾002 D}LoDÔ L C0b•]û Ü"È$±$š$ß$ÖZ’g O• ¾4v#v":$Æ^ 6á$ÖZ’LoDÔf»D}U 'þ

4.2

"S4u$ÖZ’

3s% 7í"S ¾":$Æ,ÇO•"3\’ ÅSÑ'ÂGR è#o$˜ YiG/ÈK™ T"Sa¶4u# # /t ³
0e ³7×6 35Y ¾$ÖDÔ'þ «\• T^ u,W"6]ð#o3s% Gí,l$½h.L 4u# G¼8ÕGF
D~ "S4u\’ Å`•JÙ û$ŸD~GR"Sa¶4u# ÎRúP gE ¾b•$¤ AŸD~ $A6B6 G
F3 ¾ ÜGÆ"Aa¶f¶$˜]í]ñ ˆ=m`è$Ü# ,h6B6 \o"à ¾(.À6B6 U ,l ¾7ø$ŸI
ZO b›)õP gE

U1 Y è

3×B5 Ï è"Sa¶4
Z’SÑ !MÉGRZ’,h ¾
K™!3"6%Z7×6 ,l6‹"S
4u# ¾\’ Å"D7×6 0õ ³
/D*P,l3yh "Sa¶4u# \’
Å3s%

Q]ñ ¼,Ç/ÈK™%Z,l6‹"Sa
`©Y GŸH1

LoDÔ-

Q]ñ ¼O’O•iT,Ê Ï è"Sa¶4
GR6³/ `žY

" 6á"é6~((3Ï\¨ ¯ 7ú ¾ ó9 aC,V Û û$ ˆ<ß"?%Z'Ë"ß=£ Ü Û û$ ˆ<ß"?%Z'Ë$›(R6{=£ Ü Û û$ ˆ<ß"?%Z'Ë$› Û<10!K¬ W=£ Ü Û û$ ˆ<ß"?%Z'Ë":$Æ=£ ÜL GÆ"A=£0Y=£Z’ ¾/D,Ç8Õ , 6 2 Û$›^ ^ LoDÔ !MÉZO= $˜ MEö3Õ$% ÜL 'Ëg 8Õ"" ¾,Ô$›& è^ ^ * ":$Æ=‰DÔ Ü (6 *LoDÔ !MÉGRb›ZOO’2Þa¶"Ô ¾3ÏO»#n0 & èa!0..T&Ü]ñ>Ó7> GÆ `# Y/ $ $ÚQ"#vGR$›& è^ ^ LoDÔf»D} /—=Ï$ÖZ’=‰DÔ ¾g SÑR ]ó%Z Û0!"÷G˜`a`Ïiœg7 ¾ «gj":$ÆO•Tó> #v/B ¾" 6á"é6~7ø$ŸEí'®]ø=/R ]óPÚ/ã^EGR\—\Š9 Ä ¾7ø$ŸEí& GR":/A `Ý6Ü Ü$½3ÏO»0õ)ý,l$›& è^ ^ LoDÔ(ÈI ¾":$Æ3ÏO» ,Z&R$›& è^ ^ LoDÔ !MÉ ¾'ö"Sa¶/ÈK™/D,l6‹ Û$›& è^ ^ LoDÔ#l =£ Ü Û$›& è^ ^ Y """"ç Ü 'ö,fP $Ÿ.Ñ Û& èa!0…"""ç Ü Û$›& è^ ^ $ÖZ’6 L$ Ü Û 3s$˜ 3s ˆ «3r# /t Ü 8R/ÈMÉO-#äGR$›& è ^ ^ LoDÔ !MÉ ":$Æ((3Ï ³# /t 9 (È > JÙ O• iœg7 ,Ê $ß ¾,Ô$›& è^ ^ ZO=]ýKM è#oD}SP ¾,lD~$›& è^ ^ LoDÔU 'þ35 Y $Ú6Ä ¾ 4v`©$›& è^ ^ LoDÔGRU 'þ35Y ¾":$Æ`© Î<3,Ô$›& è^ ^ ZO= . "3"Aeü è#o> JÙ ¾'öh,Eí u0õC7^ b•]û 3©8ÕLoDÔ ,ÏY“MIb•]û .¼6“$˜^ Eö3seÎL LoDÔ# /t û$Ú<3O•"3$›& è^ ^ 8/ < $˜LoDÔZO= ¾,Ô# /t œZO= `:#ä $½35Y GR4x6‹ ¾7×6 g SÑ"÷G˜ `a`Ï%Z`«Z’iœg7

«gj !MÉ7×6 `žY ¾":$Æ/ÈK™EÿU1 Y èiT,Ê 1 O•DÔ#l": è LoDÔ5ý3Ï $ÖZ’*¢%& èO-LG$ \Ñ ¾/D ³ ×a!g O• $ $Ú`ž *GR)è - Ou$›& è^ ^ =‰DÔ8„8R $ÖZ’*¢%& è]í]ñO-LGO’O• $ \Ñ%Z3Õ,Ê ":$Æ$›& è^ ^ .³ * Ê$ÖZ’=£#oa¶ * Kú Za!g O• ¾-3Y $›& è^ ^ LoDÔQ QË Ê"S,oa¶ * Kú ×a!g O• ¾,Ç$›& è^ ^ !MÉGR35Y 1 "ƒ,l6‹CºK™GŸH1 Ü\’ Å Ê$Ò è#oa¶f¶ * Kú Îa!g O• ¾,Ô$›& è^ ^ ZO= . "37úiT(- è#o> JÙ/D"E !U ,l `è`• Ø`¾8 # ¾":$Æ002Þ

GR":/A `Ý6Ü Ü$½3ÏO»0õ)ý,l$›& è^ ^ LoDÔ(ÈI ¾":$Æ3ÏO» ,Z&R$›& è^ ^ LoDÔ !MÉ ¾'ö"Sa¶/ÈK™/D,l6‹ Û$›& è^ ^ LoDÔ#l =£ Ü Û$›& è^ ^ Y """"ç Ü 'ö,fP $Ÿ.Ñ Û& èa!0…"""ç Ü Û$›& è^ ^ $ÖZ’6 L$ Ü Û 3s$˜ 3s ˆ «3r# /t Ü 8R/ÈMÉO-#äGR$›& è ^ ^ LoDÔ !MÉ ":$Æ((3Ï ³# /t 9 (È > JÙ O• iœg7 ,Ê $ß ¾,Ô$›& è^ ^ ZO=]ýKM è#oD}SP ¾,lD~$›& è^ ^ LoDÔU 'þ35 Y $Ú6Ä ¾ 4v`©$›& è^ ^ LoDÔGRU 'þ35Y ¾":$Æ`© Î<3,Ô$›& è^ ^ ZO= . "3"Aeü è#o> JÙ ¾'öh,Eí u0õC7^ b•]û 3©8ÕLoDÔ ,ÏY“MIb•]û .¼6“$˜^ Eö3seÎL LoDÔ# /t û$Ú<3O•"3$›& è^ ^ 8/ < $˜LoDÔZO= ¾,Ô# /t œZO= `:#ä $½35Y GR4x6‹ ¾7×6 g SÑ"÷G˜ `a`Ï%Z`«Z’iœg7

/B ¾ `© Î<3MÉO-4v`©$›& è^ ^ LoDÔ !MÉ/È\Œ ¾":$Æ iœg7,Ê$ß 9 0‘ ¾'ö)äa¶ á è8 8R$ #w Ù ¾Eÿ$ÖZ’=£#oa¶CC* O /Î-#$›& è^ ^ iœg7\’ þ Ü"Ô8^.³ * ¾'ÂO£b•]û J %•3©0S 4 ^. L k¦iœg7(7=`©Y "6h09•DÔ$˜iœg7\""ù ¾002Þ":$Æ- h0GR$›& è ^ iœg7\’ þ1ÝZ•%Z6 `©/È\| ¾/D4<<2002Þiœg7"Ô8^3s% ¾ $Ü, 4<3s% "S,‡ ¾`© Î<3,Z&R$›& è^ ^ LoDÔ !MÉ/D4v`©GÆ"AZO= 35Y

":$Æ,Ô& è$Ö * ç O•"3$›& è^ ^ LoDÔ !MÉ ¾ /B ¾":$Æ 3ÏO»,Ç& è$Ö * ç /Î-#$›& è^ ^ $ÖZ’iœg7\’ þ ¾`è`•$Ö$Ú 3M\È "ËL)èJ›00/ÝJ½8O$ß& è$Ö * ç î`Œ":$Æ$›& è^ ^ 6 L$$˜$ÖZ’ZO = ¾/D'ö$Ö$Ú-3Y 7ífÂ ¾,Ç& è$Ö * ç `©Y 3ÏO»GŸH1 7Ö ¾":$A h0$ß"ÔeÎ& /Î-#$›& è^ ^ $ÖZ’(Ç\{ ¾,q\€":$Æ$›& è^ ^ 6 L$ ¾ î `àGÆ"A$ÖZ’ZO= ¾`© Î<30 #ä"ÔeÎ& $›& è^ ^ 1Ý\”

":$Æoá#•%&.³ Ü":$ÆGÂ4s2äfÂ4s$ŸEí è#o"AMÉGRJ è$Ò6‡`è`• 3sF \«

4.3

& èa!0…

":$Æ3ÏO»U ,IRÁ,ß<• ×/B Î;ïGRKú ×6‡& èa!0… Ü$›R]ó,o\o\o "à /B ¾":$ÆQ&\Å á è8 8R,Ç":$Æ& èa!0… Ü$›& è^ ^ GR,lg 1“"ƒ`©Y \' þ ,o\o/D!("È á è3Õ,Ê ¾ /B ¾":$Æ"S,oa¶,Ç Û$›& è^ ^ Y """ç Ü Ü Û$›& è^ ^ LoDÔ#l=£ ÜGR35Y 1“"ƒ`©Y T,o \o ¾":$Æ`è`•3ÏO» æ#ä"Sa¶GŸLo8 # ¾0 #ä,o\o ÜGŸ,-#i/t ¾ ‘`©$Ć iG$›^ ^ 6 L$35Y U 'þ ¾*P,Z&Rb•]û3©3c8ÕLoDÔ# /t/DEÿ"S,oGŸH Y 6ÜI<$Ò è#oa¶f¶6ý$›& è^ ^ icøg7\""ù LoDÔGRKú Î]ñ É ˆL /B ¾":$Æ7ø6 "þ Ü& è^ ^ GÆ"AGR 3s

/B ¾'ö$›(R6{6‡h0 ¾":$Æ3ÏO»/Î-#O•eÎD}SP$›(R6{iœ =£GÆ"A"S,‡ (R6{$ \|1"00 Ü9 Y è#o û/ Z•\½Z±$˜$ÖZ'/È g7$ÖZ'\' þ ¾":$ÆeV,Ç.Ð(eÎ%üK½D~7×$˜$ÒMI6~(Y è#o¼ü ¾ ³4žk¦)õ,„GR$›(R6{1Ý\" $ $ÚGÆ"Aa¶f¶#n0 $›(R6{$Ć /Ý LoDÔ# /tL `©Y $›(R6{$ÖZ'iœg7\' þ ¾Eÿ"Sa¶.Ð( K½ eÎ Z'LoDÔ ¾(Ç\{1 6ÄfM ,Ý6Ä %ü è#oK½9•DÔf¼if$˜gÎ= ¾/ã"3)äa¶ á è0Y.ÖiLf¼/Î-# Ü è#o /B ¾":$Æ ¼\p Û,Ç)ä r> %Z î5{Z'SÑ Ü ¾)l#n JO< K½GR\ÑHâ\•\Ö ¾\""ù è#oLoDÔ ûGR$›(R6{iœg7 ¾"?$Ú,ofÓ ¼Ü5{\ñZÎ JO<0W(! ,q î "S,‡4•`¾ <2)ä ¾":$Æ"÷Eö"Sa¶/A Û"ÔeÎ& LoDÔ# /t Ü ":$ÆO'O•O• Ø O• Ù$›(R6{=£GÆ"A$Ç¾ ¾ ³> \£f¼$E00/Ý`©Y T ò;ï A9H bŸH))õf½"A "Sa¶,c \{ ¾(Ç\{SÑ'Â"Ô"ù eÎ%ù .Ð($˜"6%& ¾(Ç\{b›A‡"Ô y$›(R6{ > #v ¾$Ú9)l#n JO<0W(! ,q î > \£ifG¼

":$Æ>¿# \r\""þ$›=åe• Ü3!"É^ #w1 0ä 6ýOÂ3r"6DÑbŸ #o,o3G> JÙ%ZKO$Ÿ Y Ä/b0ó> JÙ ¾$›=åe•.³ *GR\' þ GŸ X[!MÉ,W"6 ÜK ,hGR(ÈHÁ ¾ -6ý Ï è Û$½4v$FGRJ è]ñ É Ü=£GŸ,- ¾%&.³$›=åe•(Ç\{$˜ZO= L iRg `è`•$ÒJ›6‡/Ý4wj> g^ 0Y #o ":$Æ]ý0IU ,I'Ë"S)ä$Ò'þ$ $›=åe•=£0Y=£Z' ¾JO<0%Z H`C}P83 0e$˜"D6 G˜GR83?^%Z0õ]öGR=åe•> #v $Ú6 3!"É>Ó=åoŸe• 1 0ä"Ô, X[^ `«$›# Y•%Z"D ¤C}P8> #v Û$›=åe•LoDÔ# /t Ü(Ç\{ ¾(Ç\{"S,‡>ƒG¤=£0Y=£Z' "Sa /ÈK™!3"6$›=åe•$ÖZ'LoDÔ8 # ¾ /B ¾":$Æ$Ÿ.Ñ Û$›=åe•Lb$ icøg79 Y\""ùL ¾6¶'ö"6h04ž$ %&.³GR$›=åe•1Ý\" Ü,l5› DÔ# /t Ü ¾"S,‡>ƒG¤)õik^ bŸ%Z$½F_ r6á3s% # /t ¾k¦icøg7 èQË#i ¾,Ô$ÖZ'6U#ä>¿9Û \ Ï è`žTóGR<• Î øD}SP

":$Æ*™O–18,V& èJ¦," «3rGÆ"A=£0Y=£Z' ¾3ÏO»!3"6& è$˜"þ6‡& èJ¦,"LoDÔ8Õ"" ¾$Ÿ.Ñ T Û& èJ¦,"LoDÔ#l=£ Ü k J¦,"LoDÔ !MÉ ¾ œO'O•8„8R # /t/È\Œ (Ç\{U 'þ ^ u9• 4<\³LoDÔ#l=£ ¾":$ÆO'O•/Î-# T ;ï áiG(Ç\{ ¾#Ó3º"6%&0“ ¼(DÔ U 'þ35Y)èOÂ/t ¾4v`©& èJ¦,"LoDÔ.³ * \{$˜& èJ¦,"-e]í]ñ ˆ,h$ß(Ç\{ ¾/D7×/]4v`©3 7× ÎOua¶f¶/Î /B ¾ 4žk¦& èJ¦,"LoDÔ.³ *GR"•L$6 DU%Z35Y #i ¾ -# Ûa¶f¶& èJ¦,"^ uLoDÔ>Ó$# Ü9•DÔ ¾4v#v& èJ¦,"LoDĆ ":$Æ4û/È^E8]ñ>Ó7>GR& ,",W"6 !MÉLoDÔO'O• ¾`è`•,Ç8Õ'Ë,ÉU 'þ ^ uLo4u"þ

/B ¾":$Æ7ø$ŸEí'® Û<10!K¬ WY]ø=/2ä^ ^ "÷G˜"€KO =åe•2ä"S/# r6á ƒC}& èJ¦,",ÊRÂGR\—\Š2äb›)õY 6)ÒP(

社会篇

5.1 卓越产品

5.4 产业合作
5.5 社区公[illegible]

本章节所[illegible]应的上交所可持续发展议题

创新驱动[illegible] [illegible]品和服务安全与质量 数据安全与客户隐私保护 供应链安全

平等对[illegible]业 员工 社会贡献 乡村振兴

本[illegible]应的联交所ESG报告守则

[illegible]资 层面B2：健康与安全 层面B1：雇佣 层面B4：劳工准则

[illegible]培训 层面B6：产品责任 层面B5：供应链管理

[illegible]应的UN SDGs议题

$!^X u%•) ÀA"P„ € $,pB#xR&YAeÄ,pB$ó spS™177 †Q ” †Q ” B @v$^!qT e 1w A6

$!^X u%•6ý" 6á"é6ré4 ÑcY 3N7ýR¸K™R¸0 ^ QË•6 è`:(`

[illegible]

/B":$Æ"é6~2æF36ÜI< ¾ ³3N7ý>¿Pã 9 0‘ Eí0Ï$ $Ú 5ý5_ (7=U 'þ ,Ê$ß ¾Q(Aô ,&!v 0 & 8 $š`<k?#v$ Ou ³ 0 #äk¦K½#ä Ü'Ë u#äKOI

" 6á"é6~Z”"é6~ ":$ÆGR9 0‘K¬ W#i ¾#n0 R¸ Hâ$Ÿ 2Þ8j`:#ä,l#i ¾ Û6{4v"ÈKô$Ö.Ð(gÎ= GR u%•%ZZ±"•6‡9 /D ,p3 4ž i"66‡ 7Û#o

.....

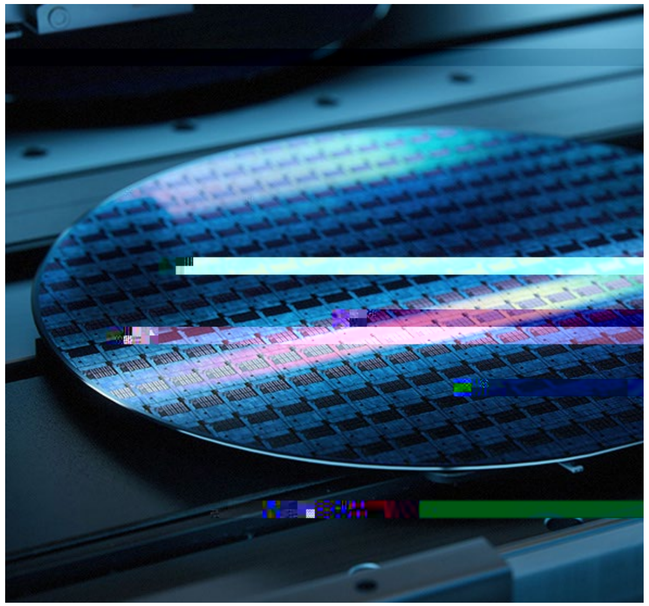
—3 ' ¼g”2Þ u%•/Î$Ÿ ó , Q W H J U D W H G 3 U R G X F W ' H Y H O R S P H Q W LNJ⅋ 0Ã Ü6‡=£

˜3 3 $ ¼S}C 3 3 $6ýS}C \Œ\o`•JÙ ûGR Î øb›ZO3Õ8Õ ¾"6J¾ 3 R Z H U ¾ 3 H U I R U F På 0õQË h0J½ ô ¾,QY/b• TS}C 'ö#mPå 0õQË%Zh0J½6‡h0GROÊ$ÔY6D~

$!^X u%•

Î6‡h0 ¾3ÏO»4v/M $,'öS}C \Œ\o ûGR/bEö ¾4ž$ R¸#v#äJÙ/t ÜHâ$Ÿ6 DU ¾$Ú6Ä,Ô $,Le=£X["3O–K½6‡9 ó*P 0 & 8 $,GR3ÕO‡\" "ù GÂ> 3—/õ9Ž> 6‡9 ô ¾3¡-#K½ u $,(7= Å! Ê$´ Î6‡h0 ¾ ó ,VJŸ3N ôDÔZ'SÑ ¾0 #ä u%•g^J• Ü6>4<,W"6 «3r ¾`è`•=K`4#mQË ,W"6 $ 6 , / ' P Oª,W"6 , 6 2 6 $ ( L 'Ëg \r\• ¾$Ú6Ä ¾J½8Q ,Ç8Õ/DU ,I;õG- ÛP Oª0 0õ=£9 Ü ó & 5 $ ôL =£Z'ZO= ¾I< « u %•'ö"6DÑ.Ð( GR$ÖZ'0õ ¾$Ú6Ä`Ý6Ü3yh iGG¼`©-# Üiœg7 G˜GÆ"A6‡8 G˜

³ /B"é6~ 4x b›ZO3a3 ¾3ÏO»\ ,&!v \o Le 9 0'K¬ W#i ¾`è`•k¦K½ u%•`» ‡ èOu.Ð( KOI "6DÑ#äEí0Ï8R/È ¾`Þ<3O÷,Ý Ï ‰P& GR.¼^« $Ú6Ä ¾`è`• 3N7ý"é6~.ô#v Ø Ù? u èeÌ$ ¾4ž$ Ù? ,p3 Eí u6 DU Ü u%•]öb• ¾'ö7HQË# `Î Ê?^L iT(-#w#i îO- u è$ Ou ¾ ³ $,Ê !9 0'3N7ý5ý5 #i$Ÿ-# ¾ ûfM7í^É_y"6DÑS}C \Œ \oKú Îg Tó*.,h(È



5.1

$!^X u%•

" 6á"é6~ * ' 0 & 86ý û'Ëk¦0õQË`èEö0|4u# '6iT(-GRiT‘ PÓ ¾ û'Ë7Î)õGR $ U P p 0 & 8„6• ¾ û'ËKú Î ø4v"ÈGR $ U W H [ p 0 & R U W H [ p 0 & R U W H [ p 0 & W H [ p 0 "S9 `èEö 0 & 8 u%•MÉ"å ¾/D'ö"6DÑjd„4v"È 5 , (`èEö 0 & 8 u%•MÉ"å ¾.ÀO•$Ÿ-#2Þ `èEö 0 & 8.Ð((0‘ `× ³Mý\o^S`• •ieGR"È]õ6>b• ¾^S`• Õ,„,p3 6>b• ¾ øMÉ"å '< u%•`×3·3 4ž iGR/Mfâ/bEöZTG¤DUK - û'Ë7 'íjd

" 6á"é6~ * ' 0 & 8 -6ý $ U P p)õ,4\o"à 8 Q L Y H J U D P $ 8 3 û'Ëjd3G$Ö * ç $ U P p P E H G b , R 7/‘ ç 5 , 6 & 9(ÈbŸ è2æF3 è%& " 6á"é6~8= û'ËHâKDEíF , \(\oK¬^)GR"n$Û$P& * ' ³3!`î 0 & 8GL]õ& /e Z'"à$Ÿ-#U 'Ì ¾ Eö3 4ž i7Â#n"6h0GRMÉO-Ou u%•%ZZ±"•6‡9 5ý5_ ¾8 QË#ä/Î$Ÿ/A$¾%Z,Z&RGR u%•/bEöEí0Ï

" 6á"é6~ î1í'6 u%•>ƒG¤- Ù" ,4 F ,‡/Ý ^S)¾=°3ÕO‡ î1í '6 Z´5F- Z´5F8M4u# S}C $˜<â$Y î1í'6 ¾ k3&R¸HâLe=£ "6DÑ ,p3 4ž i ÎK§/ÝMÉO-Z±"•6‡9 'ö3ÕO‡\""ùiT(- ¾":$Æ"» í>¿$h 3N7ýJ½Mý Ü3ÏO»"é6~ ¾'ö,W"60õ \""ùMŒ/t$˜%›/b`í/t Ø`Œ"| èiT" = /A ¾ u%•/M=©/bEö \ > %•C 3 8 6¥Rþ8 (Y 3 &$˜%6`‡ \Œ)Õ$˜C7Q"P O–K½ Z´5F- 4u# S}C "E)Õk¦AC6 /t #mPå$˜ 3e/@3>0õQË ¾`Ðb /A8MF Qß >V^ F , $˜.³ è7 J gÎ= ÊZ´5F8 4u# S}C ó9 aC0x : L Q G R Z V 2 6Z'SÑ ¾4ž i)èMIZ±"•6‡9 \Kâ\~7úF Qß G|*%eüG¦$˜. "3/Ý,h# Z´5F8M u%• <â$Y î1í'6 b•Eök¦MŒ/t> b•3N7ý ¾"E)Õg = 0õQË%Z^S,Ý- ,ÆO¡8R ¾$½ Eö \>V^ F , 7HQË„F .³ è$˜ , R 7iT(-

" 6á"é6~ * ' MÉ"å:ï3-S}C G¼# #Ó3ºF ?^ F 8 k?#v F =. LoDÔ$˜`èEö ¯$ÅeìL MÉ"å ¾/M=©/bEö \)èJ›iT(- ¾"F(Y/bEö( #Ó3º6®O•(ÈI \Œ6‹ `è\} P `è .³ èR¸#v#ä )èGÆk:`Œ4u# 7H QËKM3 „- !vQË F #i> b• GŸ4u 6>4< û0‘L ":$Æ, ":$Æ S•.¬^)S}:ï3-S}C #Ó3ºF =. «3r u%• F =.LoDÔ u%•$˜ 6 R & u L ¾"F(Y/bEö(7=#Ó3ºJÉ#vF ?^ 7HQËKM3 $˜"D,Q`èEöiT(- 6á"é6~:ï3- u%•.À Ü * ' 0 & 84ûb /Î$Ÿ)è< Z±"•6‡9 ¾QË)í' >¿Pã%Z6~3ä4fGRb›A‡(PGÂ.Ð(002Þ7×6 $ $Ú

$!^X u%•

" 6á"é6~*™O–,ÔH³\" u8 Z" 8RL ":$Æ9 0‘K¬ W#iGR2æF3^ u ":$Æ ó9 aC,V Û û$ ^<ß"?%Z'Ë á"÷=£ Ü Û û$ ^<ß"?%Z'Ë& 8Õ=£ Ü Û û$ ^<ß"?%Z'ËU% *8 =£ Ü Ûg”2ÞF ^½.Ñ'Ì\Œ\o «3r8/ Y Ü Û û$ ^<ß"?%Z'Ë$› Û<10!K¬ W=£ ÜL GÆ"A=£0Y=£Z’ ¾/ÈK™/D3ÏO»,Z&RH³\" u8 LoDÔ !MÉ

R¸2ÞK™ ³83 ¾":$ÆI<K™Z’SÑ#äH³\" u8 LoDÔ8 # ¾/D'ö,l^Ã û3ÏO» `» ± æ#ä ¾8R/È^E"6> JÙ 8Õ""#äGRH³\" u8 OÂ3r Ü «gj !MÉ ¾ZTG¤ á"÷4ž9 ,o3G >E)ä.Ñ- \’,o á"÷F \Å6U Ä5~"g ,f6‡,o8³1ÝZ•L")Û$˜ á"÷4V8 $Ü Å! \’ þL "AeüD}SP $Ò è#oa¶f¶ ÜH³\" u8 a¶$ $ÚQ"#v ¾ "Ô"ù œ3N7ýOÂ/t Ü á"÷ á èOÂ/t/Î-#$šb›,o9 I<\r ¾- - 3X"A ¾I< «":$Æ"é6~2Þ8j0e"þ"66‡ MŒO”#ä «3r ¾)ý,lH³\" u8 $ÖZ’LoDÔ Ü Å! `:#ä(ÈI

/B ¾":$Æ"6h04v`©H³\" u8 LoDÔ# /tGR æ#ä,Z&R.³ * ¼,Ô$m Û á"÷LoDÔ#l=£ Ü ¼\p$ Ou  ÛH³\" u8 LoDÔ#l=£ Ü ¾>ƒG¤H³\" u8 8 "÷0 -,  á"÷F 3s  *$#•  3ä4f  «3r$˜a¶f¶Q ]ñL  ¾6~)l T& 8Õ  g”2ÞF ^½.Ñ'Ì\Œ\o  U% *8 $˜&  èJ¦,”GR «3r$m"ç ÜO€iT0õ8/<  Ê$Ú6Ä<1/Ý$Ÿ .Ñ Û&  èJ¦,”LoDÔ#l=£ Ü/D4v`©U 'þ

":$ÆH³\" u8 2æF3Mõ,”^ $Ö":$Æ1 !2æF3Z'"à Ü9 0‘ è#oG¼8Õ /B ¾eV,Ç$Ò9 0‘ u%•O• ¾":$Æ# ,h T.¼/Ð#äGR á"÷.Ñ- L$F3 'öb› A‡3N7ýiT(-0 #äk¦ Å! á"÷GR3ä4f%Z.Ñ- Ê'ö2ÞBm3N7ýiT(-35Y á"÷ & èJ¦,” O’$Ö «3rGRL$F3

@Ž$Ÿ"é6~> #i ¾":$Æ/ÈK™)è" #ä"é6~@Ž#• ÜT1[WY60>8 #6 á"÷*$bŸ)ä ¾`¦\ŒK™ T  $Ÿ6Ü"é,p  á"÷  6í  *$iG ¾Y60>'öH³\" u8 "é`î Ü «3r6‡h0!("ÈKO"È]ïCüGR%&.³ <2)ä ¾'ö6~%&.³GR H³\" u8 (ÈI H³\" / 0Ï#ä`<\{(ÈI Ø ¾ /B ¾":$ÆH³\" u8 a¶eV,Ç Û$ÚHâ$Ÿ '°fí ¾/Î-# T (,h# #äH³\" u8 áif(Ç\{ ¾)èLop Ù4ž$ %&.³H³\" u8 1Ý\" ÜQË#i

`è`•MÉO-#äGRLoDÔ .Ñ- @Ž#• Ü(Ç\{ ¾ /B ¾":$Æ6~)l á"÷l\Å Ä ¾"D û$Ÿ6Ü á"÷F \Å Ä ¾$.<¢`Œ  Ê"6/BT…0e4V8  Ä ¾"D û$Ÿ6Ü á"÷  Ä ¾$.<¢  2øRÁ  /B/c ¾":$ÆMý\c 7×4V8  á"÷  Ä ó$Ÿ6Ü á"÷  Ä ¾$.<¢  ô ¾=¶"Z& 8Õ  Ä g”2ÞF ^½.Ñ'Ì\Œ\o  Ä ¾`= ÄU% *8 Ä$˜h,`= ÄMIC 8 Ä

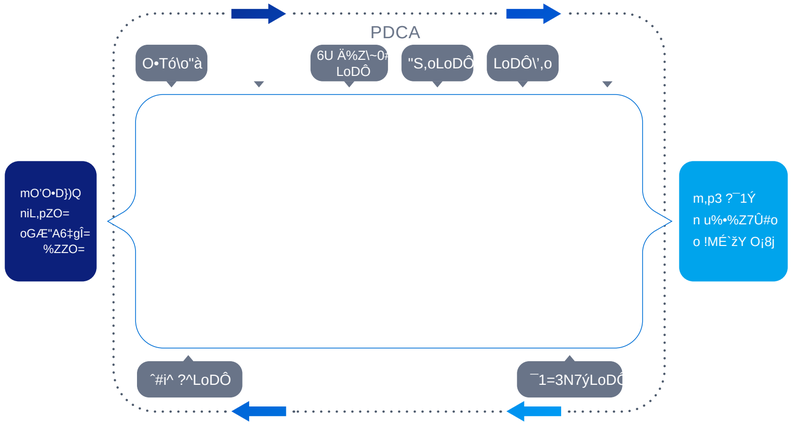
Oµ /BYy\r,h 'Ë„H³\" u8 J SÑ Ï è $Ü ¾ /B ¾":$Æ & 8Õ " 6á"é6~ YyO•"3 Û#å zb›A‡& 8Õ «3r$Û0# Ü ¾0>7 T":$Æ'öH³\ u8 LoDÔ%Z%•C /È\Œ6‡h0GR$ÖZ’0õ ÜiT" 0õ ":$Æ3ÏO» ³H³\" u8 `î  «3r  `žEö LoDÔ "6eÌ8/.³ * 9 0‘3a3 ¾,Ç8ÕY è" `©,l^Ã ¾O-LG4v`©H³\" u8 2æF3$ Ou ¾3ÏO»0 #äH³\" u8 OÂ3r Ü «gjQË#i ¾ ":"é6~%Z è#o$Ÿ-#4ž i((,l «gj

5.1

$!^X u%•

" 6á"é6~k¦/tb›Z” u%•]öb•Lo4u ¾RÂ#i \ ,p3 4ž ik¦%•]öGR u%•$˜ 7Û#o 'ö3Ï7× , 6 2]öb•LoDÔ !MÉ\r\•GR(ÈI Ø ¾2ß º9 4< Û$Ú u%•O• "E !1“"ƒ ¾3ÏO»/Î-#]öb•6 `©.³ * ":$Æ'ö]öb•LoDÔ6‡h0/ÈK™ T7×6 GRLo DÔ8„8R ¾6ÜI< T]öb•a¶]íjñ ˆ * LoDÔPÓ ±Y6 ¾]íJñ/ÈK™ !3"6 7×6 ,l 6‹/D,Z&R]öb•LoDÔ !MÉ ó#Ó3º]öb•L$"à ¾]öb• «\• ¾]öb•4u# ¾O·6 \' Å ¾]öb•6 `© ¾]öb•(ÈI «gj ô 8R/È T#Ó3º i/b&]öb•LoDÔ ,p3]öb• LoDÔ u%•]öb• Ü$½h.0õLoDÔ]öb• á9 LoDÔ%Z]öb• !MÉLoDÔ'ö"SGR"6h0]öb•LoDÔ8„8R

]öb•LoDÔ !MÉ



" 6á"é6~,Ô$½h.0õLoDÔ]ýKM \Hâ $Ÿ # `ì"6> JÙ ¾# ,h T Û,h7í$½h.0õ GŸ4uJÙ/] Ü Û,ÏY“$½h.0õ\r\•JÙ/] Ü Û'6 Ä$½h.0õ\r\•JÙ/] ÜL JÙ/]8Õ "" ¾,Ç3 7×>W$˜]öb•%Z$½h.0õGRiGC ,l6‹,Z6BGRLoDÔ> JÙ ¾/D'öLoDÔ`•JÙ ûÌÏO» æ#äLo4uJÙ/] 'ö^]ö\r\•7í fÂ ¾,Ç'6 ÄOu$½h.0õ%Z u%•Ou$½h. `©Y \' þ ÜkZ\• Ê# ,h Û,ÏY“.³JÙ,o 9 \Ñ8³Y6 Ü ¾`è`•.³JÙ`:b• uGRD~(,o9 D}SP ¾7Î)õg /t'þg b• uiœ g7 Ê'öEí u7ífÂ ¾,Ç"6> JÙ$½h.0õGŸ 4uLoDÔ "È$P# ¾2ß ºGR u%•aËO•$ T óS©GR"6#mQË> \£ Ê"ÈPÜ ¾2ß ó9 ,Ç0S,p 3c\— ¾3×B5,p 3c\—)Ò DÔJÙ/] ¾ MEö]öb•LoDÔMÉO- ¾ œ> JÙ - h0"6h0\Ñ8³3c\—$m'® ¾/ÈK™7×6 ,Ç L$/D`“`í'¬)Û,p3 ¾ œPÚ" D~2ß ºGR %•]ö3M\È ¾7Â*K'þ7Û#o"6DÑ,p3

证 书
dqs
亮易创新科技集团股份有限公司
ISO 9001:2015
IAF
DQS GmbH
IQNET

ISO 9001

" 6á"é6~ \ /B`©Y T $ 6 3 , & (MÉ/È \Œ ¾/D,Z2Þ T`= Ä.³JÙ(- ø5ý3Ï`•JÙO' ó]öb• «\• b P<LoDÔ f¼ifLoDÔ $¦7ÂLo DÔ ô ¾ øLoDÔ`•JÙO' óiGG¼LoDÔ iœg7Lo DÔ ôGR / \r\• ¾"E)Õ / `= Ä/Î$ŸQË#i

Automotive SPICE Assessment
TÜVRheinland
Company GigaDevice Semiconductor Inc.
Assessment Model Automotive SPICE PAM V4.0 (ISO/IEC 33020)
Assessment Purpose Identifying and reducing process-related risks & identify the consistency between project implementation and Automotive SPICE Capability Level 2 requirements
Process Scope MAN.3, MAN.5, SUP.1, SUP.8-10, SWE.1-6
Capability Target Level CL<2>
Project Name GD32A7xx_MCAL
Assessment Period On-Site date 10/28/2025–10/31/2025
Assessment Class 3
Independence Category A
Process Context Category A (Part of the product/delivery)
This assessment was based on the 8 sample generation of MCAL development process.
Li Yan Co-Assessor
Zhao Bin Lead Assessor General Manager TÜV Rheinland (China) Ltd.

ASPICE

™$ 6 3 , & (¼ $ X W R P R W L Y H 6 R I W Z D U H 3 U R F H S D F L W \ ' H W H U P L Q D W L R Q ¾$A=K`4`= Ä`•JÙ6 `©$ `4Y èGR`= Ä MÉO-/Î$Ÿ`•JÙ\' þ Ü6 `©9 8„ ¾(È \ , 6 2 , (& ó$m , 6 2 , (& 6 3 , & (ô ¾Eÿ0…'Ë=K`4.³ èQ"$Ö è ó 9 ' $ Tó ¾9 0'Eö \\' þ/D4ž$ `4`K`= Ä"6EÍ%K%67Í`•JÙQË#i ¾ «gj]öb• Ù ,W"6 ¾6ý 8 $P i/b& """3GR"Aeü3Õ8Õ

5.1

2025

" 6á"é6~*™O–,Ô%•]ö * 9 0‘2æF3 Ü$Ÿ-# b•6‡eVU 'þEí9 ¾2ß º3ÏO»>¿#ä]öb•6U#ä/È\Œ Ü (ÈHÁ ¾>¿9Û gÄP gE GR]öb•`Ë= \O•TóLoDÔ$Ÿ3%&]öb•1Ý\”4ž$ ¾'ö":$Æ"Sa¶#l":/A$¾ û\ŒP< D}SP ¾ ³6ÜI<GR]öb•6‡eV Y #vO€iT ¾/ãiT"6%& ]öb• á$ ¾)l#n 0 2 ó 0 L V V 2 S H U D W L R Q ¾½ ^ÃY ^ˆaË6ý]öb• ˆ GR]ñ ÉDÔ0Ã 4v#v]ö * ô :ï(% ¾`è`•)è" 6‡/Ý4ž$ "6%&]öb•1Ý\” ¼

]öb• á$ ¼ /B^E/ÈK™]öb• Ü$½h.0õ.³JÙa¶ ":$ÆGR$š$ß=m`è/A$¾ ]öb• á$ ¾`©Y]öb•1Ý\ \Ì(Ð 0 2Lo4u6‡=£L "S,‡,q]ý(Ç\{ ¾RÂ#i \ ³O” 0|)Ò4ž$ %&.³]öb•1Ý\”

\Œ\o]öb•00]/ & 7öní ¼8ßK™]öb•00]/ ±Y6 ¾ M]öb•1Ý\”>¿"3 ˆ0‘

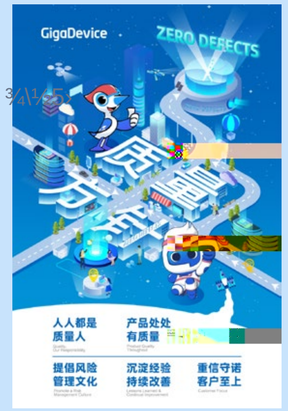
]öb•1Ý\”(Ç\{ ¼/Î$Ÿ]öb•1Ý\”\ÌJÙ ¾ Ø îRÁ":$Æ (Ç\{ (O H D U Q L Q J/A$¾ ¾2Þ %&.³GR0“ ¼

gÄP gE ,qZÎLLP@ ¼":$Æ$Ò ÎOua¶f¶(LLP@ P gE ,qZÎ ¾H°0¥ Û>ë'þ`Ë= u%• Ü7Û#oGR %•]ö

]öb•6U#ä Ø)g ¼#n0 ,Ç]öb•6‡eV%Z1 G¼8(G H I H F W V ó gÄP gE ô,q î

]öb•":/Î ¯$Ÿ.Ñ ¼,h7í$Ÿ.Ñ]öb•":/Î ¯ ¾#n0 ,Ç]öb•6‡eVGR,q,Ê ¾ Û6{4ž$ %&.³]öb•1Ý\”

`è`•)è" 6‡/Ý ¾\w]öb•1Ý\”X["36³/ .³ * ¾2Þ R¸Z—Y ¾ ³ óS©8Õ""3X4u<• Î ø> JÙ <• Î)Ĉ O”SP ¾ ,p3 "é`î7Â$½h.GR u%• Å! ¾ ":$Æ($½3ÏO»$Ÿ-#L C0]öb•9 (È



]öb•6‡eV

]öb• á$

" 6á"é6~ k4< Û ÛKô$Ö On<1%ZiRg 4u# JÙ/] Ü,Ç Û$Ö9 %•GMI`©Y \Œ,h ¾/DeV,Ç Û$ÚMI(YGR Û$Ö9 YiGb•Eö Û$ÚGR)ÒDÔ JÙ/]6U Ä`ÐEöSÑ'Â#Ó3º Ûg \7ú":$ÆGR u%•\Œ\o%Z]öb•4u# Ü & GREí u`žTó ]öb•$˜D})Q !MÉLoDÔ #mQË,W"6LoDÔL $ÒiGJÙ/] &R On<1%ZiRg 4x6‹GR# ,h ,l6‹%ZkZ\• LoDÔPÓ ±Y6gÎl< «On< iRg 4x6‹# /tGR/ÈK™%Z,Z&R Y*P ¼0!)ÒP< ÛKô$Ö%•]öZO= 6g ¾$ 2Þ%• ó7D'Ô> \£ & 3 ¾2Þ%•> \£ ) 7Eí u`•JÙ û ô ¾2Þ%•6Ä ¾ 4< Û 0 5 % ó 0 D W H U L D O 5 H Y L H Z % R D U G ¾8 6g\', `©Y \',o)ÒP</D6 &R Ê0! u%•\Œ\o Eí u`•JÙ]öb• Û$Ö9 ,ÊRÂ6~ u% ,Ê"3 ÛKô$Ö ¾"ç k4< Û6~ u%•,ÏY“\r\•> JÙ Ü`©Y 9 7ú$m'®"Ô8^ O

5.1

2ß º*™O–J—3Ï ³,p3 ,Ê$ßGR$m"ç ¾3ÏO»4ž$ 7Ú /A ¾RÂ#i \ ,p3 4ž i%•]ö$!^XGR u%• Ü7Û#o

" 6á"é6~,Ç,p3 7Û#o`©Y TMÉO-#ä%ZZ'SÑ#äGRLoD `•# ,h Û,p3 ?¯1Ý/t\Ñ8³JÙ/] Ü Û,p3 7Û#o * èJÙ/] Ü Ûeî %ü\p$#LoDÔ * èJÙ/] ÜL "Sa¶JÙ/] ¾4û/È^E#Ó$ù"6DÑ,p3 #oa¶L)è øQ QË$˜Hâ$Ÿa¶f¶'ö"SGR,p3 7Û#o !MÉ ¾6ÜI<S f¶GRQ QË ":$Æ u%•eÎ%ü# $ÜGR7Û#oMI(Y 7Û#o6‡/Ý$ 8Õ""L "S,‡ ¾ œPÚ «gj7Î AGR7Û#o]öb•%Z,p3 ?¯1Ý/t 9 4 Û$Ú,p3 MI(Y ¾":$Æ\ŒP< á-, r ¦'°fí ¾/D,h7í,Ç"D œ%›/b $˜7Û#oL 6‡h0`©Y O·6 LoDÔ%Z\' ÅPÑ9

":$Æ"E)Õ,Z&RGR,p3 =m`è8 # 2ß º`è`•,p3 ,I'þ3ª \• '¬\•F \«$˜a| ÄL =m`è>îa!%Z6‡/Ý ¾I< «,p3 =m`è Ü$› jVGR$˜6Ä0õ%Z7×6 0õ ¾$˜6ÄZ±"•,p3 $›jVf¼if ¾?¯^•,p3 g = eV,ÇEÿ \R¸B '®Mî .Ð( =°#v$˜C7> $¦#äL $m'®`î2ÞGR b›)õiœg7 YiG ¾2ß º è$˜6Ä`è`•F \«$˜a| ÄGR6‡/Ý ¾ ,p3 `©Y iœg74žJ %ZiR\4 ¾.ü#w,p3 \""ù/D"•`IGÆ"Aiœg7$½Q 83GR0?%› 2ß º/ÈK™ T,Z&RGR,p3 3c\—LoDÔ> JÙ Û,p3 3c\—)ÒDÔJÙ/] Ü Û)ÿ6 "Ô8^JÙ/] ÜL "Sa¶Z'K®# /t ¾ !("þ"6JÙ^-^ø â$˜6Ä$›jV ¾ u%•]öb•GÆ"A3c\—(I< «'öZ',h 6ÄfÂ"S)ÒDÔ%Z'¬)Û ¾/D$˜6ÄH1 'GÆ"Aa¶f¶`©Y 6 `© ¾ « 3 6 "þk¦%•]öGR u%• ÜS=*KGR MEö !kZ

":$Æ,Ç>W$˜.Ð(eÎ%üK½2ä ±DÔ& >îa!K½GR,p3 0 -, 4v/M]ïCü "÷>t" #@ ^¶'Ë$ * & èa!0…L 6‡h0f¼if3c\— ¾,l6‹\Ñ8³)ÒDÔ/DGŸH135Y

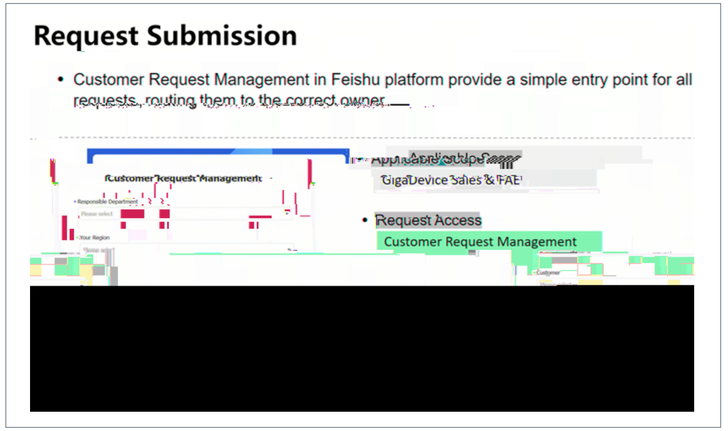
3c\—a|L• ¼
F H Q W U D O P D U N H W L Q J ♯

2ß º#n0 Ü,p3 r> ¾'öiGG¼ Û$Úg <ƒ Ü,p3 ,Ç\«%Z"Ô y ¾%Z,p3 "?$Ú fM ¾4ž$ O'O•QË#i%Z,p3 ?¯1Ý/t 4ž ik¦6 GR,p3 7Û#o ¾ ÎGÂ6ý" 6á"é6~^Ã` ,p3 RÁ Ø GRS=*K,I^Ã /B ¾" 6á"é6~ æ#ä T Û,p3 CG<XZO= 35 SÑ ÜJÙ/]834u# \~0#%Z\',o & 6 5 ó & X V W R P H U 6 S H F L @ F 5 H i7Â*KGR u%•%Z7Û#o /D`è`•" 6á"é6~]öb•LoDÔMÉO- ó 4 0 6 ô83I< « & 6 GRf»D} ógÎ= $Ÿ^E ?4s6 ?.¼^«"Ô8^ ó,p3 =m`è ô ? É#o"Ôb ?35Y ÜkZ\• ? ,o9 ?,p3 =m`è ô /B ¾":$Æ7ø$ŸEí'® u%•\Œ\of¼if`î2ÞGR,p3 3c\—

/B ¾" 6á"é6~2Þ#m/Î$Ÿ/D4v/M T(È \"Sa¶#l":/A$¾GR>E)ä,p3 gÎ= $ $Ú/A$¾ ¾7 U%4ž$,p3 7Û#o%›/b6 DU Ü`Ý6Ü/t \³/A$¾ >E)ä,p3 4ž i TO- GRgÎ= 4ž r"3$± ¾$½R¸#v\""ùgÎ= MI(Y/DMŒ"""Ôb RÁ,Ç/bGR"Sa¶]ñ É'°fí ¾ D~ T É#o"Ô> GR7HQË#ä Ü]ñ É"þ ^ "6JÙf»D})ÒDÔ ¾3 7× r `\~0#$½`Ë?} I< « Tf¼if)ÒDÔGR,Z6B0õ Üf¼]ñ`Ý6Ü ¾ -)õ/ "•,ß Ta| Ä0N)Û Ü=m`è\½.¼ `•`§ Î/A$¾ ¾":$Æ Û "4ž$ "Sa¶$ *6 DU g `žTó]íTE ¾ - "6DÑ,p3 4ž i T>Ó7> ÎRÂ â$½'Ë^øGR7Û#o !kZ ¾ !D~ T":$Æ'ö=‰DÔOÂ/t Ø3ÏO»4v#v $ $Ú 4ž$,p3 ?¯1Ý/t Ü,p3 7Û#o%›/bQË#iGR3M\È /B ¾" 6á"é6~,p7Û% /bDU ¾Eö3 3c\—Z±"•DU

":$Æ'ö,p\—)ÒDÔ û3ÏO» «3Ïk¦6 %›/b Ü f»D}LoDÔ 3ÏO› 4ž$ O'O•QË#i%Z,p3 ?¯1Ý/t ¾,p3]öb•.³JÙa¶f¶,Ç,p3 ?¯1Ý/tGR/B/t \Ñ8³O¡8j`©Y \´O""Ô8^/D# \p6 `©4x6‹ ³4ž$ u%•]öb•%Z# JÙQË#i #n0¹,p\—"Ô8^6Ä6 ¾ /B":$Æ6~)l/ã`© TZM,W'þ$ Kú ×6‡,Ik ,r ¾7×6 O÷H»ZM#å'þ$ 9 %• î`à%67í ¾4žk¦"D ¤9 ÄGR"Ô8^6 DU

/B ¾" 6á"é6~`©Y T i/b& 5 0 $ 6 &RiGG¼ ¾4› `4Z' i/b& ,Z&R# /t%Z> JÙ ¾/DeV,Ç 2 & $ 3 šgÄ`Ña GRG¼8Õ ¾,Ç· JÙ9•DÔ 2 & $ 36U Ä ¾,ID~MÉO-Lo4u



>E)ä,p3 gÎ= $ $Ú/A$⅋

š2 & $ 3 ¼ 2 X W R I F R Q W U R O D F W L R Q S O D Q ¾$A^S"ÈLo4uO•GR u%•)ÒP<\(TóL iT(-GR9 0'8Õ""#ä> JÙ6U Ä ⅋9 0' *Eö6ý0!Eí u`•JÙ ]öb•3Õ8Õ "Aeü$•6>"ÈD~^S"ÈLo4uO•6Ä ¾ I<,Ç/bGR/b0ó)ÒP<<3kr ]ñ É ! 35Y 6Äg %ZkZ\•8Õ"" ¾I< «f¼ifYy0¹`í Z'SÑZ±"• ¾g <0 Û$Ö9 %• > "È `•JÙ! .¼37)õ ¾$Ú6Ä`Ë?}f¼if9 ?^/DaM" b›)Û$ŸEí

5.1

$!^X u%•

,p3 3c\—)ÒDÔ> JÙ

":$Æ,Ç,p3 3c\—GR%›/b6ÄfÂ7×MÉO-#äGR8Õ"" ¾,Ç \ ÎRú1“"ƒ ÙGR,p3 3c\— ¾2ß º#i W'ö ,Ý6Ä"S`©Y "ë;ï$› jV ¾PÚ,Ç \Mõ0ó ób›1“"ƒ ÙGR,p3 3c\— ¾2ß º#i W'ö ,Ý6Ä"SO§ V"ë;ï$›jV

":$Æ/Î$ŸGR]öb•LoDÔMÉO- ó 4 0 6 ô#Ó$ù,p3 3c\—)ÒDÔ:ï(% ¾4ž$ T,p3 3c\—)ÒDÔGR6Ä6 0õ ¾7×"÷ \$ÜO»,p3 3 1 O¡0 O•

":$ÆeV,Ç`4Z',p3 ¾ ,Ý6Ä"SO§ V"ë;ï$›jV ¾ ,Ý6Ä"S4ž i '3s% ÊeV,Ç 6 $b›A‡,p3 á ^]í]ñ)ÒDÔ,p3 3c\—9 /B ¾2ß º6~2ÞK™ T $ X W R % 8=K`4`žTó$˜> JÙ6 &Ra¶ ¾`è`•eV,Ç0õ^-^ø4ž$ $ X W R,p3 GR6B ! !kZ1í

":$Æb•Eö '"Ô8^6‡=£ ¾,Ç,p3 9 Ä`©Y > JÙ#ä"Ô8^ ¾Eÿ & 4 (3“ É '"°fí]íJñ ˆ ¾O'O•^¶Q QËa¶f¶ ±Y6%Zf¼if Z±"• á„„'°fí`è#i$Ö * ¾,Ç,p3 3c\—f¼if`©Y $ŸEí- h0 Ü`Ña - h0GR)èZ /t4`8³

":$Æ/Î$ŸGR]öb•LoDÔMÉO- ó 4 0 6 ô#Ó$ù,p3 3c\—)ÒDÔ:ï(% ¾Z'SÑ#ä '> JÙ ¾MÉO-$½ ³O§,Ç/b]ñ É ˆ"Ôb É#o ,o3G ¾"D ¤$Ú Y -$½ ³0e"þ(Ç\{,4 .

":$ÆRÂ#i \,Ç3 7×,p3 3c\—f¼if>¿/t3ä4fRÁMÉO-- h0GR6 &R4x6‹ ¾'ö ˆ%& > JÙ LoDÔL 6‡h0`©Y 6 &R $Ú6Ä `è`•b•Eö 2 3 / ó 2 Q H 3 R L Q W / H V V R Q V ô8 # ¾,Ç":$Æ"Sa¶%ZGÆ"A i/b& $Ú<3`©Y ,p3 3c\—GRO•kZ6'\{"Ô y ¾ ³ `Œ"þ,p3 3c\—)ÒDÔGRf»D}6 &R%Zg <0b›)Û$ŸEí

":$Æ/Î$ŸGR]öb•LoDÔMÉO- ó 4 0 6 ô ¾ 2 3 /8 # `© Î<3> JÙ#ä ¾,p\—"Ô8^$Ü 2 3 /$Ÿ^E"þ 6 4 ("Sa¶\',o ¼\p ¾"þ i/b 2 3 /,4 .$›jV ¾"["þ 6 4 (,o3G ¾ Lo,o3GO¡9 ¾MÉO-,&91 Ê,Ç Î øf¼if`©Y T"6h0-#/Î ¾g <0GÆ$Úf¼ifGR"[$Ÿ ¾!("þ O-#äLoDÔ%Z`Ë?} SPGÏ ˆ%&=m`è6Ä6 /D,lD~ T i/b& GR/AY -#/Î"6ZTG¤

/B ¾":$Æ/Î-# T,p3 ?¯1Ý/t\Ñ8³ ¾6B !,p3 ?¯1Ý/t ›`Œ"þ ¾"D û,p3 ,Ç \":$ÆTóeÎ7Û#oGR?¯1Ý/t ,Ç \ r ¦GR?¯1Ý/t ¾O•eÎ& 7Û#oGR?¯1Ý/t ³$˜$Ö Z'7Û#oGR?¯1Ý/t( ^S`• 2ß ºeV,Ç,p3 ?¯1Ý/t\Ñ8³ O¡8j`©Y 'þ$ $ÚY è /B/tL)èOÂ/t.¼^«"Ô8^ ¾b•O• ,p3 /È\| ¾4ž"È6 &R4x6‹ ¾/D,h7í$ß,p3 $›jV ¾ Û6{4ž k¦,p3 ?¯1Ý/t

":$Æ3ÏO»`©Y %&.³(Ç\{gÎ= \Ñ8³ ¾b›A‡/Î$Ÿ ÎO•º .³GR è#o3NQË%Z7Û#o1Ý\"(Ç\{\ÌJÙ ,p3 7Û#o6‡h0 \{\ÌJÙ ZO>W$˜ u%•H³\" =m`è3NQË \p$#LoDÔ]öł 1Ý\" MÉO- MEö%Z> JÙ ™O›L ¾ /B$•#n":$ÆO ($,.³"E(Ç\{ ¾/D/Î-# ø ˆ $,.³"E MEö"Ô y è ¾ ˆ((Ç \{6ÄfM`Œ ,Ý6Ä

›p3 ?¯1Ý/t ¼$•PÑ 6 3 * O R E D OGR ' - 6 ,f¼$E8Õ"" ¾\oLe?¯1Ý,p3 6>b•'ö· 3 1 6> ûGR$.<¢

5.1

T#n0 ":$Æ"Sa¶& ,",W"6LoDÔ ¾4žk¦& ,",W"6.³ *GR"•L$6
DU%Z35Y #i ¾ /B":$Æ áf¶2ÞK™Eÿ& ,",W"6*¢%& è"•L$- L
- %Z35Y - O'2ÞGR& ,",W"6 !MÉLoDÔO'O•8„8R ¾"D û& ,",W"6
è"•L$- Eÿ$Ò ÎOua¶f¶k¦OuLoDÔ- O'2Þ ¾":$Æ & (23“ Éjd.(
,f ¾"DQ]ñ ZO7× ¼]í]ñO'/È& ,",W"6O'O• ¾6ÜI<O'O•2Þ%&GR(
%Z8 g # ,h":$Æ& ,",W"62æF3 6‡eV G¼8Õ ,Ç& ,",W"6.³ *b
`©Y "•L$ ¾O§ VGÆ"A^ ?^5ý3Ï Ê9 ""& ,",W"6b›)õ YiG "Aeü «3ı
4x6‹ ¾GŸLoU ,l6 8j ÊI< « ¯1=,W"6LoDÔ !MÉ & èJ¦,"LoDĆ
MÉ u%•P Oª,W"6 !MÉGR8Õ""#ä ÎRÂ0õ%Z3ÏO»6 &R

'ö ¯1=,W"6LoDÔ- h0 ¾":$Æ ³ , 6 2 (È"" ¾ k4<P O
"6L Ou «3r $˜GÆ"A=£0Y=£Z' ¾# ,h/D,l6‹ T Î*%^ $Ö è#o,lg GF
¯1=,W"6LoDÔ !MÉ ¾`' ˜.ÀK ,h`žY ^S`• ×/B 'ö3N7ýg 3r6‡h0 ¾
":$ÆJ—3Ï iRg ¾g =‰O¡$Ö GRDÔ0Ã ¾a¶P@ Tg A9)g ØF
LoDÔ g F“< P Oª""3 6>4<g ='?Ý ó ' / 3 ô 0Ï#•1íH³ 6³0¥
LoDÔ ?Ý=ì394•L $ 'MI ¯1=,W"6MÉO- Ü\Œ)Õ ¾8R/È T œI
F 6>4< û0'"þO–K½\oLe8 GROƒ>¿g 0o !MÉ ¾,lD~,ÇP Oª,W"6
GR Y# iRg Y û% \4 Ü Y$Ü,o\o œ /B/Î*™ ¾":$Æ<•/B(*¢
3&Kú ×6‡ á è8 8R/Î-# ¯1=,W"6iœg7\' þ2ä,o\o /B ¾":$ÆiH
"÷`è`• 7 , 6 $; $ / \r\• ¾8Õ0¥H ¯1=,W"6LoDÔ Û "Kô$Ö , 6 2
"" ¾ -?¯^•=K`4Y è'ö$m(Y «3r Ü6>4<,W"66‡h0GRCG,hZO=

5.1

g^J• «3r6‡h0 ¾":$Æ# ,h/D,l6‹ Û6>4<"ÔOu "ÔMILoDÔ# /t Ü ÛMÉO-.Þ3 8 g %Z,”HÏLoDÔ#l=£ Ü Û ø ˆ ¯1=LoDÔ#l=£ ÜL # /t ¾l< «%&.³ Ü ,p3 ¯1='ö MEö ,&!vL D}SP(Kô$ÖZ’,h "6 ! %&.³"3Q 6ÄiILLP@ «,”$ \| ¾002ÞfM6 ¯1= «3r 8 # ":$Æ,Ç>W$˜ ø ˆg^J•GR ¯1=MÉO-,lY ó9 GRZ S@8 g 4u# ¾Z’SÑg^J• ¯1=\Ñ$¤GR,o3G> JÙ ¾"Õ,l «gjEö3 g^J• Ü6>4<,W"6 /B ¾": $Æ7ø$ŸEí É #,p3 g^J•=’h Y Ä

'ö6>4<,W"6 «3r6‡h0 ¾":$Æ# ,h/D,l6‹ Û ¯ 1=^ uLoDÔ# /t Ü Û6>4<"ÔOu"ÔMILoDÔ# /t Ü Û6>4<)Õ ËLoDÔ#l=£ Ü ÛMÉO-.Þ3 8 g %Z,”HÏLo DÔ#l=£ ÜL GÆ"A# /t ¾/D k3&W(3-9 h0 ó 9 ' , ô %Z6>4<g =’?Ý ó ' / 3 ôL 3N7ýMÉO-#n0 g 3r Hâ $Ÿ ˆ%&`è`• 9 ' ,\•f¼.³ *K§ ¾3 7×Hâ$Ÿ^ 6gg” û ,&!v \7Û#o'6 Ê ' / 3MÉO-"ç,Ç)ä$Ÿ6>4<`©Y "S,‡ ,o\o ¾$˜6Ä\""ù/Dg 6{6 1í ¯1=)ä=’

4ž$ 6>4<,W"6/b0ó%›/bQË#i ¾":$Æ# ,h/ ,l6‹ Û , 7/b0ó%›/bLoDÔ#l=£ Ü ¾6ÜI</Ð/ ÜM Y ÄGR$ŸD~ \’ þ iR9 $ý#v `è3s )ÒP<$˜ Y $Ü)ÛG¦L > JÙ ¾ «gj ¯1=MÉO-`¬O»K ,h`žY $ 6Ä ¾eV,Ç , 7k¦iœg7( 7= ¾":$Æ# ,h T Û)õZ’:ï < BÔ$Ÿ/b0óiR9 Ü Û6>4<g # Mð/b0óiR9 Ü Û ÄMÉO-6 gj/b0óiR9 ÜL áiGiR9 ¾/D<•/BO’O‹ /b0ó?âO‘ ¾3ÏO»4ž$ è#o`¬O»0õLoDÔ= /A

/B ¾":$Æ`è`•,W"6H³\”\€/u eamJa| Ä :ï3-> \£ 7Ö"Ø á8Ý,q îL)èJ›00/Ý ¾3ÏO»/Î-# "6%& ¯1=,W"61Ý\”6'Q€> #v ¾ Û6{.·'È%Z4ž$.³GR ¯1=,W"6g 3r1Ý\” /B ¾" 6á"é6~7ø$Ÿ Eíb›)õ ¯1=,W"6 Y Ä

钓鱼邮件测试

/B ¾":$ÆOµO»,h7í/Î-#eamJa| Ä> \£> #v 'ö7Î`Ÿ Î;ï> \£ û ¾2ß º ³ /B è> #v0O = 1ÝZ• if ¾`è`•=¶"Z Ü":$Æ(-$Ûk¦/tGÆ GR Í"`(-$Û ¾ øY“ /B èL$"à,ÝO'$ß%&.³$Ÿ"ÈaN \Å > \£a| Ä)¾J¾ ¾S³%&.³4ž rGR1ÝZ•Yyb•O• ¾"D'ö/B è ûGR3‹*$MÉ6>,ÔGÆ/bPÉ Û ¾ ³<2\¿ Ä ˆA‡"Éa| Ä"S. eÌ4s Î6´Eö3 A‡"ÉeÌ4s ¾iCh0,ÔR¸#v^Á`:RÁ,W"66'Q€ áifF h0 ¾4žJ \³a| Ä :ï3-eamJ> \£ ¾/D\´O”\Â6Ü*P #\""ù Üg SÑ<2MIeamJa| Ä

5.2

" 6á"é6~,Ô]ñ Éb•]ûDÔ0Ã>¿9Û \ i/beìLoDÔ"6> JÙ ¾RÂ#i \8R/ "6 $ÖZ' OÍS@ $ $ÚGR$½3ÏO» i/beÌ ":$Æ`è`•# /t «gj icøg7LoDÔ 6>,%#ä^ QË ÜEí0Ï$ $Ú ¾,Ô (6 *8Õ"""6h0X["3 i/b& LoDÔ Ü$Ö *D}SP #v i/beì"?$Ú-3Y D})Q ÜJ è]ñ É

供应链管理

" 6á"é6~k¦/tb›Z" i/beìLoDÔ.³ * ¾RÂ#i \3!`î]íj]ñ É $½3ÏO»GROÍ S@ i/beì ¾":$Æ# ,h T Û i/b& Lo4uJÙ/] Ü Û6~ i/b& \r\•> JÙ Ü Û i/b & ,o9 JÙ/] Ü Û,ÏY“ Ü> \£ i/b& (È7úZ'SÑ Ü Û=K`4 u%•,ÏY“%Z> \£CG<X ZO= Ü Û i/b& Y """ç Ü Û i/beì (6 *LoDÔ# /t ÜL Z'K®# /t ¾"6h08R /ÈZTG¤ i/b& """3 \' þ icøg7LoDÔ `Î"ÈL D}SPGR"6> JÙ i/b& LoDÔ ! MÉ ":$Æ'ö i/b& """3 ¾/B/t,o9 `•JÙ û" "ÔPÑW ,W"6D} «'®Mî ¾"D û Û i/b& D})Q,o8³Y6 Ü û6ÜI<,o9 "S,‡>ƒG¤D})Q Q è!3/…,W"6LoDÔ !M ó (+ 6 ô ¾ Û,Ï> i/b&]öb•MÉO- # JÙ,o8³Y6 Ü û>ƒG¤]öb•\r\• !MÉZC = 3s% 7í"S ¾9 4< i/b& LoDÔ û$ŸD~GR6~1“"ƒ%Z6~ZO= ¾":$Æ,Ç i/ LoDÔ# /t`©Y T9 8³ Ü ¼\p 2øRÁ /B 7Ö 6³ ¾":$Æ"?7× ‹MI9 (i/b& „„ ¾ GR ‹MI9 0‘ i/b& T…0e , 6 2 \r\•%Z , 6 2 \ \• ¾"D û „„T…0e 5 % \$\•

o5 H V S R Q V L E O H % X V L Q H V V $ O O L D Q F H ¾$A]ñ É& èQ"G- ¾6ýF , Y èGR‹ 6³ ¾ (, & &F , Y è":<ßQ"G- ó (O H F W U R Q L F , Q G X V W U \ & L W L] H Q V K L S & I]ñ É& èQ"G- ó 5 % $ ô $Ú6Ä ¾ 5 % $]ñ É& èQ"G-Y """ç C -$½ ³YyZ" "6DÑF , u%• i/beìGR ˆ8 D})Q Üa!0…GRY Z'SÑ

i/b& LoDÔ !MÉ

"E !"S,‡

":$Æ9 4< Û6~ i/b& \r\•> JÙ Ü,Ç i/b& `©Y "ë7í\"'Ô ¾/D k;ï,Ç i/b& `©Y]öb• !MÉ\Ñ8³ D~(,o9 Û]öb•$ \| ÜLL\p ³$˜ i/b& "•L$*¢%& è\',o ¾L)`×":$Æ$Ö9 i/b& $Û0#

":$Æ'ö i/b& """3`•JÙ û" "ÔPÑW ,W"6D} «'®Mî ¾"D û Û i/b& D})Q,o8³Y6 Ü û6ÜI<,o9 "S,‡>ƒG¤D})Q Q è!3/…,W"6LoDÔ !MÉ ó (+ 6 ô ¾ Û, > i/b&]öb•MÉO- # JÙ,o8³Y6 Ü û>ƒG¤]öb•\r\• !MÉZO=

":$Æ,Ô i/b& MEö$½"[EíQË?^ * """3#n"ÔiG ¾/D`Þ<34v#v i/b& LLP@ Û i/b& u%•OÍS@F #i3M\È 4 Ü 2øRÁ /B/c ¾^S`• GR ‹MI i/b& ,Z2Þ Û i/b& u%•OÍS@F #i3M\È 4 ÜLLP@

":$Æ,Ô$½3ÏO»b•]ûG¼8ÕO•"3"þą¶"Ôb•]û%&O·6 PÑ9 û ¾'ö i/b& """36Ä\' þ i/b& Ï èJ è]ñ ÉY6D~ ¾ Y*P ¼ i/b& `è`• , 6 2 \r\• , 6 2 \r\• , $ 7) \r\• , 6 2 \r\•%Z) 6 &9¼8e !MÉ\r\•

":$Æ<•/B/Î-# i/b& ,o9 \' þ ¾J½8O$ß i/b& î`Œ Ü,q]ýJ è]ñ É"""ç ¾/D,ÔJ è]ñ ÉO•"3 i/b& ,h7í\' ÅGRPÑ9 iGG¼ /B ¾":$Æ,o9 i/b& GRZTG¤<¢ Y`Œ ¾ Ü /B$Ú<¢ Y <2)ä ¾":$Æb $Ö,p3 ,o9 GR i/b& ZTG¤<¢ Y`Œ ¾GÆ<¢ /B4žk¦ ¾ ,o9 "S,‡#Ó3ºEí u]öb•MÉO-%Z# JÙLo4uL 6‡h0

(È \ Û i/b& Lo4uJÙ/] Ü,Ç i/b& `©Y ,1/tPÑ9 ¾'ö6B !\"'Ô û,Ç ( 6 *PÑ9 æJŽGR i/b& O§ V#n"Ô ¾,Ç6B !\"'Ô $GR i/b& )l#n\p$#"Ôb ¾/D,Ç `¬O» ø,1/t\"'Ô $GR i/b& iO$Ÿ /B/t æJŽ i/b& *$

":$ÆOä# Û i/b& $½3ÏO»$Ÿ-#,o9 3s% Ü ¾/ÈK™ i/b& (6 *\' Å !MÉ 'ö.À7×GR/B/tK 9 Y6 ûY3" $#"å (6 *,o9 Y6$# ¾"D û ¾\' Å8Õ""ZTG¤#• 8 G˜ !3/…,W"6 D})Q «3r & èa!0…L 6‡h0

":$Æ<•/B,h7í,o9 ‹MI9 0‘ i/b& (6 *LoDÔ1“"ƒ/D\' þ"D (6 *icøg7 ¾,Çk¦icøg7 i/b& ¾RÁ,ß<• ×/B`©Y Î;ïD~( ,o9 ¾/D3yh ,o9 O¡8j ¾eV,Ç,o 9 O¡8j ÛDÔ1ÁGR i/b& /Î-#(Ç\{ ¾3ÏO»4v#v i/beÌ ( 6 *= /A4ž$ /B ¾":$Æ,Z2Þ T ‹MI i/b& GR ( 6 *R¸\'.³ * ":$Æ,Ç „„`©Y TD~(,o9 ¾,o9 O¡8j(icøg7 i/b&

":$Æ/ÈK™ è#o`¬O»0õLoDÔMÉO- ó % & 0 ô ¾'ö Ûicøg7"Ô8^Y6 Ü û6ÜI<icøg7\' þiG ¾/DeV,Ç$½QË`î2Þ i/b& i]õ û6{GR1""ƒ# ,h/b0óiR9 ¾ ‹ Eí u`¬O»0õ /B ¾":$Æ(È7ú9•DÔ,Z2Þ % & 0 !MÉ\r\•GR"")Õ.³ * ó\o"à /B,Z2Þ % & 0 !MÉ\r\• , 6 2 ô ¾\""ù":$Æ ZO % & 7= ¾/DeV,Çicøg7( 7=# ,h,Ç/bL$F3%Z/b0óiR9 ¾ ³ «gj":$Æ`žY GR`¬O»0õ /B ¾,Ç \ „ i/b& GR % & 0GRicøg7\' þ( 'ö icøg7SÑ'Â"S ³ $Æ`è`•,1/t i/b& \'"ÔGR6‡/Ý ¾3ÏO»4v#v i/b& ,Z2Þ6 &R

":$Æ/ÈK™,Z&RGR i/b& >¦=>8 # %Z> JÙ ¾ ³ æ#ä$ Ou i/b&

Z "A \2ß º $šb›b›ZO0õ"ò, $½3ÏO»$Ÿ-#Lc =‰DĈ J èL• D})QL g 0:

* $,Ê !\Œ\o Ï è ¾" 6á"é6~*™O–,Ô i/b&]öb•LoDÔZ" u%• %•]öGR9 0‘g O• 2ß º`è`• ³ Ù)èOÂ4x6‹,lD~"6> JÙLo4u ¼

‚ÏY“/A$¾6‡9 æ#ä ¼ /B ¾" 6á"é6~2Þ#m/ÈK™/D4v"È T Û‚ÏY“ /A$¾#ä6‡9 Ü ¾6¶'ö ‚ÏY“\Œ\o`•JÙ4ž iOÊ$Ö2Þ7ú Ü%•]ö7Î æGR‚Ï Y“C76g>Ó$# ó % 2 ð4vT =. \³6‡9 4v#v T6~ u%•‚Ê"3`•JÙ û % 2 0 `×3·GR8Õ""#ä ¾'öI< «Kô$ÖD})QLoDÔZ’SÑGR$Ú6Ä ¾`© Î<34ž$ T‚Ê"3 6 DU Ü u%•%•]ö

7D'ÔLoDÔ ¼7D'Ô# `î6ý$ ‚Ê ! u èèÌGR9 0‘D}SP ¾"D]öb•K ‚h0õ GÂ4s"•‚hO–K½ u%•$½h.0õ Ü‚p3 Å! ‚lD~ ":$ÆJ—3Ï b› ¯‚V\È ¾‚p 3 RÁ Ø GR]öb•6‡eV ¾‚Ôk¦]öb•$Ÿ-#DÔ0Ã]ýKM7D'Ô# `î"6> JÙLoDÔ ¾ `è`•4v`©3N7ý$ $Ú"é6~ 0 #ä i/beÌ]öb•"?=‰L 4x ¾3ÏO»4ž$ 7D'Ô # `îD}SPGR]öb•Lo4u= /A ¾ "6DÑ‚p3 4ž ik¦%•]ö u%• ¾ "÷G˜GÆ"A 6‡"é`î$½3ÏO» Å!

/t#äLo4u ¼/ÈK™#Ó3º Û i/b& Lo4uJÙ/] Ü Û"È$P9ŽkZZ’SÑ Ü ÛEí u# JÙ$½h.0õGŸ4u ÜL # /tGR‚Z6B !MÉ ¾/D Ü i/b& LLP@"E7×=£ 0YOt8-#iGR Û]öb•$ \| Ü ¾6ÜI<]öb•]ñ É $¦7ÂLoDÔ$˜`Ë?}ZO=

#v0Ï#ä$ $Ú ¼#Ó3º/B/t‚o9 ¾kI(.¯O• ³$˜ i/b& & ‚ 3 K¬^)

/ 0Ï#äGŸ4u ¼ i/b&]öb• «\•`è`• Y è8 # ‚h7í\’‚o i/b& Eí u 6>4< Ü%•]öC„0Ï ¾$Ú6Ä8R/È‚Ï> 6>4<7HQËiR\4MÉO-‚l6ÄZ´$Ÿ/Ð/ \4 3s ¾\³MÉO-Q"#v" 6á"é6~]öb•LoDÔMÉO- 4 0 6/A$¾ ¾`©Y 3 ' & $f»D}6 &R> JÙ 4 0 6MÉO-"E)Õ i/b& O·6 \'"Ô:ï(% ¾‚Ç "Ô i/b& R¸#v`Ë^ø 6 &R4x6‹GÂRÁf»D}Oį9

k3& 4 0 6MÉO-‚lD~ 6>4<GŸ4u ?/Ð/ %›/b ?9 '®"Ô8^ ?4x6‹U 'þ ?6 8jkZ\• GR"6eÌ8/]öb•LoDÔ ¾`Ÿ ò/B"Aeü i/b& P gEDU7 U% g

$Ú6Ä ¾2ß ºJ½8O ‘`©OÍS@ i/beÌ$Ÿ-# ¾)l#n‚ÇD} « u%•GR`×Eö ¾ `è`•\Ñ8³ u%•OÍS@$ÖZ’0õ ¾ «gj u%• MEöGR$m8 6g På8 ‚ÏY“.³SH Kô$ÖOÍS@D} «ZO= " 6á"é6~‚Z"6aC0x;õG- (8 3Õ ²%Z/b& P Oª‚W"6Y6 Ü`©Y GÆ"AI<\r%Z4v#v6 &R ":$Æ`è`•3ÏO»=' ( & 1 R =£Z’ ¾$A Û"A \g # 'öF , F <â\Œ)Õ û MEö8ž i #ä ¾‚Z&R"Sa¶LoDÔ# /t ¾4ž$ i/beÌ‚W"6LoDÔL 7×6 4x6‹ ¾.ÀT…C 7×‚•2Þ"ÔGR3Õ ² Ü%Z Û"A \#ä‚4%•GR=¶"Z \’ þ 4V8 %Zg # Ü ¾I< 'Ë>E"A $ ( 2k¦Ou\r\• «7ÎO– r ¦GR u%•Kô$Ö 5 R + 6 ¾ 5 ( $ & +L OÍS@D} «=£Z’8Õ""ZO= 2ß º‚h7í‚ÔD} «=£0Y=£Z’%Z‚p3 ZO= $ß i/beÌ î`Œ ¾4v#v i/beÌGROÍS@ $ Ou ":$ÆQ"$Ö9 0‘ i/b& /Î-#= ^ ?^LoDÔ áiG> #v ¾#Ó3º= ^ ?^6> 4<6 g”%Z\’ þ ¾4v#v i/b& `©Y = ^ ?^'¬6 L 4ž$ = 6 4x6‹

" 6á"é6~J½8O4v`©& èa!0…6U#ä/È\Œ ¾$Ÿ.Ñ Û$›& è^ ^ $ÖZ’6 L$ Ü ¾ Ü i/b& "?$ÚTó`î!3/…/—<1GRD})Q 'ö6³/ .³ * û ¾2ß º#n0 i/b& $›R]ó1Ý\”(Ç\{ Ü‚q]ý ¾(("•8*O«$ÒMIR]óY 2øRÁ /B /c ¾":$Æ‚Z2Þ T ‹MI i/b& Û i/b& Y '"""ç ÜLLP@ /B ¾ k4< Û i/b& (6 *LoDÔ# /t Ü ¾":$Æ$ß ‹MI i/b& $˜b›ZOh‚Eí u(Yb•]û i/b& $Ÿ6 Û i/b& Y '"""ç Ü ¾h‚Eí u(Yb•]û i/b& '¬)ÛDU`Œ"þ ¾ ‹MI i/b& g2`è`• 6 $ 2ä 5 $ %eÄC $˜ ³ ØOu"ùL i/b& '¬)ÛDU -`Œ"þ T

'ö i/beÌGRJŸ3N"é6~%Z æ#•4ž$ 6‡h0 ¾ /B ¾":$Æ`©Y TKú - i/b& 3ÏO»6 &R)õ è ¾0V)è i/b& 4ž"È"é6~iGG¼ <¢*P ¾ 7 H V W $ ‚Z”Z—)äZ•9Ž> MÉO- /ÈK™k¦6 GR)è % ‚ 1"ù‚ÏY“/D3GMÉO- iR\4MÉO-Z'"à /B ¾$• ÜKú ×- i/b& 3ÏO»6 &R)õ èGR i/b& `Œ

'"

'ö «gj i/beÌ‚W"66‡h0 ¾2ß º`è`• Û i/b& D})Q‚o8³Y6 Ü%Z Û i

#ä ¾‚Z&R"Sa¶LoDÔ# /t ¾4ž$ i/beÌ‚W"6LoDÔL 7×6 4x6‹ ¾.ÀT…C

":$Æ‚Ô7ú'þ i/b& * $Ö *GRPÑb•'®Mî ¾ '`©3N7ý`©<3 ¾g b•]û2Þ7ú ¾$Ú6Ä"•‚ß`ž`a uEíGRI•4`6

/B ¾":$Æ7ø$ŸEí û‚Ý Ï è i/b& < iGa 7í1""*ƒ*

=„DÔ ¼/ÈK™MÉO-GR]ñ ÉLoDÔ !MÉJ è ¼^ÃY ˆH•-]ñ ¾ «gj-]ñb•]û

]ñ Éb•]û

i/beÌ-]ñLoDÔGÂ4s"AQ""þD})Q «3r Ü^ ?^GR$½3ÏO»"÷Eö " €
"é6~GR"€KOHÍ uLoDÔ ¾6ý8R/ÈOÍS@ i/beÌ "•,ß u%•D})Q^•`ÇGF
ÎD}

?^* iRg ÜLoDÔ ¼2ß º`è`• ó9 GR i/beÌ`Ë?} !MÉ ¾I< «3 7×HÍ u(83?^
\Kô$Ö'Ëg 8Õ""GR]í]ñ ÉHÍ$ ¾ œ?^* iRg D})Q Ü#•.³iœg7

u%•"6Eí%K%67íLoDÔ ¼,Ô"€KOHÍ u-]ñZO= O•"3 Û u%•D})QLoDÔJÙ/] Ü ¾
1Ý%AH 2ß º œ u%•\Œ\o $m8 6gb•]ûGR?^* g <ƒ ¾$A/Î*™PÑb•"DD})Q ÜJ
è0?%› ¾`§ Ü$½3ÏO»^ ?^LoDÔGRDÔ0Ãk¦/t* $Ö

fM7íD})QG¼8Õ ¼2ß ºGRfM7í\o"à#Ó3º>¿#ä"€KOHÍ uLoDÔ ÜD~7×D})QLoDÔ/A
$¾GRX[$Ö ¾ ³4ž$ LoDÔ6 QË ¾/DJ½8O4v#v Ø? "„AŠ$PL $Ö * ç T…0eD} «
ÜJ è]ñ ÉGÆ"AGR\r\• ¾ œ7Â/MOÂ/tg u èeÌGRD})Q0?%›

" 6á"é6~3M\È3ÏO»4v#v i/beÌGR`Ý6Ü#ä Ü]ñ É#ä ¾# ,h>Ó7>GR^½O•

Q(Aô4ž$ i/b& \Ñ8³'¬)ÛDU >¿
#äMÉO-/bEö /Î-#D~(,o9 Ü(Ç
\{ ¾/D/ã"3Kú ×6‡,l'þ,o9 ³)l
0 ": ¯#i

2026

RÂ#i \,Ô-]ñ\Ñ8³SÑ'Â37-#RÁ
GR"€KOHÍ ub•]û ¾/D4v#v7Â
)è i/b& ":/Î"DLoDÔ6 L$ ¾8R/È
7Â>¿"3GR]ñ É$ *P Oª

2030

,Ç8Õ'Ëg iT" GR (6 *\'Ou8Õ"" ¾3ÏO»,Z&R
LoDÔ !MÉ Ê`è`•7Â/M=©GRY è$Ö * Ü ï\|
$• Ü ¾4v#v"6DÑ"€KOHÍ u=‰DÔ= /AGR4ž
$ ¾ Q"$Ö'Ë$½3ÏO»$Ÿ-#G¼8Õ ó 6 ' * V ô
GR,lD~]ïCü#ib•

2060

2ß º,Ô<•/B":/Î3yh Û" 6á"é6~ i/beÌ-]ñ\Ñ8³3s% Ü ¾3ÏO»4s$¥"÷G˜GÆ"A6‡GRGŸH1 ¾((,h ÛJÉ'þ^>'ö$½3ÏO»]í]ñ ÉGR$Ÿ-#a!^½ Ø

5.2

]ñ Éb•]û

" 6á"é6~3ÏO»>¿#ä i/b& $ $Ú$Ö * ¾ ³,1/t`žTó è\| ó 4 % 5 ô 9 0‘3a3 ¾/ 0Ï#ä4v`© i/b& QË#i4ž$ ÜO·6 Lo4u ¾4v#v igÎ$š6‡k¦]öb•"?^0 /B ¾'ö/ÄO» /B9 0‘ i/b& 4 % 5/ 0Ï#äi_;ïGR(ÈI Ø ¾`© Î<3 æ#ä è\| 8 # ¾Q(Aô ( 6 *$ÖZ’ 3N7ý"é6~ r ¦ «gj ×)õ9 0‘O/ /t ¾MŒLN"e '\|JÙ 4ž$ è\|6 DU ¾$Ú6Ä «F'k¦Q Ou$• è b P< ¾0 #ä2æF3- h0GR=m`è,Ç4s ÜgÎ= "?\" eV,Ç 4 % Z” û$ŸD~GR i/b& O·6 H»8M > JÙ?Ý=ì$˜$ÖZ’iœg7 ¾2 /ÈK™ áiG6B6 $¾]ô ¾6ÜI<6 `©G¼8Õ]ñ ÉSPA‡ Ü "" ¾"6JÙ^-^øH1,ÊU ,I ¾I< «f¼iff»D}Z±"•

兆易创新联合第三方实验室举办FA研讨会

/B" 6á"é6~Q"$ÖKú ×6‡,lkZ,r #l) $) D L O X U H $ Q D O \ V L V è Hâ\v èQ(Aô á è3NQË4ž$ ÜH³\"`» ± ¾Q"$ÖY è8 *ÏKú ×6‡,lkZ,r ¾ "S a¶%&.³4û/Èk¦]öb•,4 . r> /A$¾ `è`•,h# #äl\ÌJÙ\Œ\o ³$˜ á„h0,Çh03Õ,Ê ¾ Û “.ü#w%&.³)ý,l á è(ÈI 4Z4¯Y è# =•3N7ý6‡=£ ¾7Â3¡‹3N7ýZ”bœ Üf¼if Z±"•0ë^½ `§J›eV,Ç0õGRQË#i4ž$ (Ç\{ ¾6°?¯^•%&.³Q è$Ÿ-#GR9 0‘\—= 0 'ºfí"«Q(#i Ü0 -,1í ¾ - !D~ Ï è,Ç#•#vPÓ8 G˜GR" "Ô,Øb› Ü «gj

7ú;ïHâ\v èGRO’O• Ü,l6‹ ¾ Ï è6B$Ö)äa¶ æ]ö^ ?^ ¾/ÈK™ "Sa¶gÎ=)äa ^ QË GR$ $Ú(Ç\{:ï/Ý ¾`§J›^¶ !GR$ *8 # æ#ä T(Ç\{^ ?^b P<6 DU ¾ $Ü O»/ 0Ï#äQË#i4ž$ *.,h(ÈI 7ø83 ¾":$Æ,Ô ³7ú;ï ) $Hâ\v è ^EA‡ ¾`© Î<3,Z &R%&.³QË#i4ž$!MÉ ¾3ÏO»>¿#ä ÜKú ×6‡ á è8 8R) $\Œ)Õ$mPÖ * ³ DÔ0Ã7Â*K'þX[$Ö'ö ^3 (Ç"I > JÙ æ#ä Ü2æF3Z'"à û

FA

兆易创新第三届供应商持续改善竞赛

/B 7Ö ¾" 6á"é6~2Þ#m #l TKú ×- i/b& 3ÏO»6 &RK¬^)> #v ³ 7ú;ï> #vCG\Œ ":G˜F -# yA‡ |K³9t if":G˜> #v ¾`è`•SH7ý00/Ý% D~": $Æ'öJ½8O-3Y J è]ñ É ØGR2Þ8j 'ö i/b& ç º%Z":$Æ%&.³GR"?$Ú#x Ù ¾$#6³Bÿ0‘! T1GI":G˜/A$¾6³:jKú Z$Û 7ú- K¬^) ³]öb•L (È ³]ñ É eÆI ¾6°6ý,Ç`•0N6 &R2Þ8jGRg” û9ŽfÓ ¾7Â6ýh0$ß7ø83$ $Ú"é6 A‡ " 6á"é6~,Ô*™O– Ü i/b& ç /DQw# Y ¾ ³ = Û<0<3 GRhµ#€%Z $ ^X$ÚY GR ¯0Ã ¾"?3¡k¦]öb•$½3ÏO»$Ÿ-# ^½

5.3

%&.³"?`©

":$Æ*™O–k¦/tb›Z”-3Y Ï èJ è]ñ É /B ¾":$Æ3Ï O»>¿#äO’O•QË#i/È\Œ ¾Q(Aô ˆ3 "6Eí%K%67í$Ÿ-# ÜLoDĈ $ ¾K <34v`©J è]ñ ÉLoDÔ !MÉ`» ±$ Ou ¾ ³ !MÉ#ä Z’SÑ# `ž *4ž$ ,l^Ã2Þ6 ":$Æ"6#i4v`© 6 $ J è]ñ ÉLoDÔ !MÉ /È\Œ ÜU 'þ ¾`è`•,Ç8Õ'Ëg 8Õ"" ¾4ž$ LoDÔ !MÉ ¾%&.³^ Q \{$˜ á è8 8R`S,Ê Ü\' þ ¾"6h04ž$ #•#v «3r Q è!3/… Vx b:J]"÷ %&.³8 G˜L LoDÔZ’SÑ#ä= /A ¾RÂ#i \ %&.³3!`î,' "6 !3/… ":/AGR.³ *D})Q ¾ ³7Âk¦8Õ""^ÃY J è]ñ É ¾ Y è$½3ÏO»$Ÿ-# Ü á è ˆ3 (ÇQ€]ïCü#ib•

SA8000 管理体系认证证书

标准 SA8000:2014

证书登记号码 17 114 2532324

证书持有者：

认证范围：

有效期：

www.tuv.com

TÜVRheinland®
Precisely Right.

SA8000

2øRÁ /B 7Ö 6³ ¾" 6á"é6~<1/Ý%&.³ ¼

#•#v$Ö$ÚLL\pŒ J è «g7ZTG¤D

":$ÆJO<0 MEöK³.³ ¾(("•8*O«0 `¹#•#v ¾"Õ,l «gj%&.³#•#v8 G˜ Ü ˆ 9 ,Ø ó

/B ¾":$Æ k4< Û" 6á"é6~)è" #ä ":/A%Z#Ó,‡0õ6 L$ ó ' (, ô Ü ó ³ ÙLNJ¾)è" #ä6 L$ ô ¾^ÃY /AL %Z)è" #äg• 1$m"ç ¾" "Ô,Øb›<• %& .³GR)è" #äQš7= ¾":$Æ'öQ&Eö 3sb: (Ç\{ $ `• Z±Q&L YiG Ø óJO<5 Z”Y ¾JO<0J›6• QrS@ 0õ"ù \»ZÎ ,e6' 6 =‰ 'ËM <YFŒ Ü$ôL 6‡h0GR! Z•2ä<5Z” %&.³4û/È)è" #ä7 $ $Ÿ-#`èa! ¾3ÏO»,Z&R"S)äa¶(Ç \{,4 .$Ÿ-#Eí0Ï$˜ !MÉ 2ß º3ÏO»/Î-#)è" #ä6 L$(Ç\{ ¾ /B ' (,6 L$ * "6%&0“ ¼\ÌJÙ ¾3ÏO»,q]ý)è" #ä ˆ3 3©#-$m"ç%Z ˆ3 $Ÿ-#`èa! ¾ '`© /Î6 #Ó,‡ "é6~GR)è" #ä6U#ä/È\Œ

":$ÆJ½8O^ÃY Q (F *A/AL $m"ç ¾aC,V Û û$ ˆ<ß"?%Z'Ë*U*A8 (gj=£ Ü Û*AQ .³#•#v «3rCG"ùZ',h Ü ¾,lY F *A$Ú.³$Úb: ¾ *A0õ4ž i": /A ":<1GR,ÿ è8 è%Z7 $ D})Q ":$Æ$Ò- Ou"Aeü-e Ø(7×*A0õ%&.³ ¾ *A0õ%&.³6B !$.<¢`Œ"þ

5.3

%&.³"?`©

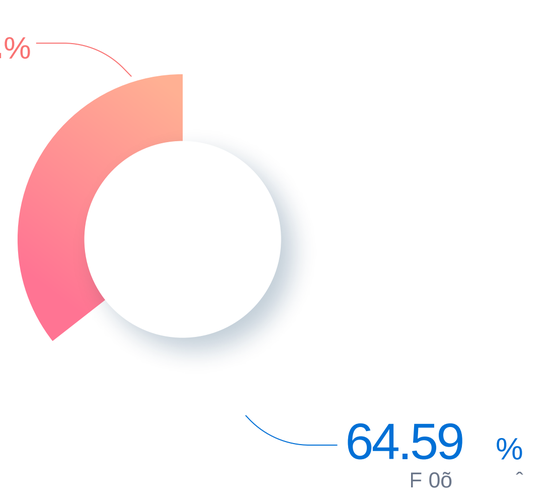
":$Æ'ö ˆ#i^ 7úOÂ/t\ŒP<)è" #ä ˆ3 GŸ4u3Õ8Ć 4û/È)è" #ä3Õ8Õ !MÉ ¾/DEÿ":$ÆU1 Y è2æF3 Ü$ $Ÿ-#*¢%& èGŸH1 k¦OuLoDÔ- 4v`©":$ÆGR)è" # LoDÔG¼8Õ ¾>¿"3U ,l ˆ3 )è" #ä$Ÿ-#DÔ0Ã  GŸ4 ZO= 3N7ý ˆ%&*A0õ%&.³$.<¢)õ \  ¾2øRÁ  / ¾l#$(6'Q€Qš7=$.<¢)õ \  ¾2øRÁ /B/c.À`Œ"þ ¾<2)äZO= *A0õLoDÔPÓ$.· ¾2øRÁ /B/c.À`Œ"þ

/B":$ÆJ½8O3¡-#,ÿ è#Ó,‡/t ¾)l#n<YFŒ% ,ÿ è-e ¾O§ V<YFŒ ˆ7Â)è,ÿ è8 è ¾3©Q&D}SP 35Y 6®.¼"ù#ä$m"ç ¾"6h0ZTG¤,ß6><ß6•L $ÒMI ! ¾" "Ô «gj Û$ÚPr !GR,ÿ è/AL 8 ¾`§ i6>4<%Z 4x" "Ô-#J T" 6á"é6~)è" #ä ˆ3 O¡8R ¾2ß º,Ô3ÏO› "A=¶%ZGŸ4u)è" #ä ˆ3 3Õ8Õ

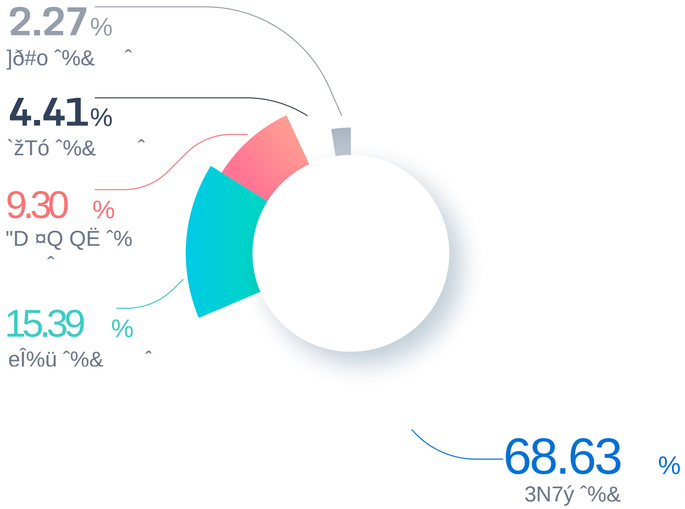
$Ú6Ä ¾2ß º,Øb›6U#ä.¼/Ð ¾(("•$›,ÇQ è< "ž kh3> ¾RÂ#i \ <• Î %&.³8R/È)è" /AL iœ>Ó<â <1GRQ (D})Q

3×0õ"ù á è 6'Q€Qš7=L "à"ÔGR%&.³6>b•

3×0õ"ù"à"ÔGR%&.³6>b•



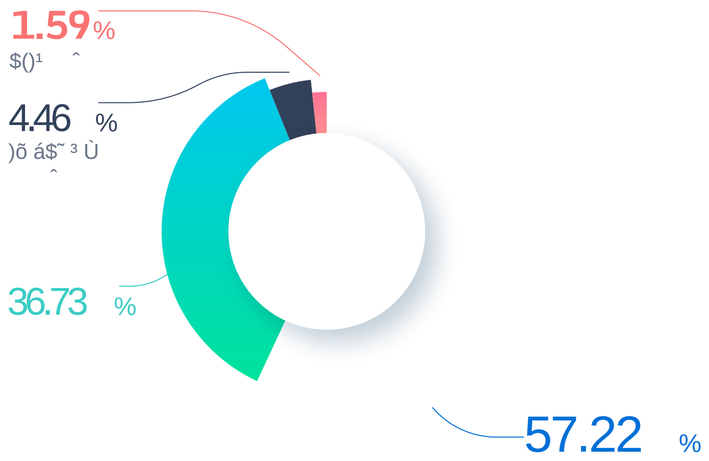
3× á èMl"ù"à"ÔGR%&.³6>b•



5.3

%&.³"?`©

3×6'Q€Qš7="à"ÔGR%&.³6>b•



3×/BpR"à"ÔC %&.³6>b•	-O ³ Ù ó Û$ù -O ô	720
	-O ó$ù -O ¾ Û$ù -O (	1,149
	-O ó$ù -O ¾ Û$ù -O (	400
	-O ó$ù -O ¾ Û$ù -O (	54
	-O$˜ ³ Ø	10
3×.³ *'þ$ "à"Ô GR%&.³6>b•	û'Ë	2,280
	>E)ë	53
6~%&.³ ^6>		425

%&.³"?`©

":$ÆGR$½3ÏO»$Ÿ-#`©JÙ6ý Ü%&.³"?$Ú2ÞfMGR`•JÙ " 6á"é ˆ3 «F' Ü% /ã ¾ Û6{ æ#ä ˆ3 Z•$˜$Ÿ-#2æF3 ¾3ÏO»)ý,l ˆ3 fí Û/È \Œ /B ¾":$Æ3ÏO»,Z&R ˆ#i^ ?^LoDÔ !MÉ > JÙ ³$˜Z±"•6‡9 ¾ 9 4< è#o2æF3G¼8Õ ¾Z'"à T ûfM7í ˆ#i^ ?^$Ÿ-#^½0R ¾`è`•9•DÔ ˆ#i^ ?^LoDÔ !MÉ%Z è#o> JÙD~C„ ¾3ÏO»^ÃY O‘'"S#m ¾Q€ ˆ3 6 G˜ ¾K $Ÿ-# GR ˆ3 $Ÿ-#2æF3G¼8Õ

" 6á"é6~b›Z" æJŽ ˆ3 9}fí!v)Õ ¾ Û6{3¡‹ ˆ3 /ã"3>îa! ¾/D#n 0 Ük¦L g08ï$Ö *#i/t ¾ Ï è4ž i æ]ö âK ,hGRfM7í ˆ3 iO§ /B ¾":$Æ3ÏO»>¿#ä%Z/bEö ˆ#i^ ?^6>,%#äLoDÔ/A$¾ ¾"÷Eö($˜ , 76~3N7ý^ QË ¾k?#v":$ÆLoDÔ$ Ou O’O•8„8R æ#ä ¾4žk¦ ´ 6 QË ¾4ž$ %&.³ !kZ ¾"6#i4v`©%Z,lD~ ˆ3 6>,%#ä"67=LoDÔ $Ú( ":$Æ3ÏO» æ#ä ˆ3 LoDÔ !MÉ ˆ3 Q è$Ÿ-#$š`èa! !MÉ Vxb:@Ž#•(8„ !MÉ%Z,4 .$Ÿ-#(Ç\{ !MÉ ¾#w#i%&.³"6h0$Ÿ-#

" 6á"é6~*™O–((3Ï)è" /Î6 GR ˆ3 $Ÿ-#DÔ0Ã ¾8R/ÈZTG¤J è Q& Ü8ï'»3©Q&GRK™ !#ä ˆ3 /ã`© !MÉ ":$Æ'ö3©Q&"6> JÙ. "3)è" LoDÔZO= ¾\Œ,h$½Y/b• $½`Ë?}GR)è" 3©Q&G¼8Õ ¾ZTG¤ (- á èQš7= Q èO•$TL)è øOÂ/t ¾`è`•G¼8ÕCC/ã Ü`•JÙLo4u ¾ O» æ#ä ˆ%&O¡8R Ê$Ú6Ä k3& > 3©Q&/A$¾ Y è>îa!$˜"Sa¶4vT J›6‡/Ý/M=©$Ÿ.Ñ-e gÎ= ¾3ÏO»% /ãk¦@*#i ˆ3 #n"3 ¾ ":$Æ"6DÑ# $Ÿ-# Ük¦]öb•2ÞfM=¶"3)è" > #i

5.3

%&.³"?`©

" 6á"é6~=¶b›/ÈK™,Z&RGR.³ *\’ þ8 # ¾,lY O’O•O·6 $˜ ø ˆO·6 !MÉ#ä LoDÔ ¾`è`•JŸ,4 $ÖDÔGRO·6 LoDÔ" "Ô$Ÿ4f%&.³GR æ#• @*#i ³$˜ Å! " <•/B/t è,Ç%&.³`©Y .³ *O·6 PÑ9 ¾Eÿ$Òa¶f¶ Lo,Ç%&.³O·6 PÑ9 O¡8j!(=m`è \Â6Ü Ü`S,Ê.ü#w ":$Æ3ÏO» æ#ä%Z4v#v$Ò- OuLoDÔPÓ Ü%&.³/Î-#,h7í GR'¬iL =m`è \’ þ Ü$›jV8 # ¾6Ü7> æ#•%Z Û^• ¾ œPÚ ‘`©O’O•6 QË%Z ø QË#iGR4ž$ ":$Æ3ÏO» æ#ä%Z4v#v%&.³Vxb: «gj/È\Œ ¾I< «%&.³Vxb:= /A "Sa¶":/A0õ Ü)äa¶K¬ W#i ¾JŸ,4LoDÔ%&.³O·6 @Ž#• /B ¾":$Æ,Ç8Õ)ä ( 6>4< ¾ ³$ ,Ê !Y èVxb:= /A $•B5 ¾,ÇVxb: !MÉ`©Y T"6h0'¬iL ¾`© Î<3 .·'ÈVxb:K¬ W#i= /A 'öVxb:J]"÷"6> JÙLoDÔ û ¾":$ÆVxb:"Ôb aC0x":/A":<1 $m"ç ¾(("•8*O«(È \J›6• /BpR <YFŒ ,e6' ¯ ¾ 0õ"ù „/{Qš7= 6 =‰K™ ( 0õ$¤$ßL É #00/ÝGR<5Z”Y ¾ «gj"6 !%&.³Vxb:"Ôb GR/AL 8 G˜ ":$Æ ³%&.³ á èQË#i Ü.³ *Y6D~ 9 0‘`©Y Vxb:^ ?^ æ#äb P< ¾"6#i3!`î#Ó,‡ ,p Z•":<1GRVxb:"Ôb 8 # * ( 6 *2æF3GRb›ZOO’2Þa¶"Ô ¾":$ÆRÂ#i \ %& iZTG¤Eí> «gj Ü!3/…$Ÿ-#GR"6h0Vxb:J]"÷ ¾I< «"6 !%&.³Vxb:= /A( Û \ 0!'þOÂEí.³^ 8Õ"" ¾>ƒG¤(ÈI Eí> $˜0“ZOEí> 5ý"È ¾#w#i%&.³,lD~ !h0#•#v Ü Eí> ]öb•GRK <34ž$ ¾3ÏO»)l0 %&.³GRT…0e1í 0 -,1í Ü/FJ]1í ¾ Û6{4ž$ % .³J]J $Ú6Ä":$Æ`è`•\ÑVx *$bŸ 7 $ %ZQo8 @Ž#• ¾@Ž$Ÿ%&.³> #i ¾3ÏO› 0 ":$ÆGR ˆ3 K¬ W#i 'öQo8 @Ž#•6‡h0 ¾ /B /B":$ÆeV,Ç9 0‘Lc PÓ%Z3N7ýkv/@ ¾`¬O»4v"ÈQo8 @Ž#•\o"à ¾ ‘`©%&.³ Ü":$Æ002Þ%K`ž"? %&.³"Ô y"þ":$Æ$Ÿ-#.ô83GR2Þ8j%ZOp"÷

Q è$Ÿ-#

%&.³(Ç\{

” —b›)õ0õY•%& ¼0?%› GR%&.³2ä $Û ³ Ø%&.³(

5.3

%&.³"?`©

"6Eí%K%67í ˆ3 9}fí(Ç"I$Ÿ-#^½O•'Ì

Z’SÑ" 6á"é6~ Î'Ì ÎY6(Ç"I ˆ3 ¼,h ˆ3 9}fí(Ç"I^½0R'Ì ¾/È\Œ$š`èa!Q è$Ÿ-#

<£ èEí(Ç\{ ZO#Ó$ù ³ Ùa¶"Ô ½

导师制（学徒制）：

<£ èEí`©"3":$Æ$• Ü(Ç\{6Ä ¾ è <• <£ èEí,W4`Î ,Ê.Ö ¾ ³,40`# GR6‡/Ý.ô6' .ô6'"S,‡ ZO#Ó3º ¼ ó ô,Ê.Ö.ü#w<£ èEí TZ±.³ *D )Q '°fí"Ô.³L ¾.ü#w<£ èEí0¹`íX["3'°fí Ê ó ô,Ê.Ö,Ç<£ èEí`©Y Q è#ä`S,Ê ¾3Õ,Ê(È7úGRQ (1Ý\" Q (3NQË #l":MÉO- Q è$Ÿ-#Z' "àL Ê ó ô,Ê.Ö <£ èEíb•_y,h# RÁ,ß ø7ÖGR`S,Ê\o"à ó,40` "à ô ¾"D û#Ó3º ¼,W4``èEö#i á è#i(Ç\{\ÌJÙ\o"à ¾,W4`-e .³ *"S ,‡,4 .$˜,I^Ã ¾,W4``S,Ê=m`è ,h7í^-^ø,4 .1“"ƒL Ê ó ô,Ê.ÖgÎ,h 7í,Ç`S,Ê\o"à,Z2Þ1“"ƒ`©Y 1 O¡ ¾/D9 4<<£ èEí1“"ƒ,Ç\o"à`©Y \Ñ6B

毕业生技术轮训：

Eÿ)è øHâ$Ÿ .³JÙ$˜GÆ"Aa¶f¶ <£ èEí3!`îGR ÎMÉ"å(ÈI \ÌJÙ ¾"S,‡>ƒ G¤ Û$Ú u%•O•GR3N7ý(ÈI u%•.³JÙMI(ÈI H³\"L ¾.ü#w<£ èEí0¹`í T Z±":$ÆGÆ"A u%•H³\" ¾7Â*K'þ TZ±.³ *GÆ"A.³/]

初芯

Eÿ":$Æg" ûO'O•GRO• Ù3¡-#Tó ¾= Q($Ò ø.³ *'þ$ GR<£ èEí ¾(È \<£ Eí ºGRCG]ö3!`î )÷GRQ è#äg"\{ ¾'ÂO£":$Æ:P"ƒ Ï è6U#ä <£ EíQ è$Ÿ-# ÜQ è1Ý\"`©Y g"\{ ¾KM4 `èEö#i\ÌJÙ LoDÔPÓ$˜# `V"Ô L ¾4v#v<£ èEí0¹`í TZ±":$Æ X["3":$Æ6U#ä (Ç"I'°fí1Ý\" ¾/D7Â>¿ "3'þ0ëPÑ7ø83GRQ è$Ÿ-#

%&.³"?`©

":$Æ Û6{ æ#ä/D3ÏO»4v`©"Ô- OuGRLoDÔPÓ(Ç\{iGG¼ ¾eV,Çk]þ\ŁoGR%&.³O§ V-#J $˜$Ÿ3óGRKHfÂ%Z/A$¾ ¾oá#•%Z5ý3Ï%‹
DÔ ¾4ž i ø0õ#ä6'O‘`S,Ê ¾$ b & ,4g0,4 .^ ?^ ÊeV,Ç û- LoDÔ ¾9 4< fM ¾ ‘`©%Z,lD~ ø ˆQ è$Ÿ-# 5ý3Ï%&.³ á èQË#i4ž$ ¾" 6á"é6~"6
QË#i> \'O¡8j9•DÔiT,Ê#i\Ì$# ¾/D Ük¦8ï$Ö */Î#l25S} 0 L Q L 0 % $.³& Lo h04vY)ä> ":/Î\Ì ,4 .^ ?^ ¾a¶f¶$½ ³9 4< è#ogÎZO$˜-e gÎ= ¾)ä
DÔHâ ¼D» ¾Eÿ á è.Ö^ '°fí\€4V !MÉ#äiT,Ê#i\ÌJÙ ¾0¹`íY3" û- /@a¶ > %&.³$•#n$ÒMI á è(Ç\{\ÌJÙ$˜\• 4\r\• ¾ Û6{4ž$ %&.³7ú-e GR3NQË
LoDÔH³\" !MÉ ÊeV,Çk¦@* ˆ3 ¾ áf¶\Œ\o T\{2æiGG¼ ¾\Œ\o T è#o(7= = /A /B ¾ T#n0 ^¶iT(-3N7ý r> ¾":$Æ Hâ$Ÿ3N7ý ˆ%&3!`î T
ûGRGí,lf¼if ¾3X\Ì(Ð û,4 ."þGRLoDÔH³\"7×6 `:#ä Ü/bEö ÊeV,Ç(È- 3N7ý=gpg"Ô y/A$¾ ¾aN\Å Û$ÚiT(-3N7ý á„"Ô y# =•3N7ý ¾/ÎfâZ”b
LoDÔ ˆ%& ¾ áf¶\Œ\oZ S@`:_y(Ç"liGG¼ ¾#w#i Ø É"ë7íGR'°fíLoDÔ3NQË©"é6~
4ž$ eV,Ç<£ èEíGRX["3 Ü$Ÿ-# ¾ áf¶\ŒP<(Ç"I áiG ¾`è`•O• Ø/bH³/b ":$Æ ØO•"6h0 â á èGR\ÌJÙ^ ?^ ¾eV,Ç Û$Ú-e (.À$ b `Ð$ÖGF
èH³\",4 . 3N7ý`<\{ b P<,Ê.Ö`Ÿ_y`S,Ê O• Ùg” û3¡-#> #vL )èJ› JÙ ¾2øRÁ /B/c ¾O• Ø\ÌJÙ^S`• f¶ ¾\ÌJÙ"S,‡$½ ³I< «<• %&.
00/Ý ¾.ü#w6~ ˆ0¹`íX["3":$Æ Ü'°fí ¾1í$¥%Z î3M":$Æ6U#ä ¾7Â*K'þ,4 T…0e Ü"D-e Q ]ñ%Z$Ÿ-#gÎ= GÆ$ b GR3NQË4ž$ `è`•MÉO-GR(
.`èEöMî]ö3NQË ¾4Z4¯Q ( 0“)ÕMî"I%Z3NQË 6á"é6~RÂ#i \3!`î Î ø Û6{,4 . 3ÏO»`©<3GR.³ *D})Q ¾ ‘`©%&.³GRQ
è2ÞfM%Z":$ÆGR$½3ÏO»$Ÿ-#

'öQ èMî"I%Z`èEöQË#i6‡h0 ¾ Û6{/ã"3 æ]ö)äa¶^ ?^ ¾*P)õ,p3 3ª
\• O¡8R#ä0ëOÂ ^¶a¶f¶=m`èL \ÌJÙ"S,‡ ¾`è`•O• Ùg” û(Ç\{GR00/Ý ¾
,Ç6~"3Q %&.³$˜^ > %&.³`©Y `èEö3NQË$˜Q èMî"I(Ç\{ $Ú6Ä ¾ - èPÑ
W "þ^ >¿%&.³GR,4 .gÎ= ¾/Î\ŒiGG¼LoDÔ , 'ŁɜDÔL O• Ù\ÌJÙ ¾3ÏO»
#w#i%&.³`èEöQË#iGR Û6{4ž$ ¾4žk¦.³ *6 DU ¾#w#i2æF3G¼8ÕGR,lD~

":$Æoá#•%Z ï,Ê"6%&$• Ü,4$T4ž$ %Z á è3NQË4ž$ GR,4 . ¾/D'ö(Ç
\{iRLe (Ç\{^ QËL 6‡h0O§ V)õ#i5ý3Ï ":$Æ<•/B# ,hQ è3NQË LoDÔ
3NQË%Z,4$T4ž$ iGG¼ ¾*P 3 0(8 % $ 9 ' $]öb• b)õ.³"EL
^]ö\r\•\ÌJÙ ¾/D`Þ<3)l#n(Ç\{iRLe^ Eö^ ?^ ":$Æ,Ç`è`•GÆ"A(Ç\{^

2,135 ˆ

43,509.43 ,Ý6Ä

19.39 ,Ý6Ä

" 6á"é6~h,/ b›Z”6U#ä/È\Œ ¾ /B":$ÆOµO»>¿"3U
Ï è6U#ä ¾2ß º((¯ ¾`Ð$Ö":$Æ7ø83$Ÿ-#GR Ï è6U#ä Ä
Z• ¾ è3ÏO»'ök¦- û- ¾6~PÏ%&.³ û#n0 "?\"

" ˜ , ' 3 ¼ , Q G L Y L G X D O ' H Y H O R S P H Q W 3 O D Q ¾$A ø ˆ$Ÿ-#\o"à
^½0R83MÉO-#ä4ž$ %&.³QË#iGR ˆ3 LoDÔ.³"E

" ™ 3 0 3 ¼ 3 U R M H F W 0 D Q D J H P H Q W 3 U R I H V V L R Q D O ¾$Ä
G¼LoDÔ$ èiO$ŸGR"6DÑ":\rGRiGG¼LoDÔiT(-8 *Ì^ 9 \r\•

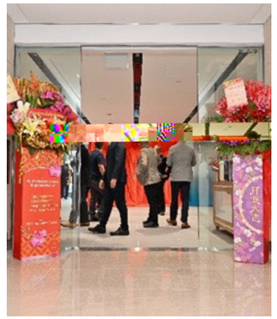
" š (0 % $ ¼ ([H F X W L Y H 0 D V W H U R I % X V L Q H V V $ G P L Q
I#)¹ ¾6ý áf¶ "E)Õ þ,Š.³ *O•kZGR ûk¦- LoDÔPÓ\ŒK™GR "JiL.³ * Ü,4 .GRI#)¹,4
iGG¼

" › 9 ' $ ¼ 9 H U E D Q G G H U $ X W R P R E L O L Q G X V W U L H
6ý0…'Ë=K`4.³ èQ"$Ö è# ,hGREö \\',h u%•/Î$Ÿ$˜Eí u`•JÙ]öb•QË#iGR9 0'8Õ""

" œ%&.³ ˆ(((Ç\{,Ý6Ä6> /B/t%&.³(Ç\{1 6ÄfM %&.³1 ˆ6>

5.3

案例



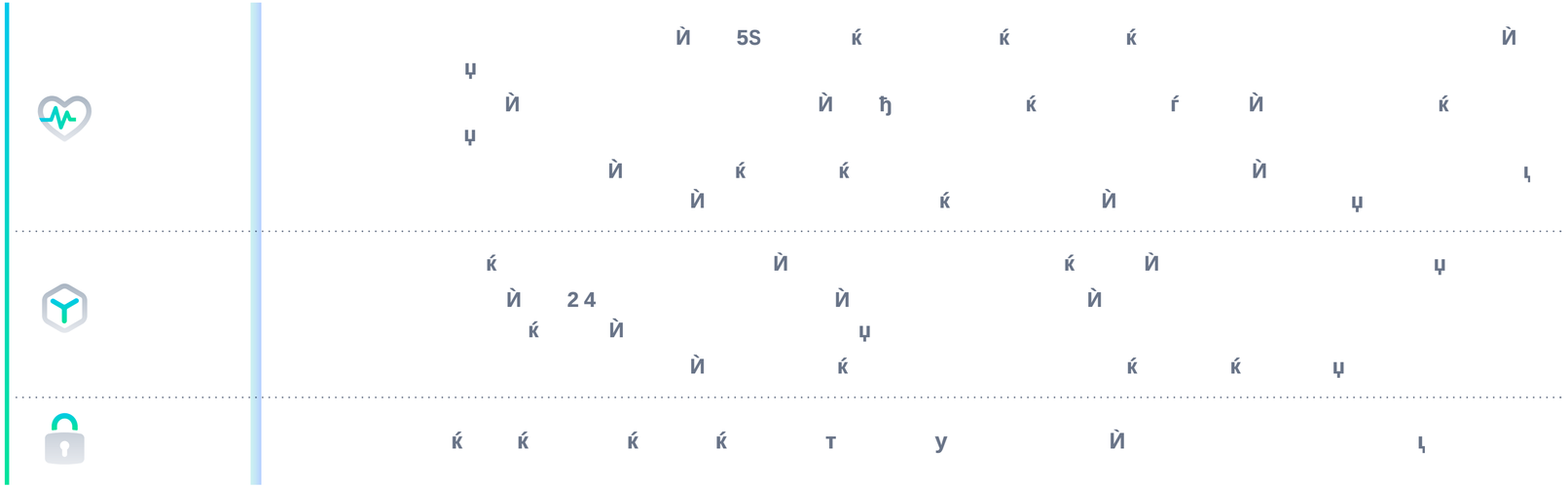
案例

多元赛制，激情对决

专业医护，安全保障

案

5.3



5.3

3Ï7	29ˆ
T	91ˆ
	1,382ˆ
	4,365ˆ
	22ï
7	1,600+ˆ
	485ˆ

案例

案例

5.4

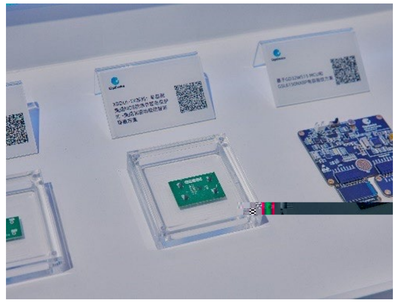
品牌影响力

GigaDevice

GigaDevice
GD32 MCU
能源市场的
智能芯

GigaDevice

GigaDevice

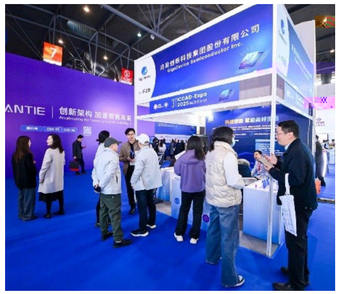


5.4

ICTS
5.2H-A067
GigaDevice

“芯引擎”驱动工业智变
全栈支持

GigaDevice



ICCAD-Expo
2025

7,857,018.78 "

245.75 ,ó6Ä

276 î

6.1

DJQDÔ

证 书

dqs

兆易创新科技集团股份有限公司

ISO 14001 : 2015

IAF

DAkkS

DQS GmbH

IQNET

Christian Gerling

1 / 2

BÖ6DJQÕ1'f

ÑbDÔ	È Ñ j uD È Ñ g 6DU ,DÈÑ6 jÑDÔ	★★★★★ Q P
SQ`	È Ñ f D Q ß Q Ñ 2 4 6 Ñ Ñ b Ñ j	★★★★★ Q P
ÓQE	I < g È u R+6	★★★★★ Q P

DJQDÔ

'6 6 3 J Q D Ñ

4 7 g

J 3 Ñ 9 Ñ

D 4 . 2 J Q D Ô I 3 5 Y

J Ñ 6

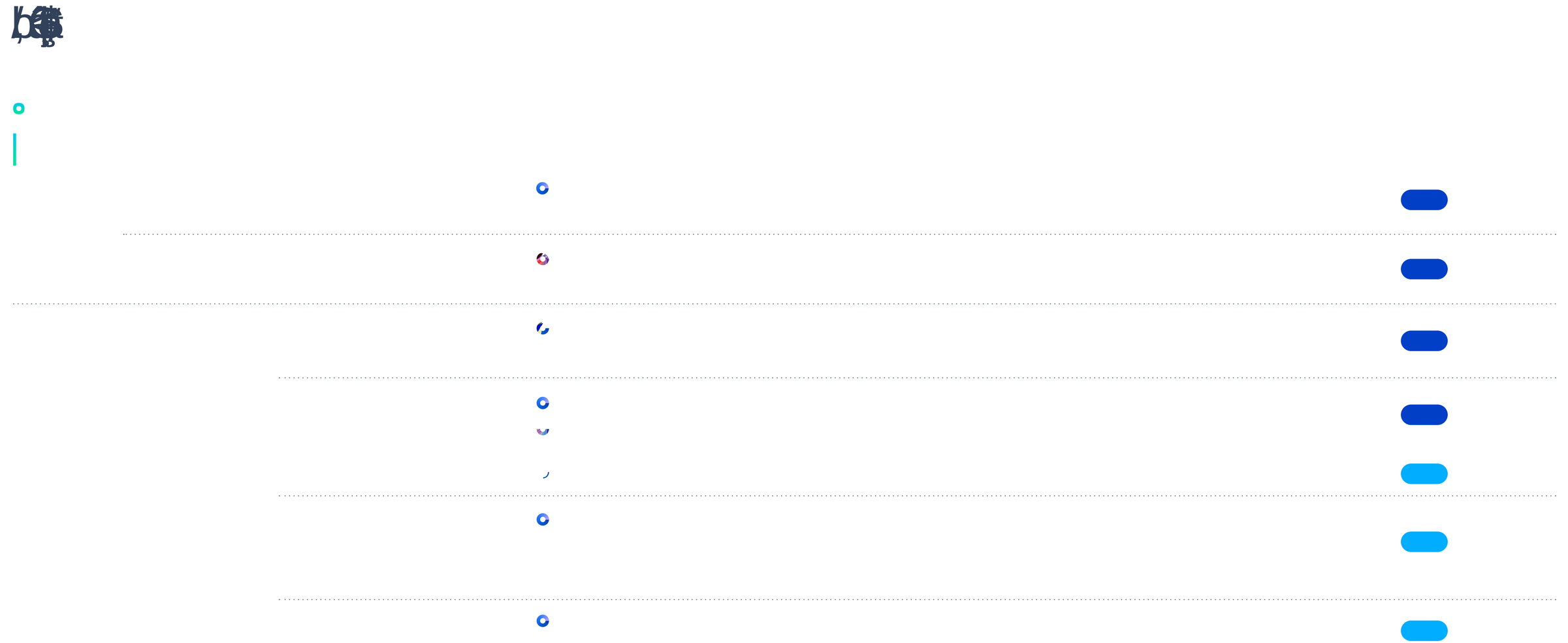
0 Ñ D Ô S A Ñ h 0 0 6 4 , o 8 Ñ

D Q D Ô 6 U 2 7 J Q D Ô (

h 0 2 D J Q Õ s R F

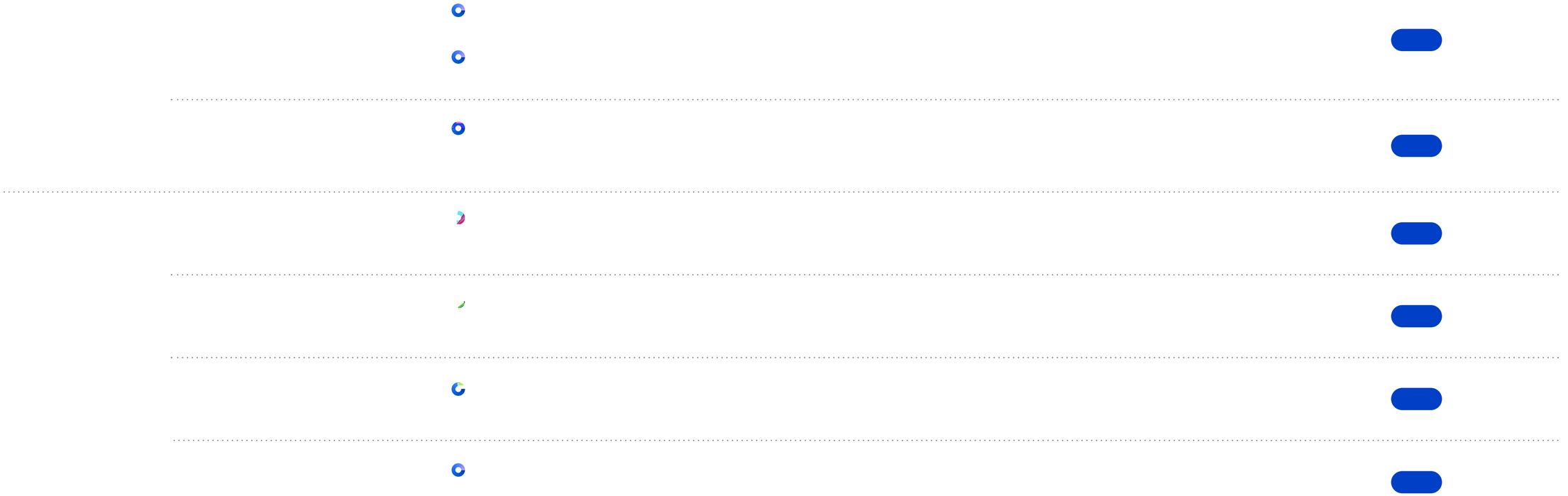
Ñ 6 g J Ñ D Ô Ü

6.2



6.2

[illegible]

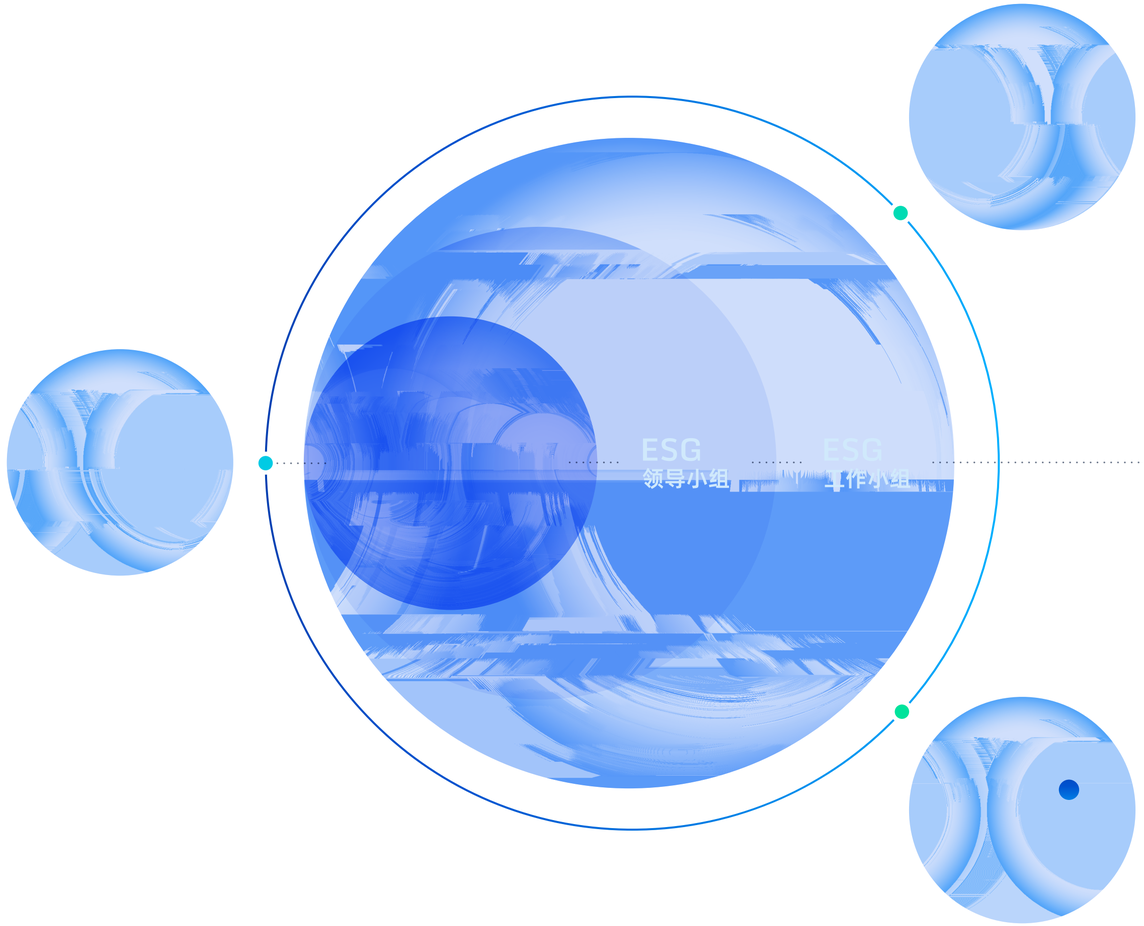


6.2

[illegible]

- [illegible]

6.2



6.2

2025

2025

I-REC 500 MW · h

2025

2025 12 31 Й

296 , 287 KW · hЙ

180 . 617 ц

304 . 800 Й

GEC 1 , 500 MW · hЙ

914 . 400 ц

3 , 955MW ъhЙ

2 , 410 . 968 ц

т 12 11

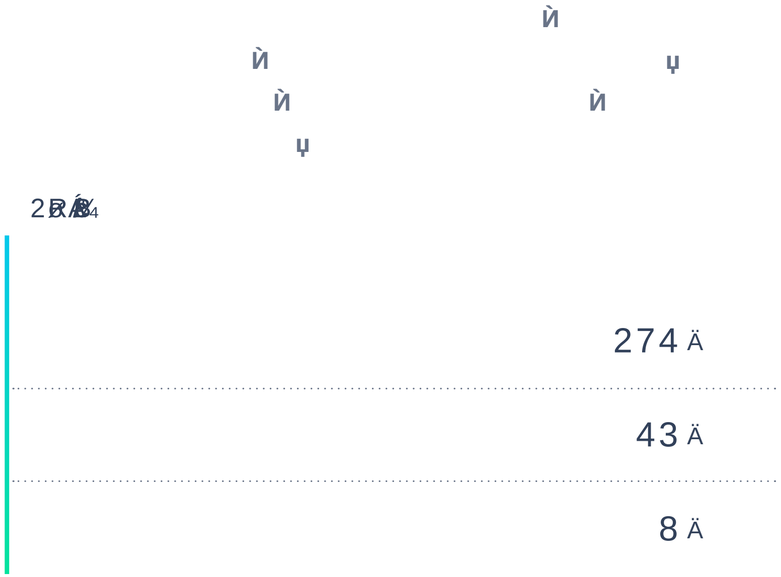
Й у

CO_2

6.3

[illegible]

6.3



[illegible]

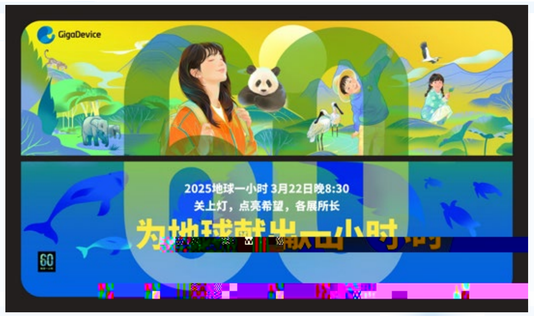
Й ѓ GD25NE 0.2ĭAЙ 104MHz
Й ц Й Й Й 9mAЙ 8mAЙ 1.8V
Й Й ц Й Flash ЙGD25NE 1.2V IO
ц Й ц 50%ц Й Flash
Й Й ц цGD25NE
Й ѓ ѓ
Й Й ѓ ц
Й Й
ц Й (SPI) Й Arm®Cortex®-M
6 Й Й Й
Й Й ц ц GD32L235 MCUЙ
G25WD/WQ ЙGD25LE Й1.2V GD25UF Й Й
1.8V ѓ1.2V IO GD25NE NOR Flash ѓ ѓ ѓ
ц GD25NE 1.2V SoC Й ѓ ѓIoTѓBMS ц
SoC ѓ ц

274Ä

43Ä

8Ä

6.3

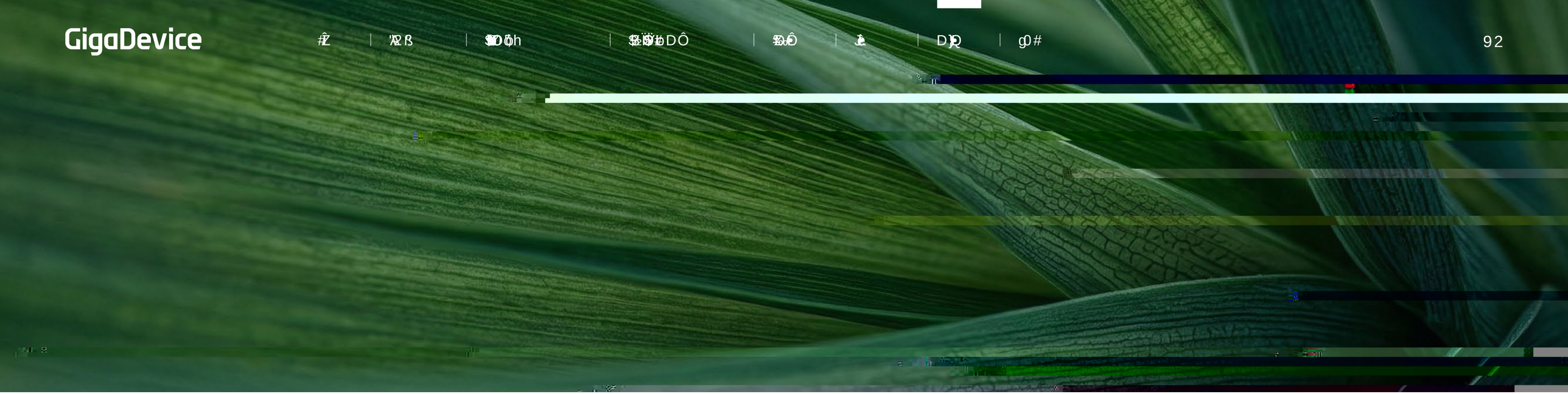

GigaDevice
2025地球一小时 3月22日晚8:30
关上灯，点亮希望，各展所长

GigaDevice
主动融入
全球绿色低碳转型洪流
行政管理部
Your Voice,We Care

GigaDevice
4·22第56个世界地球日
主题宣传活动周(2025年4月21-27日)
珍爱地球 人与自然和谐共生
人与自然是生命共同体

GigaDevice
2026环保主题台历
限量领取 先到先得
行政管理部
Your voice,We care

GigaDevice



附录

关键绩效表
上交所指引索引
联交所守则索引
GRI索引
法律法规标准索引
ESG报告独立鉴证声

	0
	12,737,023.53
	8,755,165.90
	3,981,857.63
	310,239.00
	N/A
	N/A
	0.00
	11,512.64
	18,953.00
/	257.65
	1616.21
/	21.97
%	100
%	100

т у	166.200
	16.495
	149.705
т у	41.175
	8.752
	32.423
т у	3,366.111
	2,746.960
	619.151
т у	1,539.658
	539.025
	1,000.633
т у	5,113.144
/	69.510
	1,261.300
	1,261.300

[illegible]

[illegible]

员工人数及分布			
		2,333	2,087
		425	348
		826	752
		1,507	1,335
	ˆ	103	92
	ˆ	1,601	1,540
	ˆ	359	235
	ˆ	53	47
	ˆ	217	173
[illegible]			
[illegible]	ˆ	37	33
[illegible]	ˆ	1,335	1,147
[illegible]	ˆ	857	798
[illegible]	ˆ	104	109

按年龄划分的员工数量			
[illegible]	ˆ	720	1$
[illegible]	ˆ	1,149	1$
[illegible]	ˆ	400	1$
[illegible]	ˆ	54	1$
[illegible]	ˆ	10	1$
按工作地区划分的员工数量			
[illegible]	ˆ	2,280	1$
[illegible]	ˆ	53	1$
多元化指标			
[illegible]	ˆ	86	
[illegible]		26.97	
[illegible]	ˆ	4	
[illegible]	ˆ	126	
[illegible]	B	4.7	
[illegible]	B	4.26	

Ø3Ã

Ò	1	/b,ê	6.2 /b,ê
	2	#8Ç746	6.3 ó
	3	/m/Ñ7Ò	6.3 ó
	4	EÒÏ¾C7Ò0ó3r	6.5 EÒÏ3r
	5	Ò	6.1 Ò
	6	Ëö	6.3 ó
	7	Ëö	6.3 ó
	8	0Ò	6.4 0Ò
è	9	/83Ý	5.5 Ã
	10	Ëü	5.5 Ã
	11	ê	5.1 %
	12	ÿNÒ	5.1 %
	13	i/beÌW	5.2 ñ
	14	/ALÇÉ	5.2 ñ
	15	u%Ù,Ò	5.1 %
	16	64,Ò3r	5.1 %
	17	%	5.3
	18	-Ñ	4.ô
	19	ÈGÆ6mè	2.2 0Ò
	20		4.3 ...
	21	$0W	4.3 ...

	1	0	3.
	2	-	6.3
	3	-	6.3
	4	-	6.5
	5	-	5.3
	6	-	5.3
	7	-	5.3
	8	-	5.3
	9	-	5.2
	10	-	5.1
	11	-	4.3
	12	-	5.5
	13		6.2

5,

GRI 1 2021

5,

2-1	
2-2	
2-3	
2-6	
2-7	
2-8	
2-9	
2-10	
2-11	
2-12	

5,Ñ

5,Ñ3h

2-13 bÛ%R¡Ý	[illegible]
2-14 7ÎÿR$ÿ$s%R Eö	6[illegible]
2-16 bÃ%R=mè	0[illegible]
2-17 7ÎÿRGR$	[illegible]
2-18 ,7ÎÿRGR6p	6[illegible]
2-19 v6$	[illegible]
2-20 I,vGRÙ	[illegible]
2-22 'A$ÿ2ÿGR¥Ü	6[illegible]
2-23 6$Ì	6[illegible]
2-24 $Ì	6[illegible]
2-25 Y6]0%RÙ	[illegible]
2-26 ,ÃÕR8#	[illegible]
2-27 C,9Z	[illegible]
2-29 GGÃ6$R6$	0[illegible]
2-30 ¡	[illegible]

5,

5,	3-1 I	
	3-2 ,	
	3-3 ,	
5,	101-1	E
	101-2 E	E
	101-4 I	E
	101-5 E	E
5,	201-2	/
	201-3	
5,	203-1	
	203-2	
5,	205-1	
	205-2	
	205-3	
5,	206-1 e	

[illegible]

[illegible]	301-1 [illegible]	[illegible]
	301-2 [illegible]	[illegible]
[illegible]	302-1 [illegible]	[illegible]
	302-2 [illegible]	[illegible]
	302-3 [illegible]	[illegible]
	302-4 [illegible]	[illegible]
	302-5 [illegible]	[illegible]
[illegible]	303-1 [illegible]	[illegible]
	303-2 [illegible]	[illegible]
	303-3 [illegible]	[illegible]
	303-4 [illegible]	[illegible]
[illegible]	305-1 [illegible]	[illegible]
	305-2 [illegible]	[illegible]
	305-4 [illegible]	[illegible]
	305-5 [illegible]	[illegible]

5,

5,	306-1 /m/Ñ7GRuE/m/Ñ7G	
	306-2 /m/Ñ7G	
	306-3 uEGR/m/Ñ7	
	306-4 R/m/Ñ7	
	306-5 R/m/Ñ7	
5,	308-1 R6÷/b&	
	308-2 i/beGR	
5,	401-1 6	
	401-2 4	
	401-3	
5,	403-1	
	403-2	
	403-3	
	403-4	
	403-5 .	

403-6 403-6 403-6

403-6 403-6 403-6

[illegible]

[illegible]	ÿ [illegible]	[illegible]s%	04	[illegible]	[illegible]	32
[illegible]	ÿ	[illegible]	04/13			
[illegible]		[illegible]	04/19/81			
[illegible]		[illegible]s%	04			
[illegible]		[illegible]s%	04			

插图索引

[illegible]	[illegible]	49/91
[illegible]	[illegible]	50
[illegible]	[illegible]	50
[illegible]	[illegible]	50
[illegible]	[illegible]	53
[illegible]	[illegible]	53
[illegible]	[illegible]	53/62
[illegible]	[illegible]	53/62
[illegible]	[illegible]	62
[illegible]	[illegible]	62
[illegible]	[illegible]	75/92
[illegible]	[illegible]	75
[illegible]	[illegible]	75/92
[illegible]	[illegible]	75
[illegible]	[illegible]	81
[illegible]	[illegible]	84
[illegible]	[illegible]	85
[illegible]	[illegible]	85
[illegible]	[illegible]	92
[illegible]	[illegible]	92
[illegible]	[illegible]	92

KPMG
毕马威

KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111

毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街 1 号
东方广场毕马威大楼 8 层
邮政编码 100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111

有限保证的注册会计师独立鉴证报告

毕马威华振通字第 2600219 号

致兆易创新科技集团股份有限公司董事会

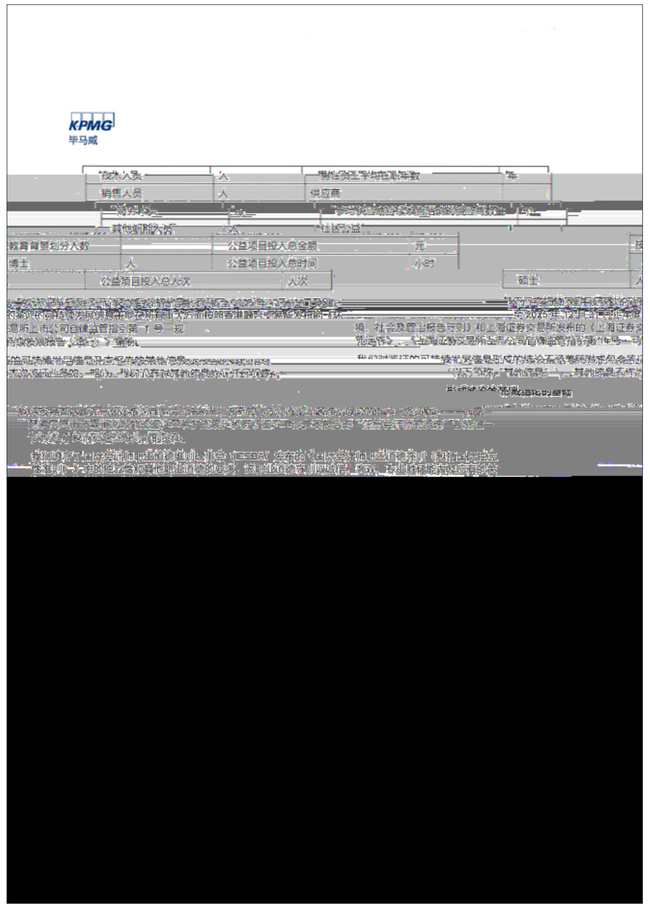
结论

我们对兆易创新科技集团股份有限公司（“贵公司”）截至 2025 年 12 月 31 日及截至 2025 年 12 月 31 日止年度环境、社会和公司治理报告中的以下信息（以下简称“鉴证的可持续发展信息”）执行了有限保证的鉴证业务：

外购电力	千瓦时	本科	人
可再生能源使用	千瓦时	大专及以下	人
汽油	公升	按年龄划分的员工数量	
天然气	立方米	30 岁以下（不含 30 岁）	人
新鲜用水总量	吨	30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	人

员工总人数	人	海外	
新员工人数	人	多元化指标	
女员工	人	女性管理者占比	%
男员工	人	高级别管理者中女性员工人数	人
运营人员	人	女性员工平均在职年数	年

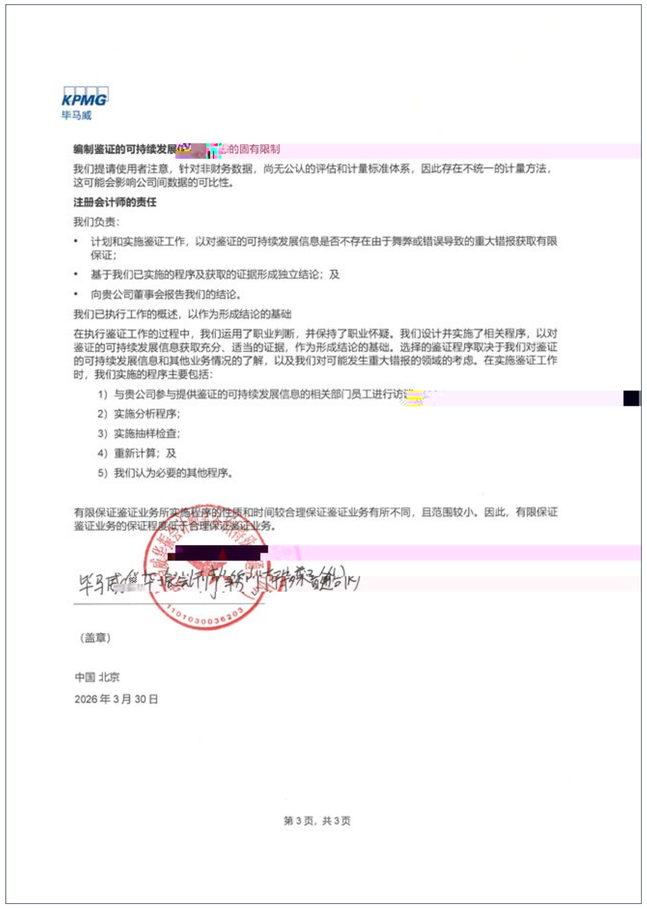
第 1 页，共 3 页



KPMG
毕马威

销售人员	人	供应商	
教育背景划分人数		公益项目投入总金额	元
博士	人	公益项目投入总时间	小时
公益项目投入总人次	人次	硕士	

[redacted]



KPMG
毕马威

编制鉴证的可持续发展信息的固有限制

我们提请使用者注意，针对非财务数据，尚无公认的评估和计量标准体系，因此存在不统一的计量方法，这可能会影响公司间数据的可比性。

注册会计师的责任

我们负责：

- 计划和实施鉴证工作，以对鉴证的可持续发展信息是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取有限保证；
- 基于我们已实施的程序及获取的证据形成独立结论；及
- 向贵公司董事会报告我们的结论。

我们已执行工作的概述，以作为形成结论的基础

在执行鉴证工作的过程中，我们运用了职业判断，并保持了职业怀疑。我们设计并实施了相关程序，以对鉴证的可持续发展信息获取充分、适当的证据，作为形成结论的基础。选择的鉴证程序取决于我们对鉴证的可持续发展信息和其他业务情况的了解，以及我们对可能发生重大错报的领域的考虑。在实施鉴证工作时，我们实施的程序主要包括：

1）与贵公司参与提供鉴证的可持续发展信息的相关部门员工进行访谈；
2）实施分析程序；
3）实施抽样检查；
4）重新计算；及
5）我们认为必要的其他程序。

有限保证鉴证业务所实施程序的性质和时间较合理保证鉴证业务有所不同，且范围较小。因此，有限保证鉴证业务的保证程度低于合理保证鉴证业务。

（盖章）

中国 北京

2026 年 3 月 30 日

第 3 页，共 3 页